

INFORME DE AUDITORÍA

**FONDO NACIONAL AVICOLA - FONAV -
ADMINISTRADO POR LA FEDERACION NACIONAL DE AVICULTORES DE
COLOMBIA (FENAVI)
(Vigencia Fiscal 2013)**

**CGR - CDSA No.
ENERO DE 2015**

**FONDO NACIONAL DE AVICULTORES - FONAV
(ADMINISTRADO POR LA FEDERACION NACIONAL DE AVICULTORES DE
COLOMBIA – FENAVI)**

Contralor General de la República	Edgardo José Maya Villazón
Vicecontralor General (E)	José Antonio Soto Murgas
Contralor Delegado para el Sector Agropecuario	Andrés Bernal Morales
Directora de Vigilancia Fiscal	Sonia Alexandra Gaviria Santacruz
Directora de Estudios Sectoriales	Adriana Lucía González Díaz
Supervisor de Auditoría	Juan Carlos Abuabara Eljadue
Responsable de Auditoría	Armando Robayo Bello
Equipo de Auditores:	Trinidad Arce Perdomo Beatriz Walteros Zarta Lilia Slendy Torres Medina Luis Fernando Bernal Talero

TABLA DE CONTENIDO

	PÁGINA
1 HECHOS RELEVANTES	4
2 DICTAMEN INTEGRAL.....	6
3 RESULTADOS DE LA AUDITORÍA	14
3.1 EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN Y RESULTADOS.....	14
3.1.1 Gestión.....	15
3.1.2. Visitas a Regionales	15
3.1.3. Financiera	19
3.1.4 Presupuesto	22
3.1.5 Legalidad.....	23
3.2 SEGUIMIENTO PLAN DE MEJORAMIENTO	24
3.3. EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	25
4. ANEXOS	26

1 HECHOS RELEVANTES

La industria avícola colombiana se ha consolidado como uno de los principales actores en la seguridad alimentaria del país, no solo por la calidad nutricional que ofrece en sus productos pollo y huevo, sino además por los bajos costos al consumidor de dichas proteínas, por ser una industria que aporta 10,33% al PIB pecuario, que genera más de 450 mil empleos formales y es una de las industrias más estructuradas del sector pecuario, situación que se deriva en la presentación de altos parámetros sanitarios, de inocuidad y calidad.

Es así que, los establecimientos de la industria avícola se han caracterizado por encontrarse ubicados en usos de suelo aptos para la producción pecuaria y al mismo tiempo en cercanías a los principales centros de consumo.

A pesar de la reconocida participación del sector avícola en la economía nacional, ésta no es ajena a las diferentes coyunturas que el país enfrenta, encontrándose en permanente dinamismo ante cambios políticos, económicos, sociales e incluso medioambientales, que pueden poner en peligro su sostenibilidad y desarrollo, siendo estos los que actualmente más la aquejan, aparte de los cambios en la planificación del uso del suelo rural dadas las modificaciones de la vocación de los mismos, desconociendo lo que representa el suelo para la producción de alimentos (seguridad alimentaria), desestimándose en ocasiones el mandato de la Constitución Política de Colombia, en su Artículo 65, donde se establece que *“la producción de alimentos gozará de la especial protección del estado. Para tal efecto, se otorgará prioridad al desarrollo integral de las actividades agrícolas, pecuarias, pesqueras, forestales y agroindustriales, así como también a la construcción de obras de infraestructura física y adecuación de tierras.”*¹

Respecto al TLC con Estados Unidos, sí bien se aplazó la entrada de productos del sector avícola, ello no significa que no existan riesgos a mediano y largo plazo, de tal forma que si la competitividad no mejora en la industria avícola colombiana, el sector puede recibir un gran impacto que generará una disminución en la producción y en la generación de empleo. Si todo esto sucede, entonces el consumo del pollo colombiano se reducirá y la industria avícola, desde los depósitos hasta las incubadoras, tendrá que reestructurarse para subsistir.

¹Fuente: Unidad de Planificación Rural Agropecuaria – UPRA

Cabe destacar que el sector avícola colombiano es muy sensible a los excesos de oferta y con una competencia como la de Estados Unidos, se prenden las alarmas de los productores por temas como la vulnerabilidad del mercado nacional con ante los menores precios, los temores por problemas sanitarios y las fallas en infraestructura que tiene el país.

Lo anterior deriva en que la industria avícola debe prepararse lo antes posible para la consecución de mercados internacionales, implementando sólidas estrategias exportadoras.

2 DICTAMEN INTEGRAL

Doctor
ANDRÉS VALENCIA PINZÓN
Gerente General
FONAV – Fondo Nacional Avícola
Calle 67 No. 7-35. Oficina 610
Bogotá D.C.

La Contraloría General de la República, con fundamento en las facultades otorgadas por el artículo 267 de la Constitución Política, practicó auditoría (PVCF 2014), al Fondo Nacional Avícola (FONAV), administrado por la Federación Nacional de Avicultores de Colombia (FENAVI), a través de la evaluación de los principios de la Gestión Fiscal: economía, eficiencia, eficacia, equidad y valoración de los costos ambientales con que administró los recursos puestos a su disposición, y los resultados de su gestión en las áreas, actividades o procesos examinados, el examen del Balance General y el Estado de Resultados para la vigencia 2013 y el estado de actividad financiera, económica, social y ambiental por el año terminado el 31 de diciembre de 2013. Dichos Estados Financieros fueron examinados y comparados con los del año anterior, los cuales fueron auditados por la Contraloría General de la República.

La auditoría incluyó la comprobación de que las operaciones financieras, administrativas y económicas se realizaran conforme a las normas legales, estatutarias y de procedimientos aplicables. Así mismo, se evaluó el sistema de control interno.

Es responsabilidad de la administración el contenido de la información suministrada por la entidad y analizada por la Contraloría General de la República. Igualmente, es responsabilidad por la preparación y correcta presentación de estos Estados Financieros de conformidad con las normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de contabilidad universalmente aceptados o prescritos por el Contador General de la Nación.

La responsabilidad de la Contraloría General de la República consiste en producir un informe que contenga la evaluación de la gestión y resultados y la calificación obtenida en los componentes de control de: gestión, de resultados, financiero, legalidad y control interno, obtenida por la administración de la entidad en las áreas y/o procesos auditados.

El presidente de FENAVI, administrador del Fondo Nacional Avícola, rindió la cuenta del año 2013, en los plazos previstos en la resolución orgánica No. 06289 de marzo 08 de 2011.

La evaluación se llevó a cabo de acuerdo con normas de auditoría gubernamental colombianas (NAGC), compatibles con las normas internacionales de auditoría (NIA's), y con políticas y procedimientos prescritos por la Contraloría General de la República. Tales normas requieren que se planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los Estados Financieros están libres de errores e inconsistencias significativas. La auditoría incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras, las revelaciones en los estados financieros, los documentos que soportan la gestión y los resultados de la entidad y el cumplimiento de las disposiciones legales, así como la adecuada implementación y funcionamiento del sistema de control interno.

Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del criterio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los Estados Financieros y de la Gestión y Resultados de la entidad. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la entidad como relevante para todos sus propósitos, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados para las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la auditoría proporciona una base razonable para expresar nuestro concepto y la opinión.

En el trabajo de auditoría no se presentaron limitaciones que afectaran el alcance del proceso auditor.

Los hallazgos se dieron a conocer oportunamente a la entidad, dentro del desarrollo de la auditoría; las respuestas de la administración fueron analizadas e incluidas en el informe, considerando la suficiencia de los soportes allegados por el sujeto de control.

EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN.

Tabla 1.
Matriz de Evaluación

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE GESTIÓN Y RESULTADOS	Ponderación Componente	PROMEDIO	Calificación ponderada
CONTROL DE GESTIÓN	20%	87.5	87.54
Procesos Administrativos		89.0	13.35
Indicadores		80.0	20.0
Gestión Presupuestal y Contractual		89.4	31.29
Prestación del Bien o Servicio		91.6	22.90
CONTROL DE RESULTADOS	30%	91.5	91.50
Objetivos misionales		93.0	46.50
Cumplimiento Planes Programas y Proyectos		90.0	45.00
CONTROL DE LEGALIDAD	10%	85.0	85.00
CONTROL FINANCIERO	30%	100.0	100.00
EVALUACIÓN SCI	10%	85.00	85.00
CALIFICACIÓN GESTION PONDERADA			91.96

Fuente: Matriz de Gestión

La evaluación de la Gestión y Resultados se fundamenta en los sistemas de control de: gestión, resultados, legalidad, financiero y control interno; los cuales contemplan las variables que fueron verificadas y calificadas por el equipo auditor.

Examinados y evaluados los procesos administrativos, los indicadores, la gestión presupuestal y contractual, la prestación del bien o servicio, los objetivos misionales, el cumplimiento de planes programas y proyectos, el control de legalidad, el control financiero y la evaluación del sistema de control interno, FONAV obtuvo una calificación de la gestión y resultados de 91.96, lo cual representa para el Fondo Nacional Avícola un concepto **FAVORABLE**, resultante de ponderar los aspectos que se relacionan a continuación.

Control de Gestión:

Evaluado este control, se obtuvo una calificación ponderada de 87.54 que indica que FONAV en sus procesos administrativos es eficiente al realizar y ejercer la dirección, planeación, organización, control, y ejecución de sus procesos; así mismo, cuenta con indicadores que sirven de insumos para valorar los resultados de las operaciones ejecutadas.

El manejo de los recursos públicos se encuentra debidamente planeado, ejecutado en la asignación de bienes y servicios. Igualmente cuenta con la capacidad para atender la demanda de bienes y servicios encaminados a satisfacer los beneficiarios.

Control de resultados:

Se evidenció que los objetivos misionales del FONAV estuvieron encaminados al cumplimiento de las metas propuestas dando cumplimiento así a las políticas públicas desarrolladas a través de los planes, programas y proyectos.

El Plan de Mejoramiento de FONAV, para la vigencia 2011 cumplió con las metas y acciones de mejora propuestas, tendientes a subsanar las debilidades presentadas.

Control de Legalidad:

Se evaluó teniendo en cuenta sus procedimientos, criterios y aspectos de cumplimiento normativo, legal y contractual para la vigencia auditada; se evidenciaron falencias y debilidades en el proceso contractual, liquidación y supervisión, lo que genera un riesgo y debilidades de control.

Control Financiero:

Analizadas y evaluadas las operaciones financieras, se evidenció que el FONAV cumple con las normas y principios de contabilidad generalmente aceptadas presentando razonabilidad en sus estados financieros.

Evaluación del Control Interno:

Evaluable el sistema de control interno del Fondo Nacional Avícola, se concluye que los controles adoptados son efectivos y mitigan los riesgos, salvo por las debilidades detectadas especialmente en el proceso contractual.

Como resultado de la evaluación global final de los subsistemas, componentes y elementos del sistema de control interno, se obtuvo una calificación total de 1.375, ubicándose en el rango de eficiente, calificación soportada en los conceptos que se exponen en el cuerpo del presente informe.

RESULTADOS

Programa Pollo:

Su ejecución presupuestal fue de \$5.373 millones, equivalente al 98%. Entre los que se ejecutaron los proyectos de fortalecimiento del consumo, inocuidad, seguimiento en frontera y lucha contra la informalidad; a través de estos proyectos se logró tener un amplio cubrimiento partiendo desde los profesionales de la salud hasta el consumidor final.

Programa Huevo:

La ejecución presupuestal del programa en sus proyectos fue de \$2.605 millones, equivalente al 93%; se ejecutaron proyectos de herramientas para la competitividad, inocuidad, calidad y fortalecimiento del consumo, fomento de las exportaciones, seguimiento en frontera, lucha contra la informalidad, campaña para la formación de consumidores, desarrollo de actividades lúdicas encaminada al fomento del consumo de huevo colombiano, programa “comedores escolares” y proyecto “herramientas para la competitividad”, donde se hace el estudio de mercado en varias categorías del consumo de huevo en distintas edades.

Programa Técnico:

El programa Técnico se ejecutó en \$2.260 millones, equivalentes al 71%, a través de los siguientes proyectos: influenza aviar, Fondo de Prevención y Emergencia Técnica, Newcastle (enfermedad respiratoria de las aves), enfermedades de importancia avícola, cultura sanitaria y autogestión, difusión de información a nivel regional y gestión ambiental.

En el proyecto de enfermedades de importancia avícola, con una ejecución del 21%, se presentaron dificultades en la aprobación de las Cartas de Entendimiento, entre FENAVI-FONAV y el ICA. Las mismas fueron aprobadas en el mes de julio de 2013, con cinco meses de retraso, siendo un requisito fundamental para el desarrollo de este programa.

El programa de Gestión Ambiental se ejecutó en un 50% en razón a la falta de aprobación de la Guía Ambiental por parte del Ministerio del Medio Ambiente, para poderla socializar en todos los departamentos, situación que incidió en la baja ejecución de este programa.

Financiera:

El Balance General presenta a diciembre 31 de 2013, Activos por valor de \$8.062 millones; refleja un disponible en las cuentas corrientes y de ahorro en el BBVA y AV Villas, respectivamente, de \$3.458 millones, el cual representa un 43% respecto al total de los Activos, y tuvo un incremento de \$1.127.5 millones, en relación al año 2012.

La cuenta Inversiones presenta a 31 de diciembre de 2013 un saldo de \$3.064 millones y representa el 38% respecto al total de Activos; la cuenta se incrementó en \$440.8 millones, con respecto al año anterior.

Los Pasivos presentan un saldo de \$1.030 millones y un patrimonio institucional de \$7.032 millones.

Los ingresos presentan un saldo por valor de \$14.160 millones, de los que se analizó el 98%, correspondiente a los ingresos parafiscales por \$13.856 millones; la cuenta Otros Ingresos representa el 2% del gran total, equivalente a \$304 millones.

Los gastos de operación ejecutados ascendieron a \$10.392 millones, representando un incremento de \$342.4 millones, que equivalen al 3.41% con respecto al año 2012; cabe destacar que el programa Estudios Económicos disminuyó la asignación de recursos en un 43%, y el programa Pollo se incrementó en \$631 millones, equivalente al 13.41 %.

Los gastos de Administración presentan saldo por \$2.604 millones y Otros Gastos (depreciaciones, provisiones, etc.) son de \$84 millones. El FONAV presenta un excedente en el ejercicio 2013 de \$1.080.0 millones.

Los gastos por inversión (operación) ejecutados, corresponden a \$10.392 millones. De estos recursos se seleccionaron contratos y propuestas por \$6.300 millones, equivalentes al 65% de los recursos realizados por los cuatro programas que desarrolló el FONAV durante la vigencia 2013.

Evaluación Presupuestal:

El Fondo Nacional Avícola presenta una asignación de recursos por \$18.649 millones y una ejecución de \$12.883 millones. Los ingresos alcanzaron un 105 % de lo presupuestado en razón al mayor recaudo de cuota parafiscal, por \$642 millones, respecto a lo presupuestado.

En lo referente a los Gastos, el FONAV ejecutó por concepto de gastos de inversión, el 85%, equivalente a \$10.257 millones.

Opinión de los Estados Financieros

En nuestra opinión, los Estados Financieros del Fondo Nacional Avícola, administrado por FENAVI, presentan razonablemente la situación financiera, en sus aspectos más significativos por el año terminado a 31 de diciembre de 2013, y los resultados de sus operaciones por el año terminado en esta fecha, de conformidad con las normas y principios de contabilidad generalmente aceptados o prescritos por la Contaduría General de la Nación.

Legalidad:

La contratación celebrada por FENAVI, administrador del Fondo Nacional Avícola (FONAV), durante la vigencia 2013 se ejecutó a través de programas y/o proyectos: Pollo (\$5.216 millones), Huevo (\$2.449 millones), y Técnico (\$2.103 millones), para un total de \$9.768 millones. La muestra seleccionada equivale a \$5.985 millones y representa el 61%.

La evaluación se realizó teniendo en cuenta los procedimientos y criterios contenidos en el cumplimiento normativo, desde la ejecución hasta la liquidación de los contratos y supervisión e interventoría.

Sistema de Control Interno:

Como resultado de la evaluación global final de los subsistemas, componentes y elementos del sistema de control interno, se obtuvo una calificación total de 1.375, ubicándose en el rango de eficiente, calificación soportada en los conceptos que se exponen en el cuerpo del presente informe.

Relación de Hallazgos:

En desarrollo de la presente auditoría se establecieron cinco (5) hallazgos Administrativos, sin incidencia Fiscal, Disciplinaria o Penal.

Plan de Mejoramiento:

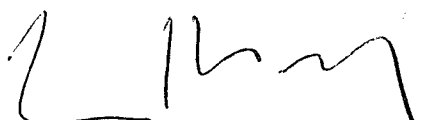
La entidad, debe ajustar el Plan de Mejoramiento que se encuentra desarrollando, con acciones y metas que permitan solucionar las deficiencias comunicadas durante el proceso auditor y que se describen en este informe.

El Plan de Mejoramiento debe ser presentado a través del Sistema de Rendición Electrónica de la Cuenta e Informes (SIRECI) de la CGR, conforme a la resolución 07350 de 2013, dentro de los 30 días calendario siguientes al recibo del presente informe, y debe contener las acciones y metas que se implementarán por parte de la entidad, que deberán responder a cada debilidad detectada y comunicada, el cronograma para su implementación y los responsables de su desarrollo.

Para efectos de autorizar el registro y transmisión de la información correspondiente a la modalidad Plan de Mejoramiento, a través del SIRECI, el representante legal del sujeto de control debe remitir al correo electrónico soporte_sireci@contraloria.gov.co el documento en el cual se evidencia la fecha de recibo por parte de la entidad del presente informe, de ser viable el mismo día de su recepción, con copia a los correos electrónicos: juan.abuabara@contraloria.gov.co y jorge.fandino@contraloria.gov.co

Sobre los Planes de Mejoramiento elaborados por la entidad interviniente, la Contraloría General de la República no emitirá pronunciamiento, sino que dentro de la siguiente actuación de vigilancia y control fiscal se evaluará la efectividad de las acciones emprendidas por los diferentes entes objeto de control fiscal, para eliminar la causa de los hallazgos detectados.

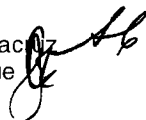
Bogotá D.C.,



ANDRÉS BERNAL MORALES
Contralor Delegado para el Sector Agropecuario

Directora Vigilancia Fiscal:
Supervisor de Auditoría:
Responsable de Auditoría:

Sonia Alexandra Gaviria Santacruz
Juan Carlos Abuabara Eljadue
Armando Robayo Bello



3 RESULTADOS DE LA AUDITORÍA

3.1 EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN Y RESULTADOS

Para la evaluación de los resultados, el impacto y la efectividad, el análisis se centró en los diferentes programas y proyectos, el programa huevo, el programa pollo y el programa técnico, como se describe a continuación:

Tabla 2
Programas y Proyectos vigencia 2013
Programa Pollo

Ejecución presupuestal a Diciembre de 2013 Cuentas	Presupuesto Final en Miles	Ejecución Presupuestal en Miles	Saldo por Ejecutar en Miles	% Ejec.
Fortalecimiento de consumo	4.663	4.641	22.	100
Transformación Empresarial	10	1	9.	7
Inocuidad	332	293	39.	88
Seguimiento en fronteras y lucha contra la Informalidad	301	281	20.	93
TOTAL PROGRAMA DE POLLO	5.468	5.373	95.	98

Programa Huevo

Ejecución presupuestal a Diciembre de 2013 Cuentas	Presupuesto Final en Miles	Ejecución Presupuestal en Miles	Saldo por Ejecutar en Miles	% Ejec.
Inocuidad y Calidad	123.	104	19.	85
Herramientas para la competitividad	177.	167	11.	94
Fomento de las Exportaciones	126.	79	47.	63
Fortalecimiento de Consumo	2.041	1.971	70.	97
Seguimiento en Fronteras y lucha contra la Informalidad	168.	128.	40.	76
TOTAL PROGRAMA HUEVO	2.797	2.606	191.	93

Programa Técnico

Ejecución presupuestal a Diciembre de 2013 Cuentas	Presupuesto Final en Miles	Ejecución Presupuestal en Miles	Saldo por Ejecutar en Miles	% Ejec.
Influenza Aviar	470.	470.		100
Fondo de Prevención y Emergencia Técnica	100	100		100
Newcastle	783.	626.	157.	80
Enfermedades de Importancia	537.	112.	425.	21

Avícolas				
Cultura Sanitaria y Autogestión	474.	392.	83.	84
Difusión de información a nivel Regional	227.	200.	27.	88
Gestión Ambiental	409.	203.	206.	50
TOTAL PROGRAMA TECNICO	3.162	2.260	902.	71

Fuente: Informe de Gestión FONAV 2013

3.1.1 Gestión

Programa Pollo

Evaluada la muestra seleccionada para el programa Pollo, sus resultados e impacto en términos generales fueron satisfactorios, en razón a que su ejecución presupuestal fue de \$5.373 millones, equivalente al 98%. En este programa se ejecutaron los proyectos de fortalecimiento de consumo, inocuidad, seguimiento en frontera y lucha contra la informalidad. A través de estos proyectos se logró tener un amplio cubrimiento partiendo desde los profesionales de la salud, hasta el consumidor final

Los proyectos analizados centraron sus actividades principalmente en publicidad en medios masivos de comunicación como radio, televisión y panfletos en diferentes medios de transporte de las ciudades; así mismo, se realizaron programas como: el Festival del Pollo Colombiano, la campaña para la formación de consumidores, investigación y exploración de hábitos de consumo y de compra de pollo en Colombia, donde dan a conocer las bondades que tiene el consumo de pollo en la alimentación diaria, en todas las edades, estrategia que repercutió en el incremento del consumo per cápita de pollo, pasando de 23,9 a 27,1 kilogramos año por persona, y la constante búsqueda de oportunidades comerciales en el fortalecimiento de la capacitación empresarial de los avicultores en el territorio nacional, así como la situación coyuntural del mercado, que señala que el pollo colombiano es la proteína más económica si se compara frente a otros productos cárnicos.

Programa Huevo

Evaluada la muestra seleccionada para el Programa Huevo, su resultado e impacto fue eficiente, debido a que la ejecución presupuestal de los proyectos fue de \$2.605 millones, equivalente al 93%. Se ejecutaron proyectos mejorar la competitividad, inocuidad y calidad en el fortalecimiento del consumo, fomento de las exportaciones, seguimiento en frontera y lucha contra la informalidad, campaña para la formación de consumidores, desarrollo de actividades lúdicas

encaminadas al fomento del consumo de huevo colombiano y el programa Comedores Escolares, así como el proyecto Herramientas para la Competitividad donde se contrató un estudio de mercado en varias categorías de consumo de huevo para población de distintas edades.

En relación con el cumplimiento del Programa Huevo, con valor presupuestado de \$2.605 millones, se ejecutó en un 93%; sin embargo, se observa que al programa de Fomento de las Exportaciones se asignaron \$125 millones y solo se ejecutó el 63%, debido a que se habían programado unas visitas de trabajo a Brasil y Japón, las cuales no se realizaron, dado que en la primera no fue posible el visto bueno por parte de la empresa brasilera, y para Japón se adelantaron los trámites documentales quedando pendiente el viaje a ese país.

En el proyecto Seguimiento en Fronteras y Lucha contra la Informalidad, este cuenta con un presupuesto de \$167 millones y su ejecución fue del 76%, debido a que se tenía previsto su inicio en conjunto con FEDEGÁN para desarrollar actividades en frontera, contra el contrabando, pero la firma de la coalición se logró solo hasta finales del año 2013; por tal razón, se aplazó su ejecución para el año 2014.

Con relación al impacto y los resultados obtenidos en el crecimiento del consumo per cápita de Huevo (unidad/año/persona), se presenta una tendencia ascendente, pasando de 160 huevos por persona en el año 2000, a 252 huevos por persona en el año 2014. La estrategia integral utilizada es la promoción del consumo de huevo teniendo como base el trabajo mancomunado con la comunidad médica.

Programa Técnico

Evaluada la muestra seleccionada para el programa Técnico de Influenza Aviar y Newcastle, enfermedades de importancia avícola, y el correspondiente a Gestión Ambiental, no se observan debilidades de fondo.

El programa Técnico se ejecutó en \$2.260 millones, equivalente al 71%, a través de los siguientes proyectos: Influenza Aviar, Fondo de Prevención y Emergencia Técnica, Newcastle (enfermedad respiratoria de las aves), enfermedades de importancia avícola, cultura sanitaria y autogestión, difusión de información a nivel regional y Gestión Ambiental

En el proyecto de Enfermedades de Importancia Avícola, con una ejecución del 21%, se presentaron dificultades en la aprobación de las Cartas de Entendimiento, entre FENAVI-FONAV y el ICA; las mismas fueron aprobadas en el mes de julio de 2013, con cinco meses de retraso, siendo un requisito fundamental para el desarrollo del programa.

El programa de Gestión Ambiental, se ejecutó en un 50% en razón a la falta de aprobación de la Guía Ambiental, por parte del Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, requisito sin el cual no pudo ser socializada en todos los departamentos, situación que incidió en la baja ejecución del programa.

Se concluye que el programa técnico, en cuanto a resultados e impacto y las actividades desarrolladas en el gremio avícola, no fue efectivo, si se tiene en cuenta que los proyectos de enfermedades de importancia avícola y gestión ambiental fueron bajos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior.

3.1.2. Visitas a Regionales

Cundinamarca:

En los municipios de Sasaima y Villeta (Cundinamarca) se realizaron entrevistas a los técnicos de las granjas, Buenavista y Primavera, quienes manifiestan que la capacitación recibida por parte de FONAV fue excelente en temas como:

- Manejo de residuos sólidos (que son aprovechados o transformados en un nuevo bien con valor económico o de disposición final).
- Manejo del pollo compostado (proceso obtenido de manera natural por descomposición aeróbica de residuos orgánicos como restos vegetales, animales y excrementos por medio de la reproducción masiva de bacterias aerobias termófilas que están presentes en forma natural en cualquier lugar).
- Bioseguridad en granjas avícolas.
- Manejo sanitario de desechos y residuos orgánicos e inorgánicos.
- Reciclaje de desechos sólidos para incorporarse como materia prima en la fabricación de nuevos productos.
- Enfermedades que se puedan presentar como el: Newcastle, Influenza Aviar y otras patologías
- Oportuna ayuda técnica suministrada por FONAV en caso de ser requerida y solicitada por contagio en las granjas avícolas.

En el municipio de Guaduas (Cundinamarca), se realizaron entrevistas a avicultores de pequeña y mediana escala de las granjas: La Luisa y El Porvenir, quienes manifiestan que han recibido capacitación en asistencia técnica, sanidad aviar, vacunación en enfermedades tales como Newcastle e Influenza Aviar, y manejo del medio ambiente en residuos orgánicos e inorgánicos.

Igualmente, fueron capacitados en la aplicación de buenas prácticas, específicamente en el manejo de la manufactura avícola, conducción de filtros de vertimiento, análisis en laboratorio, utilización de la cerca viva en las granjas, ahorro en el uso del agua utilizando las aguas lluvias y en el manejo adecuado de las basuras.

En la ciudad de Fusagasugá (Cundinamarca), los avicultores manifestaron que se debe incrementar la frecuencia de las visitas a las granjas para jornadas de capacitación sobre el cumplimiento de normas ambientales, ya que la rotación del personal es alta. _Así mismo, manifestaron que se necesita transporte que llegue hasta las veredas para recoger los residuos orgánicos e inorgánicos (altamente peligrosos).

Los avicultores solicitaron más apoyo en temas como créditos flexibles, capacitación en finanzas de microempresas agropecuarias, mejoras en las vías terciarias y en la presentación programas que ayuden a conocer las alianzas estratégicas entre el Sena y FENAVI-FONAV, que ayuden al campesino avicultor a tecnificar su microempresa avícola.

Santander:

En la ciudad de Bucaramanga se visitaron las instalaciones de la Incubadora Santander, con el fin de observar el proceso de Incubación y nacimiento de las aves, en incubadoras especializadas y la selección del sexo de las aves; en este proceso se desecha al pollito y únicamente se utilizan las hembras para el proceso de ponedoras.

En las instalaciones de la granja Bellavista, en Zapatoca (Santander), se evidenció el proceso de crecimiento de las pollitas de un día de nacidas, hasta que empiezan su producción de huevos. En relación a los programas que se vienen desarrollando en cuanto a medio ambiente, en el manejo de desechos se observó que se aplican técnicas de buenas prácticas ambientales, donde los residuos son utilizados para producción de gallinaza que a su vez es vendida como abono a las empresas interesadas. De esta forma se contribuye con la preservación del medio ambiente.

Se verificó el recaudo, liquidación y consignación de la cuota parafiscal en la Empresa Colombiana de Aves S.A. (COLAVES) y en AVIDESA MacPollo. Para esta actividad se seleccionaron los meses de mayo, octubre y diciembre de 2013 (CLAVES), y abril, mayo y junio de 2013 (AVIDESA), verificándose las ventas contra lo liquidado por cuota parafiscal.

Se visitó la planta Pimpollo, donde se evidenció el proceso de sacrificio y beneficio del pollo; se entrevistó a los avicultores de la región quienes diligenciaron encuestas con el objetivo de analizar la reinversión de los recursos dispuestos por el gremio, y se verificó la existencia y estado de conservación de los activos dados en comodato a FENAVI en la regional de Bucaramanga.

Valle del Cauca:

En la ciudad de Ginebra, se visitó la planta de incubación de pollos El Bucanero, con el objetivo de verificar el proceso de incubación y el cumplimiento de las normas ambientales asociadas al proceso avícola de sacrificio y la sanidad, verificándose igualmente el cumplimiento normativo correspondiente.

En la ciudad de Buga (Valle del Cauca), en la granja de engorde El Porvenir, se verificó el proceso de levante y engorde, así como el cumplimiento de las normas ambientales. Se practicó la revisión, análisis y verificación, de forma selectiva, del recaudo de la Cuota de Fomento Avícola para la vigencia 2013.

La comisión de auditoría, verificó los activos de FONAV y los proyectos ejecutados con sus recursos, así como el contrato de comodato y los controles que se tienen establecidos para ello.

Se concluye de las visitas a las incubadoras seleccionadas, con el fin de observar los procesos de incubación, engorde y sacrificio de las aves, y de las entrevistas realizadas a los avicultores en las ciudades y municipios previamente determinados, que el Fondo Nacional Avícola cumple su objeto misional en las actividades de capacitación, transferencia de tecnología y publicidad para el fomento del consumo de pollo y huevo.

3.1.3. Financiera

La cuenta Bancos y Corporaciones, presenta un saldo de \$3.457.5 millones, representados en los bancos BBVA y AV-Villas, en cuentas corrientes y de ahorro. La cuenta bancaria para consignar los recursos de la cuota parafiscal está abierta en el banco BBVA (Cta. de Ahorro No 693067100). Se realizó verificación selectiva de las consignaciones que efectúan las empresas responsables del recaudo, para los meses de abril, mayo, junio, octubre, noviembre y diciembre de 2013, evidenciándose que los recaudos consignados fueron registrados oportunamente.

Se revisaron las conciliaciones bancarias de las cuentas de ahorro y corriente a 31 de diciembre de 2013, donde no se evidenciaron partidas conciliatorias antiguas que afecten la razonabilidad de la cuenta. Se concluye que la cuenta presenta razonabilidad.

La cuenta inversiones presentan un saldo a 31 de diciembre de 2013 de \$3.064 millones y está conformada por los siguientes títulos valores:

Tabla 3
Inversiones

	CDT No	Valor	Fecha constitución	Tasa de Interés	Plazo/días
1	4218096	526.367	20/10/2013	4.20%	90
2	4218093	1.102.782	17/10/2013	4.20%	90
3	4218071	330,000	03/09/2013	4.20%	150
4	4218097	1,104,935	17/10/2013	4.20%	90
Total		3.064.084			

Fuente: Libros auxiliares de inversiones

Se realizó arqueo a los CDT, los cuales se encuentran debidamente resguardados en la caja de seguridad que se encuentra ubicada en la entidad. Se procedió a verificar cada título valor emitido a la fecha, evidenciándose que existen las medidas de control interno establecidas; así mismo, se verificó la acusación de los intereses generados por los CDT en el banco BBVA, concluyéndose que la cuenta presenta razonabilidad.

Los ingresos por concepto de recaudo de cuota parafiscal a diciembre 31 de 2013, se analizaron en su totalidad en las visitas a las incubadoras en los municipios de Cundinamarca, así como en las ciudades de Bucaramanga y Cali. Se realizó la verificación del recaudo de la cuota, la liquidación y la oportunidad en el reporte de la misma, al FONAV. Así mismo, se verificó el diligenciamiento de los libros de recaudo, como el consolidado nacional de recaudo y se cruzó la información obtenida en el área de contabilidad con lo reportado en cada una de las regionales. Analizados los registros de recaudo de cuota parafiscal se concluye que los recursos se encuentran debidamente registrados y contabilizados y la cuenta presenta razonabilidad.

Los gastos ejecutados durante la vigencia analizada fueron de \$13.080 millones; esta cuenta incluye los gastos de operación, estudios y proyectos que se ejecutan a través de cuatro (4) programas (estudios económicos, programa técnico, programa pollo y programa huevo), con un presupuesto de \$10.392.0 millones.

De estos recursos ejecutados, se seleccionaron contratos y propuestas por \$6.300 millones, equivalentes al 65%. El siguiente cuadro muestra la ejecución de los recursos en los diferentes proyectos para la vigencia analizada.

Tabla 4
Gastos de Operación

Propuesta No 076 (influenza aviar), compra de elementos de laboratorio	232.585	*Cruzado con documentos	100	
Propuesta 126 (Influenza aviar), compra de elementos de laboratorio	237.410	soporte y libros auxiliares contables.	100	
Total Ejecutado, Influenza Aviar				\$ 469.995
Contrato 010 (Ospina López)	15.547	* Corresponden a los datos que se auditaron: Rodamiento del vehículo y los peajes de desplazamiento del Técnico; la diferencia corresponde a los gastos que se originan o se causan por la parte laboral (Nómina) en \$393 millones. Información cruzada con documentos soporte y libros auxiliares.		
Contrato 011 (Iván Camilo González)	14.136			
Contrato 012 (Zambrano Acevedo)	14.808			
Contrato 014 (Vargas Vargas)	14.433			
Contrato 015 (Claudia Johana Palenque)	14.890			
Contrato 016 (Claudia Cecilia Ramírez)	14.906			
Contrato 017 (Liliana Londoño Rendón)	13.913			
Contrato 018 (Pilar Fernández Sierra)	4.834			
Contrato 019 (Margarita Salazar Aguirre)	27.654			
Contrato 020 (Margarita M. Cadavid M.)	9.517			
Propuesta 005 (servicio telefonía)	32.213			
Propuesta 008 (traslado bienes de campo)	1.000			
Propuesta 011 (Jornada nivelación técnico)	25.092			
Propuesta 024 (Participación escuela técnica)	1.560			
Propuesta 035 (TKT material vacunación)	650			
Propuesta 069 (jornada nivelación-salmonelosis)	24.942			
Propuesta 077 (Reposición equipos celu.)	88			
Propuesta 086 (envió material divulgación)	2.388			232.571
Propuesta 115 (Simposio bienestar animal)				
Subtotal Técnico	1.096.073			
PROGRAMA HUEVO				
Publicis Groupe Media S.A. Cto # 04	850.000	*Verificado con documentos soporte y cruzado con libros auxiliares contables.		
YANHAAS S.A. Cto # 011	93.898			
Directa Consultores S.A.S. Cto # 08	292.436			
Subtotal Huevo	1.236.334			
PROGRAMA POLLO				
Lowe SSP3 S.A. Cto #10	490.017	*Verificado con documentos soporte y cruzado con libros auxiliares contables.	99.74	
Jeffrey Luis Fernando Páez Cto 13	199.918			
Lowe SSP3 S.A. Cto #24	2.199.085		99.54	
RCN radio	250.000			
Subtotal Pollo	3.652.376			
TOTAL	5.984.783			

Fuente: Libros auxiliares gastos de operación

La muestra seleccionada para el análisis de los gastos de Inversión, corresponde al 61% por ciento (\$5.985 millones), que se encuentran identificados en tres programas misionales seleccionados, como son: Técnico por \$1.096.0 millones, Pollo por \$3.652.3 millones, y Huevo por \$1.236.3 millones. Cada programa se ejecutó a través de propuestas y contratos, y para cada acto administrativo se revisó y analizó los documentos mediante los cuales se soporta el pago realizado; así mismo, se cruzó la información de cada una de las cuentas de cobro y/o facturas, con Contabilidad y Tesorería.

De acuerdo con lo verificado y analizado entre los documentos soporte y registros contables, se concluye que los gastos se encuentran debidamente registrados y contabilizados

3.1.4 Presupuesto

Los ingresos del Fondo Nacional Avícola se incrementaron en la vigencia 2013, respecto a la vigencia anterior, en razón al mayor recaudo por concepto de la cuota parafiscal en \$642 millones.

En lo pertinente a los gastos, el FONAV ejecutó recursos por \$13.079 millones como se muestra en siguiente cuadro:

Tabla 5
Análisis Gastos de Operación

Cuenta: GASTOS- Proyectos de Inversión				
Gastos	saldo12-31-13	saldo12-31-12	%	Diferencia
GASTOS	13.079.836	12.474.266	4.86	605.570
De Administración	2.603.786	2.362.698		
De Operación	10.392.040	10.049.554	3.41	342.486
Estudios y Proyectos				
Programa Estudios Económicos	475.662	848.322	-43	372.660
Programa Técnico	2.100.862	2.119.056	(0.86)	18.194
Programa Pollo	5.366.429	4.705.343	13.41	631.086
Programa Huevo	2.449.086	2.375.833	3.08	73.253

Fuente: Estados financieros 2013

Los gastos de operación, en el programa de Estudios Económicos disminuyeron en \$372.6 millones equivalentes a un 43%; el programa Técnico igualmente

disminuyó en \$18.1 millones; el programa Pollo aumentó en \$631.0 millones, así como el programa Huevo en \$73.2 millones.

3.1.5 Legalidad

El análisis se realizó teniendo en cuenta lo establecido contractualmente en cuanto a procedimientos, criterios y aspectos de cumplimiento normativo y legal, evaluando la etapa de ejecución, liquidación y las labores de interventoría y supervisión para la vigencia analizada. Como resultado de dicha evaluación, la entidad obtuvo una ponderación total de 85.0 soportada en las falencias y debilidades en el proceso contractual, la liquidación y la supervisión e interventoría, que genera los riesgos y debilidades que se presentan los siguientes hallazgos:

- **Hallazgo No. 1 - Concentración de funciones en el proceso contractual**

El proceso de contratación de FONAV, realizado a través de contratos y propuestas, es elaborado por un solo funcionario; se evidenció que la solicitud de cotización, evaluación, análisis de cotizaciones, selección y evaluación de proveedores y/o contratista, supervisión e interventoría y liquidación, es desarrollada por la misma persona; igualmente, no se encuentra dentro de sus procedimientos una desagregación de funciones y responsabilidades que evite la concentración de las mismas, situación que genera un riesgo de control en el proceso contractual, inobservando lo señalado en el artículo 209 de la Constitución Política, en concordancia con el artículo 8 de la Ley 42 de 1993.

- **Hallazgo No. 2 - Actas de Liquidación – Conceptos del Supervisor.**

En los conceptos del interventor y en las actas de liquidación de los contratos evaluados para los programas Pollo y Huevo, no se evidenció el desarrollo de la ejecución contractual, en aspectos tales como las fechas en las cuales fueron realizadas las actividades, devoluciones si a ello hubiere lugar, y pagos correspondientes a lo ejecutado frente a lo presupuestado contractualmente, inclusive cuando se realizan por menor o mayor valor. Ejemplo de ello son los contratos CP024 y CH 004 de 2013; además, el acta de liquidación y los conceptos se elaboran en un formato preestablecido, sin que este refleje el desarrollo total de la ejecución, ni se cuente con los criterios que deben contener las actas de liquidación de los mismos, ocasionando dificultad en la evaluación final del negocio jurídico frente a los términos pactados, situación que puede generar falencias en el control e inobservancia de lo establecido en el artículo 3 de la Ley 610 de 2000.

- **Hallazgo No. 3 - Otrosíes a los contratos**

En los otrosíes Nos. 001-13 de los contratos CP24-2013 y CH004 de 2013, se observó que no se motiva ni se dan las razones que justifiquen las modificaciones a las obligaciones o adiciones en el valor pactado, razón por la cual no se puede determinar los motivos que dieron lugar a la suscripción de los mismos, situación que puede generar riesgo en la selección objetiva del contratista, inobservando lo señalado en el artículo 3 de la Ley 610 de 200 y en la Ley 489 de 1998.

- **Hallazgo No. 4 - Póliza**

En los contratos evaluados del programa Pollo Nos. CP 10, 13, 24, 27 y en el No. CH 04, se expidieron las pólizas con más de diez (10) días y hasta más de un (1) mes después de suscrito el contrato, sin que en el contrato ni en los procedimientos se establezca un término para la suscripción de éstas. La falta de las garantías, durante el tiempo que no esté amparado el contrato, genera un riesgo que podría llegar a afectar los términos de ejecución del mismo, ante un eventual incumplimiento de las obligaciones por parte del contratista, situación que evidencia debilidades de control.

Hallazgo No. 5 - Supervisión y/o Interventoría

En el análisis realizado a los contratos de los programas pollo, huevo y asistencia técnica, se evidenció que en los procedimientos adoptados por FENAVI para la contratación y en los mismos contratos, no se establecen las funciones y obligaciones del supervisor o interventor; por otra parte, en los contratos de asistencia técnica no se determina quién debe realizar la actividad, el control y seguimiento. Lo anterior dificulta el establecimiento de responsabilidades y genera debilidades de control.

3.2 SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAMIENTO

Realizado el seguimiento al avance y cumplimiento del Plan de Mejoramiento, se concluye que el plan suscrito por FENAVI-FONAV, por la vigencia fiscal 2011, cumplió con el 100% de las acciones y las metas propuestas, subsanando de esa forma las debilidades de control interno observadas en ese periodo.

3.3 EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Durante las fases de planeación y ejecución, el equipo auditor evaluó el sistema de control interno de conformidad con los lineamientos de la Guía de Auditoría CGR.

La calificación final ponderada es de 1.300, situándose en el rango entre 1.0 y 1.5, indicando que es Eficiente. Los controles específicos de las líneas examinadas mitigan los riesgos para los cuales fueron establecidos, salvo por las falencias en el proceso contractual, liquidación, supervisión e interventoría.

4 ANEXOS

ANEXO No. 1

CUADRO DE HALLAZGOS DETECTADOS Y COMUNICADOS

TIPO DE HALLAZGO	CANTIDAD	VALOR (MILLONES \$)
ADMINISTRATIVOS	5	-
FISCALES	0	-
DISCIPLINARIOS	0	-
PENALES	0	-

ESTADOS FINANCIEROS

FODF38/01(Pag 2)

FONDO NACIONAL AVICOLA - FONAV
BALANCE GENERAL COMPARATIVO
(EXPRESADO EN PESOS COLOMBIANOS)

ACTIVO	Notas	DICIEMBRE 31 DE 2013	DICIEMBRE 31 DE 2012
DISPONIBLE		3.457.559.930 ✓	2.330.055.373
BANCOS Y CORPORACIONES	3	3.457.559.930	2.330.055.373 ✓
INVERSIONES		3.064.083.923 ✓	2.623.187.565
CERTIFICADOS DE DEPOSITO A TERMINO	4	3.064.083.923	2.623.187.565
DEUDORES	5	1.378.616.958 ✓	1.597.865.173
RENTAS PARAFISCALES		1.331.953.722	1.397.811.609
AVANCES Y ANTICIPOS PARA GASTOS		0	156.067.330
RENDIMIENTOS DE CTAS POR COBRAR E INVERSIONES		41.743.736	41.256.366
OTROS DEUDORES		4.919.500	2.729.868
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	6	60.401.641 ✓	68.361.567
MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA		13.039.034	17.574.355
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICAC.		107.114.669	100.718.479
DEPRECIACION ACUMULADA		-59.752.061	-49.931.267
OTROS ACTIVOS	7	101.554.281 ✓	116.434.585
BIENES ENTREGADOS EN COMODATO		146.138.655	175.550.741
AMORTIZACION DE BIENES EN COMODATO		-44.584.374	-59.116.156
TOTAL PARA EL ACTIVO		8.062.216.732 ✓	6.735.904.262
PASIVO			
CUENTAS POR PAGAR	8	1.001.485.606 ✓	866.281.556
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		686.079.745 ✓	561.421.236
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS DEL EXTERIOR		8.997.934 ✓	30.943.123
ACREEDORES		281.389.958 ✓	246.963.097
RETENCION EN LA FUENTE		24.981.841	26.891.367
RETENCION IMPTO DE ICA POR PAGAR		36.128 ✓	62.733
OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL	9	28.872.260	17.838.898
OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL		28.872.260 ✓	17.838.898
TOTAL PARA EL PASIVO		1.030.357.866	884.120.454
PATRIMONIO			
PATRIMONIO INSTITUCIONAL	10		
CAPITAL DE FONDOS PARAFISCALES		115.579.306 ✓	115.579.306
RESERVAS		3.051.169.608 ✓	2.805.350.485
UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		2.785.034.895 ✓	1.924.058.494
UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO		1.080.075.058	1.006.795.523
TOTAL PATRIMONIO		7.031.858.866	5.851.783.808
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		8.062.216.732	6.735.904.262
CUENTAS DE ORDEN	13	480.441.973	422.359.829
DEUDORAS DE CONTROL		480.441.973 ✓	422.359.829

ANDRES VALENCIA PINZON
Representante Legal

ADELIA FERNANDEZ HERNANDEZ
Contador General
Tarjeta Profesional 60770 - T

JAIME DIMATE JIMENEZ
Auditor Interno
Tarjeta Profesional 51019 - T

ESTADOS FINANCIEROS

FONDO NACIONAL AVICOLA
ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO
(EXPRESADO EN PESOS COLOMBIANOS)

	Notas	DICIEMBRE 31 DE 2013	DICIEMBRE 31 DE 2012
INGRESOS		14.159.911.435	13.481.061.939
INGRESOS FISCALES		13.856.335.988	13.215.021.522
RENTAS PARAFISCALES		13.856.335.988	13.215.021.522
OTROS INGRESOS	11	303.575.447	266.040.417
INTERESES CTAS POR COBRAR		75.409.057	54.683.000
INTERESES FINANCIEROS		220.174.639	183.178.334
AJUSTES DIFERENCIA EN CAMBIO		-	-
INGRESOS AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES		2.248.595	5.292.427
RECUPERACIONES GASTOS DE INVERSION		5.743.156	22.886.656
GASTOS		13.079.836.377	12.474.266.415
DE ADMINISTRACION	12	2.603.785.805	2.362.698.314
SERVICIOS PERSONALES		1.064.139.849	935.044.816
COMISIONES,HONORARIOS Y SERVICIOS		-	22.886.656
MATERIALES Y SUMINISTROS		10.539.884	10.445.019
MANTENIMIENTO		675.216	150.000
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE		27.231.956	28.274.380
COMUNICACIONES Y TRANSPORTES		3.785.702	2.456.198
SEGUROS GENERALES		2.802.367	2.139.079
CONTRATOS DE ADMINISTRACION		1.414.822.899	1.289.570.112
OTROS GASTOS GENERALES		1.694.166	3.524.190
CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE		23.724.248	29.051.860
GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS		44.406.632	39.156.004
COSTAS PROCESALES-HONORARIOS JURIDICOS		9.962.886	-
DE OPERACION	12	10.392.039.885	10.049.553.859
ESTUDIOS Y PROYECTOS			
PROGRAMA ESTUDIOS ECONOMICOS		475.662.389	848.322.036
PROGRAMA TECNICO		2.100.862.075	2.119.055.540
PROGRAMA MERCADEO POLLO		5.366.429.445	4.706.343.319
PROGRAMA MERCADEO HUEVO		2.449.085.976	2.375.832.963
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES, PROVISIONES	12	64.253.795	40.611.376
PROVISIONES		23.773.556	5.924.808
CONTRIBUCIONES		23.773.556	5.924.808
DEPRECIACIONES		40.480.239	34.686.568
DEPRECIACIONES DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		23.435.608	21.061.472
AMORTIZACION BIENES ENTREGADOS A TERCEROS		17.044.631	13.625.096
OTROS GASTOS	12	19.756.892	21.402.867
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO		831.704	-
FINANCIEROS		18.925.188	21.402.867
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		1.080.075.058	1.006.795.523

ANDRES VALENCIA PINZON
Representante Legal

ADELIA FERNANDEZ HERNANDEZ
Contador General
Tarjeta Profesional 60770 - T

JAIME DIMATE JIMENEZ
Auditor Interno
Tarjeta Profesional 51019 - T