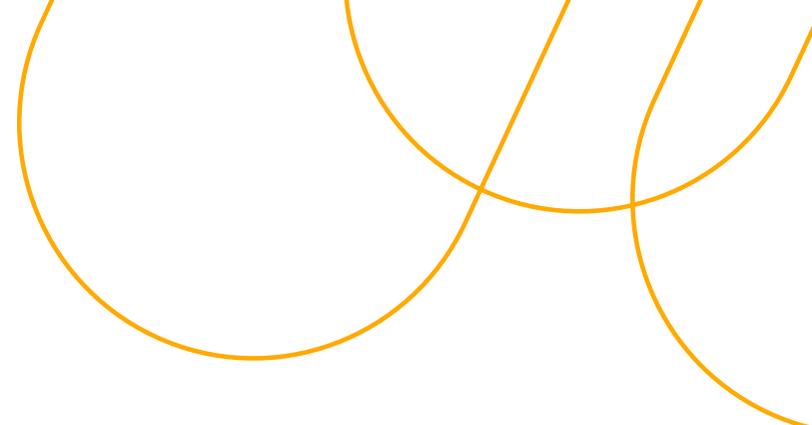




## Encuentro Nacional

Participativo  
de Pequeños  
Productores  
Avícolas





**ENCUENTRO NACIONAL**  
AVÍCOLA PARTICIPATIVO  
DE PEQUEÑOS  
PRODUCTORES AVÍCOLAS

**Fonav**  
Fondo Nacional Avícola



**FEDERACION NACIONAL  
DE AVICULTORES DE COLOMBIA**  
FONDO NACIONAL AVICOLA

**PROGRAMA ECONÓMICO**

DOCUMENTOS AVICOLAS  
NO. 30

**EDICIÓN**

Hugo Aldana Navarrete

**DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Javier Enrique Nieto Díaz

©2023

[www.fenavi.org](http://www.fenavi.org)



# Encuentro Nacional

Participativo  
de Pequeños  
Productores  
Avícolas

**Fonav**  
Fondo Nacional Avícola



# Contenido

**2**

Presentación

**6**

Un momento  
para compartir  
experiencias

**9**

Prácticas,  
creencias y  
conocimientos  
antes de la  
capacitación y la  
entrega del *kit*  
de bioseguridad

**10**

Necesidades,  
dificultades y  
expectativas

**13**

Reflexiones y  
desafíos

**15**

Ministerio  
satisfecho

**18**

El trabajo de los  
programas de  
Fenavi-Fonav  
para pequeños  
productores



: : : : : :

# Presentación

**C**on el *Encuentro nacional avícola participativo de pequeños productores*, que tuvo lugar el 9 de mayo en Bogotá (Hotel Capital), se cerró una inédita experiencia entre un gremio de la producción (la Federación Nacional de Avicultores de Colombia, Fenavi, con los programas misionales del Fondo Nacional Avícola, Fonavi) y el gobierno nacional (el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural), concebida inicialmente con el exclusivo propósito de ayudar a los pequeños avicultores afectados por la ola invernal, con la entrega de alimento balanceado. Pero la iniciativa se transformó en un esfuerzo doblemente útil, en vista de que se le adicionó la tarea de involucrar a los beneficiarios a la indefectible tarea de preservar el estatus sanitario de la industria avícola nacional. El éxito fue total.

En efecto, lo que pudo haber sido solo una ayuda material del gobierno para apoyar, entre otras áreas, la producción, comercialización y el abastecimiento de alimentos de origen agropecuario, en las cadenas avícola, ganadera (carne y leche), porcina, acuícola y ovino-caprina, esto en el marco del "Proyecto de implementación de Buenas Prácticas Pecuarias (BPP)", se convirtió, en el caso de la avicultura y por iniciativa de Fenavi, en un esfuerzo cuyos resultados ya comenzaron a tener gran impacto en nuestra actividad. Esto porque la iniciativa fue complementada con la capacitación, en bioseguridad, de los beneficiarios de dicha ayuda, todos pequeños productores de huevo y de pollo de cuatro departamentos del país, y con la entrega de un kit básico de bioseguridad





Para materializar el proyecto, que se desarrolló entre agosto y noviembre del 2022, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural le entregó a Fenavi recursos por valor de \$750 millones, incluido el IVA, para un disponible de \$731.707.317, luego de descontar el costo de administración por parte de la Bolsa Mercantil de Colombia, BMC. Al final, la inversión alcanzó los \$619.153.992, fueron capacitados 720 pequeños productores de Cundinamarca (290), Santander (268), Boyacá (94) y Cauca (68), veinte más de los 700 previstos inicialmente, y se entregó un número igual de kits de bioseguridad.

El kit estaba dotado de elementos necesarios para implementar prácticas bioseguras en granjas avícolas y de protección personal, tales como fumigadora manual de 20 litros, desinfectante líquido a base de amonio cuaternario y glutaraldehído, cloro granulado, kit de medición de cloro total y pH en agua, sulfato de aluminio, botas plásticas industriales, overoles enterizos, gafas de seguridad industriales de lente claro y guantes industriales de seguridad de PVC. Todo esto, acompañado de un bulto de alimento concentrado de 40 kilogramos, según la fase productiva del ave de engorde o postura.

La novedad de este programa radicó, justamente, en la capacitación impartida, en materia de bioseguridad, un esfuerzo conjunto de los programas Económico, Técnico y de Sostenibilidad de Fenavi-Fonav.

El contenido sanitario y de bioseguridad, que estuvo a cargo de los profesionales del Programa Técnico, expertos externos y grupos del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, giró en torno a los requisitos de la infraestructura avícola y la aplicación de procedimientos estandarizados y documentados establecidos para certificación de granjas avícolas bioseguras.



Por su parte, la capacitación en asuntos ambientales, a cargo de los profesionales del Programa de Sostenibilidad, versó sobre la potabilización del agua (con la demostración del uso del cloro y el sulfato de aluminio, el manejo del kit de aguas), el compostaje de la mortalidad y el manejo térmico de la gallinaza y pollinaza.

Al término de esta alianza entre el Ministerio de Agricultura y Fenavi-Fonav, se quiso evaluar sus resultados, para lo cual surgió la idea de organizar este encuentro, que se desarrolló bajo dos objetivos, a saber:

- 1) Presentar los impactos del "Proyecto de implementación de Buenas Prácticas Pecuarias (BPP)", en el 2022.
- 2) Identificar las necesidades, obstáculos y falencias que enfrentan los productores avícolas de las diferentes regiones, con el fin de diseñar nuevas estrategias para su atención.



Al certamen asistieron veintiún productores, en representación de los 720 beneficiados con esta iniciativa, quienes se refirieron, entonces, no solo a las necesidades y dificultades por las que atraviesan, sino a los conocimientos que recibieron y a las experiencias que han tenido a partir de la aplicación de los mismos y el uso del *kit* de bioseguridad. Lo manifestado por estos pequeños avicultores de huevo y pollo resulta muy satisfactorio, tanto para Fenavi como para el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, puesto que confirma que la capacitación impartida fue asimilada y puesta en práctica desde el primer momento, lo que se ha traducido en aumentos de la producción, en mejoras en la sanidad de las aves y en la aplicación de normas ambientales.

Para Fenavi, actividades como el proyecto de implementación de buenas prácticas avícolas cobran aun un mayor valor ante la aparición reciente de la influenza aviar en el país, por fortuna controlada a tiempo, gracias a los esfuerzos del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, y la Federación. Esta enfermedad respiratoria, cuya tasa de mortalidad llega a ser de 80-90% y que se transmite rápidamente, fue detectada por primera vez en territorio colombiano, en octubre del año pasado, en Acandí, Chocó. En total, fueron reportados 49 focos en 8 departamentos.

El mensaje que queda de este episodio sanitario es que no podemos bajar la guardia en materia de bioseguridad, para evitar la presencia, nuevamente, de este patógeno y otros de gran importancia económica. No es posible controlar el precio del pollo ni del huevo, porque esta-

mos en un libre mercado, como tampoco el precio del maíz ni el de la soya, porque son productos que se adquieren en el mercado internacional. Pero sí podemos preservar (y mejorar) el estatus sanitario nacional, en un esfuerzo colectivo entre todos los productores, sin distinción de tamaño.

Lo que ocurrió en dos países vecinos, Perú y Ecuador, así como en Estados Unidos, nos debe servir para afianzar el sentido de responsabilidad frente a la bioseguridad. En Perú, la influenza aviar acabó con más de 2 millones de aves, y Ecuador, en un mes, perdió millón y medio. En Estados Unidos, por su parte, murieron 50 millones.

En Colombia el principal peligro de dispersión de esta enfermedad son las aves migratorias, cuyo control es prácticamente imposible. Recordemos que a nuestro territorio ingresan 250 especies de estas aves en la primera temporada (octubre-noviembre),





cuando llegan, y en la segunda (febrero-marzo), cuando retornan a sus lugares de origen, lo cual hace extremadamente vulnerable al traspatio, que fue donde se detectó el problema, y que pudo haber tenido unas consecuencias inimaginables para la avicultura nacional.

La medida de control que resultó efectiva para evitar la dispersión de la enfermedad, fue la aplicación del "fusil sanitario" alrededor de los focos positivos y sospechosos en explotaciones de traspatio, acompañado esto del envío rápido de muestras al laboratorio para el diagnóstico oportuno de la enfermedad y el abordaje, por parte de los técnicos del ICA y de Fenavi-Fonav, predio por predio. Así fue como logramos detener la influenza aviar.

Hoy, somos ejemplo, incluso en el mundo, de cómo hacerle frente a esta patología, pues conseguimos detenerla antes de que llegara a granjas comerciales, con lo cual evitamos un desastre mayúsculo. Recordemos que aquí no existen los recursos para indemnizar a los productores afectados por altas mortalidades o por la eliminación de aves enfermas, como sí los tiene Estados Unidos, que dispone alrededor de US\$50 millones para tal fin.

La bioseguridad, que es vista por Fenavi como uno de los grandes activos de la industria avícola nacional, constituye requisito *sine qua non* para que esta pueda aumentar su oferta de pollo y huevo, encarar la competencia externa y salir a los mercados internacionales. De ahí, los importantes esfuerzos que en la materia se vienen haciendo desde hace años con recursos del Fonav, los cuales comprenden las más variadas actividades.



: : : : :



# Un momento para compartir experiencias

**D**e lo expresado por los avicultores que asistieron al encuentro que nos ocupa, quedan varios mensajes que Fenavi sabrá recoger para plasmarlos en una estrategia extrapolable a toda la geografía de la pequeña avicultura del país, en un esfuerzo interinstitucional. Al fin y al cabo, los problemas, necesidades y aspiraciones mencionadas, vienen a ser prácticamente comunes en todos los departamentos, en todos los municipios. Veamos algunos de esos mensajes:



Lo más valorado por los beneficiarios del "Proyecto de implementación de Buenas Prácticas Pecuarias (BPP)" fueron la capacitación impartida y el *kit de aguas*, porque les permite mejorar o preservar la salud de las aves, y así mejorar los ingresos.



Los productores terminaron viendo la bioseguridad, no como un gasto, sino como una inversión.



Reconocen los efectos negativos que pueden ocasionar las granjas vecinas que no aplican las prácticas de bioseguridad, sobre aquellos productores que sí cumplen con estas normas. Este es un asunto de conciencia sobre el cual hay que insistir.



Son consecuentes con que al mejorar la productividad y la calidad de los productos, aumentan los ingresos.



Destacan que ahora entienden la importancia de la separación de especies aviarias, el tratamiento del agua de consumo para las aves, el reciclaje, el tratamiento y el uso de aguas lluvias.



Consideran ahora que la aplicación de prácticas y procedimientos de bioseguridad debe ser cosa del día-día, no solo para aplicar a la certificación de granja biosegura.



La gran mayoría enfatiza que el conocimiento, técnicas y procedimientos son relevantes, ya que permiten obtener mejores resultados.



Ahora comprenden el manejo de las aves por piso térmico.



La aplicación de prácticas avícolas más respetuosas con el medio ambiente, como la conservación de recursos naturales, el reciclaje de aguas lluvias y la adopción de energías renovables, son vistas como contribuciones al desarrollo de las generaciones futuras.



La capacitación impartida fue importante para que los beneficiados iniciaran o continuaran con el alistamiento de los requisitos establecidos por el ICA (Resolución 3051) para obtener el Certificado de Granja Avícola Biosegura.



Quedó el mensaje de que el buen manejo de la producción, diferenciando las necesidades y requerimientos de las líneas genéticas, según el piso térmico, les permite expandir las operaciones para aumentar la producción, con lo cual ofrecen empleo adicional en sus regiones. Esto viene a convertirse en un aporte al desarrollo económico local, al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades rurales y a la disminución de brechas económicas y sociales.



“NOSOTROS TENEMOS QUE APRENDER MÁS SOBRE AVICULTURA, SOBRE EL MANEJO DE LAS AVES, SOBRE LA SANIDAD, SOBRE CÓMO SER SOSTENIBLES Y SUSTENTABLES, Y MUCHAS COSAS MÁS. TODO ESO ES SUMAMENTE IMPORTANTE. Y ASÍ COMO YO ME ALIMENTO DE CONOCIMIENTOS, TAMBIÉN SE LO TRANSMITO A LAS PERSONAS QUE NOS AYUDAN EN EL GALPÓN Y A LOS PRODUCTORES VECINOS”.

**ANDREA WILCHES,  
DE FÓMEQUE,  
CUNDINAMARCA.**

# Prácticas, creencias y conocimientos antes de la capacitación y la entrega del *kit* de bioseguridad

**A pesar de que algunos productores llevan más de quince años y otros entre seis y dos, el desconocimiento de muchas prácticas los ha llevado a cometer no pocos errores, que han pagado con bajas rentabilidades, entre los cuales aparecen:**

- \* Prácticas inadecuadas en el manejo de residuos avícolas: mortalidad, gallinaza y pollinaza.
- \* Incumplimiento de las recomendaciones de limpieza y desinfección de las instalaciones durante el alistamiento de nuevos ciclos productivos. Inadecuado manejo de las camas y los pediluvios.
- \* Desconocimiento de la manera como actúan los productos de limpieza y desinfección, y su uso correcto.
- \* Desconocimiento preciso de las causas que ocasionan las altas mortalidades.
- \* Exceso o déficit en las dosificaciones de cloro en la potabilización del agua, por desconocimiento de la importancia del pH, con el consecuente efecto negativo en la producción y altas mortalidades en las aves.
- \* Falta de capacitación específica en bioseguridad.
- \* Ausencia de asistencia continua en manejo de enfermedades, servicio que en muchas partes han asumido las casas comerciales de alimentos balanceados, las cuales sugieren los planes de alimentación y proponen soluciones a consultas específicas de los productores.

: : : : : :

# Necesidades, dificultades y expectativas

**E**l otro objetivo que se proponía este evento era identificar de las necesidades, obstáculos y falencias que enfrentan los pequeños avicultores de los municipios contemplados en del “Proyecto de implementación de Buenas Prácticas Pecuarias (BPP)”, con el fin de usarlos como insumos para el diseño de nuevas estrategias para la atención de este tipo de productor. Estos son los hallazgos más relevantes:



La proximidad de las granjas (menos de 500 metros entre ellas), la multiedad, la multiespecie y la inadecuada disposición final de la mortalidad y la gallinaza/pollinaza (que produce olores ofensivos y atrae aves carroñeras), son problemas comunes con los que se ven todos los días los pequeños productores.





Para resolver dificultades de tipo sanitario, se acude muchas veces a las recomendaciones de otros productores, cuyos conocimientos son empíricos.



TENGO GALLINAS EN LEVANTE Y EN PRODUCCIÓN. TENÍA PROBLEMAS RESPIRATORIOS. COMO NO CLORABA EL AGUA, ME TOCABA, CADA MES, CADA DOS MESES, PONERLES ANTIBIÓTICOS. PERO DESDE CUANDO UTILIZO EL CLORO QUE ME DIERON, LAS GALLINAS NO HAN VUELTO A ENFERMARSE. IGUALMENTE, LE ESTOY DANDO USO LA FUMIGADORA Y DEMÁS COSAS QUE IBAN EN EL KIT DE BIOSEGURIDAD.

**LUIS MIGUEL GARZÓN,  
DE CHOACHÍ,  
CUNDINAMARCA**



En asuntos legales, la compleja normativa ha traído como consecuencia diferentes interpretaciones en las alcaldías municipales, en perjuicio de los productores. Así, por ejemplo, algunos han enfrentado el cierre de sus granjas por no contar con licencias de construcción, requisito inexistente, debido a que los galpones son construcciones ligeras.

Vale anotar que en situaciones como esta, Fenavi interviene directamente, a través de su Dirección Jurídica, y busca el acercamiento con las autoridades respectivas, previo estudio sobre el uso del suelo y las licencias. Todo esto, acompañado de un análisis de los planes de ordenamiento territorial (POT), para corroborar si efectivamente las granjas se encuentran en suelos donde se permite la actividad avícola.

Para Fenavi es muy útil que los productores la pongan al tanto de las inquietudes que les puedan surgir cuando en sus respectivos municipios se esté adelantando la discusión del POT, para así evitar un cambio de uso del suelo por fuera de la norma, que termine con el cierre de las granjas avícolas.



TENEMOS UN PROBLEMA: EL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL QUE EN ESTE MOMENTO SE ESTÁ LLEVANDO A CABO EN VARIOS MUNICIPIOS DE SANTANDER, Y QUE YA COMPLETA CASI UN AÑO, SIN QUE CONOZCAMOS SI NUESTRO PREDIO Y LOS DE LOS VECINOS PUEDEN SEGUIR SIENDO AVÍCOLAS O NO. DEBIDO A ESTO, NO HEMOS PODIDO INICIAR EL PROCESO PARA CONSEGUIR EL CERTIFICADO DE GRANJA AVÍCOLA BIOSEGURA.

**SAÚL LÓPEZ  
SANABRIA,  
DE ARATOCA,  
SANTANDER.**



“

“HACE DOS AÑOS SE INTRODUJO UNA REGLAMENTACIÓN QUE PERMITIÓ EMPEZAR LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS POR PARTE DEL ICA. A HOY, YA SE HAN REGISTRADO PROCESOS ADMINISTRATIVOS NACIONALES IMPORTANTES, EN LOS CUALES SE HAN VISTO INVOLUCRADAS GRANDES EMPRESAS, QUE TIENEN MÁS CAPACIDAD PARA CUMPLIR CON TODAS LAS NORMAS DE BIOSEGURIDAD.

“PERO MÁS ALLÁ DE LAS SANCIONES DEL ICA, LO IMPORTANTE ES QUE TODOS NOS ESMEREMOS POR CUMPLIR LAS NORMAS DE BIOSEGURIDAD. EN EL CASO DE LA INFLUENZA AVIAR, QUEDÓ DEMOSTRADA LA IMPORTANCIA DE LA BIOSEGURIDAD, MATERIA EN LA CUAL EL PAÍS ESTABA MUCHO MEJOR PREPARADO QUE OTROS, AL PUNTO QUE SOLO HUBO AFECTACIONES EN ALGUNAS EXPLOTACIONES DE TRASPATIO, MUCHAS, LOCALIZADAS EN ZONAS ALEJADAS”.

**GONZALO MORENO,  
PRESIDENTE EJECUTIVO  
DE FENAVI**



Hay productores que no se han podido certificar porque colindan con una reserva hídrica o con una vía secundaria o terciaria.

Para evitar este tipo de inconvenientes se les recomienda a los interesados consultar a Fenavi antes de abrir la granja o de hacer una ampliación en la misma. Y para quienes están en proceso de establecerse en otras zonas, se les sugiere solicitar al municipio el correspondiente el certificado de uso de suelo, para estar totalmente seguros de que no van a tener problemas en esta materia.



A algunos productores se les dificulta aumentar el número de aves porque el agua que consumen proviene de una reserva forestal o de un acueducto, cuyo servicio es insuficiente. Esto los obliga a reciclar el agua lluvia o almacenarla en pozos

• • • • •

: : : : :

# Reflexiones y desafíos



La interacción de los productores avícolas con los directores y los profesionales de campo de los programas misionales del Fonav, permitió tender canales de comunicación para proporcionarles conocimientos sobre la prevención y el control de las enfermedades más relevantes. Los acompañamientos personalizados en el manejo de residuos y el tratamiento del agua, fueron recibidos con interés y puestos en práctica inmediatamente.



Para ellos, la presencia de Fenavi en sus granjas resultó gratificante, pues nunca antes les había ofrecido conocimiento y ayudas físicas.



Aún quedan tareas pendientes para fortalecer y mejorar el desempeño de este segmento de productores del sector avícola, muchas de las cuales rebasan el ámbito productivo propiamente dicho, pues tienen que ver con las nuevas demandas del consumidor final. Hablamos de mayores exigencias en inocuidad de los alimentos, más respeto por la Naturaleza, protección a la biodiversidad, reducción de la inequidad en zonas rurales y mayor participación de la mujer y los jóvenes del campo, entre otras.



En materia financiera, es preciso continuar trabajando con Finagro y el Banco Agrario, para facilitarles el acceso a créditos y programas de financiamiento específicos a los pequeños productores avícolas. Esto les permitiría invertir en mejoras de sus instalaciones y así acceder a la certificación de Granja Avícola Biosegura (GAB), adquirir equipos adecuados y comprar alimento de calidad, entre otros.



No menos importante es brindarles asesoría en gestión empresarial, lo que incluye conocimientos en contabilidad, administración financiera, control de costos, devolución del IVA y elaboración de planes de negocio. Una gestión empresarial adecuada, les ayudaría a los pequeños avicultores a mejorar su eficiencia y rentabilidad.



Fenavi y el Sena mantienen una alianza, a través de la cual se ofrece capacitación en sanidad, manejo de aves, manejo de agua y otros asuntos. Mayor información se consigue en los centros del Sena o en la página de Fenavi ([www.fenavi.org](http://www.fenavi.org)).



Continuaremos trabajando en los frentes sanitario y de sostenibilidad, junto con el Ministerio de Agricultura. Este año, queremos entregar un nuevo kit, que estará acompañado de una unidad de compostaje, la cual será de gran ayuda para los pequeños avicultores en el manejo correcto de la mortalidad.



# Ministerio satisfecho

**I**mportante conocer la percepción del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural sobre los resultados de la alianza con Fenavi-Fonav y del encuentro con pequeños productores beneficiarios de la misma. Mauricio Cuesta, director de Cadenas Productivas de dicha cartera, se refirió así ese esfuerzo:

Espacios como este, que permiten escuchar a los pequeños productores para tratar de buscarles solución a sus dificultades, para que puedan ser más eficientes y sus negocios más rentables no se habían tenido jamás. Satisface mucho el éxito del “proyecto de implementación de buenas prácticas pecuarias”, no solo por los resultados alcanzados, sino porque vemos el trabajo de los gremios agropecuarios en favor de los pequeños productores.

Este ejercicio, demostró que, a través de la implementación de buenas prácticas, la avicultura de pequeña escala puede mejorar sus resultados productivos y económicos, tal como lo manifestaron los productores invitados al *Encuentro nacional avícola participativo de pequeños productores*.

El convenio suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Fenavi, hace parte de los frentes de trabajo en los que permanentemente se avanza para apoyar a los pequeños

• • • • • •

productores. En este caso particular, Fernando Ávila, director del Programa Económico de Fenavi, encaminó la estrategia de manera que se optimizará al máximo el programa de ayudas para los productores avícolas afectados por la ola invernal, más allá de la simple entrega de alimento balanceado.

Principalmente en el sector ganadero, se han atendido a pequeños campesinos de zonas precarias con la donación de alimento para los animales, que no es la vía indicada, pero con el avícola y demás especies menores, nunca se había hecho esto, aunque sí se habían desarrollado algunos programas de capacitación, pero sin mayores resultados. Entonces, con Fenavi se llegó a la conclusión de que, en efecto, había que ir más allá de la entrega de concentrado. Así, llegamos a la conclusión de que lo indicado era diseñar un programa integral que beneficiara de mejor manera a pequeños productores de huevo y pollo, y que tuviera repercusiones positivas en la industria avícola nacional. Se optó, entonces, por hacer de la sanidad el otro componente del programa de ayudas para los afectados por el invierno.

Es importante decir que el Ministerio de Agricultura nunca había hecho una evaluación al término de sus proyectos como esta, porque no tenemos el tiempo, la metodología ni quién reúna a los beneficiarios para conocer sus experiencias y opiniones. En esta ocasión esto sí fue posible, gracias a que el director del Programa Económico de Fenavi y su equipo, siempre estuvieron al frente de este esfuerzo.

Lo dicho en este encuentro es útil para demostrar lo importante que es desarrollar proyectos de esta naturaleza, los cuales buscan mejorar la condición sanitaria de avicultura, para que esta industria pueda seguir ofreciendo pollo y huevo a la población colombiana y



abrirse espacio en los mercados externos, lo que solo se consigue con granjas bioseguras. Colombia necesita avanzar en la construcción de una cultura de la bioseguridad.

En este punto, es válido hacer referencia a uno de los grandes esfuerzos que se vienen haciendo en el país para facilitar el desarrollo del sector agropecuario: los planes de ordenamiento productivo, cuya elaboración está a cargo de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, Upra, el "brazo derecho" del Ministerio de Agricultura en materias de ordenamiento productivo y de ordenamiento de la información sectorial. A la fecha, el país ya cuenta con planes de ordenamiento productivo para las cadenas de arroz, papa, láctea, cárnica, caña panelera, palma de aceite, forestal y maíz, esta última tan importante para las industrias avícola, porcina y lechera. Este año, la Upra está trabajando en los planes para el cacao, la acuicultura y pesca.

Y en el 2024, la avicultura contará con su plan de ordenamiento productivo, que servirá mucho para los planes de ordenamiento territorial y municipal, puesto que constituye el mapa que mostrará la vocación –alta, media y baja–, que tienen las distintas zonas del país para desarrollar esta actividad. La importancia de este tipo de planes radica en que, precisamente, permiten su compaginación con los planes territoriales de ordenamiento territorial (los POT), que están desarrollando los municipios, los cuales terminan, en muchos casos, desplazando a otras partes las actividades pecuarias, principalmente, la avicultura y porcicultura.

Finalmente, es importante decir que estamos pensando ampliar este año el “Programa de apoyo a la implementación de buenas prácticas pecuarias en la cadena avícola”. Aunque el Ministerio de Agricultura invierte una buena cantidad de recursos al año (más de \$150.000 millones) en alrededor de treinta y cinco actividades del sector agropecuario, lo cierto es que, por primera vez, lo repetido, se hace la evaluación final de un proyecto, por lo cual estamos muy satisfechos.

“

ESPACIOS COMO ESTE NO QUISIERA PERDÉRSELOS LA NUEVA MINISTRA DE AGRICULTURA, LA DOCTORA JHENIFER MOJICA FLÓREZ, YA QUE PERMITEN ESCUCHAR A LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES PARA TRATAR DE BUSCARLES SOLUCIÓN A SUS DIFICULTADES, PARA QUE PUEDAN SER MÁS EFICIENTES Y SUS NEGOCIOS MÁS RENTABLES. SATISFACE MUCHO EL ÉXITO DEL “PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS PECUARIAS”, NO SOLO POR LOS RESULTADOS ALCANZADOS, SINO PORQUE VEMOS QUE, CONTRARIO A LO QUE SE PIENSA, LOS GREMIOS AGROPECUARIOS TRABAJAN PARA LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES.

“

FENAVI DEMOSTRÓ LO EFICIENTE QUE ES COMO EJECUTOR, EN ESTE CASO, DE UN PROYECTO GUBERNAMENTAL, PORQUE TIENE EL RECURSO HUMANO NECESARIO Y EL CONOCIMIENTO QUE EXIGEN TAREAS COMO LA QUE ACABA DE CONCLUIR. EN EL MINISTERIO DE AGRICULTURA, MUCHAS VECES EJECUTAMOS PROYECTOS A TRAVÉS ORGANIZACIONES QUE SE CREAN PARA ESO, PERO NO TIENEN LA CAPACIDAD TÉCNICA QUE OFRECE UNA ORGANIZACIÓN COMO FENAVI.

• • • • •  
• • • • •

# El trabajo de los programas de Fenavi-Fonav para pequeños productores



**DIANA SARITA NIETO,**  
DIRECTORA DEL PROGRAMA  
TÉCNICO DE FENAVI-FONAV

Este Programa tiene tres líneas de acción: la primera, es la sanitaria, que corresponde a todas las enfermedades, en especial las definidas por el ICA como de control oficial (Newcastle, influenza aviar y salmonelosis). Trabajamos de la mano con el instituto en actividades de muestreo, lo que nos permite tener evidencias de la positividad o negatividad de enfermedades en todo el territorio nacional, gracias a lo cual y al plan de vacunación, se ha logrado, por ejemplo, que Colombia sea libre de Newcastle.

La segunda acción tiene que ver con la vacunación de aves de traspasío en zonas donde tuvimos históricos de positividad, para bajar las cargas virales.

Desde el año pasado hasta la fecha, todo lo relacionado con la influenza aviar ha sido apoyado con nuestro recurso humano. Tenemos veinte profesionales de campo, que también apoyan jornadas de capacitación en bioseguridad, bienestar animal y sanidad.

La tercera línea de acción es el uso responsable de los antimicrobianos, que es un asunto de interés mundial, y que debe ser igual que en los seres humanos, en cuanto a dosis completas se refiere, para que los patógenos dejen de reaccionar. Este es un asunto de los ministerios de Salud y Agricultura, de Fenavi y, por supuesto, también de los pequeños productores.





**OLGA PATRICIA CASTILLO,**  
DIRECTORA DEL PROGRAMA NACIONAL  
DE HUEVO DE FENAVI-FONAV

Esta área tiene entre sus actividades fomentar el consumo de huevo en Colombia, a través de distintas estrategias. Una de ellas, consiste en neutralizar aquellas falsas creencias que la gente aún tiene sobre el huevo, razón por la cual nos apoyamos en organizaciones como la Asociación Colombiana de Nutrición clínica y la Federación Colombiana del Corazón.

Igualmente, dedicamos grandes esfuerzos para que los productores y los consumidores entiendan la importancia de la inocuidad en el huevo, es decir, que este no afecte la salud del consumidor por inadecuada manipulación. Se invita a ingresar a la página **www.huevos.com**, creada para brindar capacitación sobre el manejo del huevo y otros alimentos.

: : : : : :



**CAROLINA GARCÉS,**  
COORDINADORA DE INOCUIDAD  
DEL PROGRAMA NACIONAL DE POLLO  
DE FENAVI-FONAV

Tenemos como objetivo convertir al pollo en la proteína más deseada (aunque ya es la más consumida), es decir, que tenga otros momentos de consumo distintos al almuerzo o la comida. Parte importante de este propósito es el Festival del Pollo Colombia, que se lleva a cabo todos los años, cuando puede haber menos venta del producto, y así fortalecer los canales de comercialización.

Trabajamos articuladamente con el Programa Nacional de Huevo, para dar a conocer las propiedades nutritivas del pollo y del huevo, no solo entre los consumidores, sino entre profesionales de la salud. Parte de este esfuerzo está orientado a neutralizar las falsas creencias que aún subsisten, como el uso de hormonas en el pollo y la asociación huevo-colesterol, las cuales inhiben el consumo de estos dos alimentos.

Otra de las grandes áreas de trabajo de este Programa tiene que ver con la inocuidad, que comprende la correcta manipulación del pollo desde la planta de beneficio hasta la comercialización. Siempre hemos asesorado a las pequeñas plantas de beneficio y hoy en día también estamos atendiendo canales de comercialización, incluidas las plazas de mercado.

Otra línea de acción está dirigida a combatir la informalidad y el contrabando. Contra este ilícito, tenemos mesas técnicas en los departamentos fronterizos, en las que participan las distintas instituciones competentes.



**FERNANDO ÁVILA,**  
DIRECTOR DEL PROGRAMA  
ECONÓMICO

Con el Ministerio de Agricultura desarrollamos una línea de crédito exclusivamente para bioseguridad, con un subsidio a la tasa de interés, concebida para ayudarles a los productores a hacer las inversiones mínimas en dicho campo. De otra parte, se viene trabajando con el Banco Agrario en la identificación de la inversión que exige la implementación de las medidas de bioseguridad

Es importante que los productores ingresen periódicamente a nuestra página (**www.fenavi.org**), donde encontrarán información valiosa sobre muchos temas, como el mercado del huevo y el pollo, lo que ocurre en la industria, las nuevas normas, lo que hacen los programas de Fenavi y mil cosas más.

A propósito de la importancia de estar informado, valga señalar que los productores que huevo que como mínimo produzcan 45 mil unidades, están perdiendo millón y medio de pesos al mes por no pedir la devolución del IVA. Justamente, estamos trabajando en una cartilla dirigida a los pequeños productores, la cual tiene como objetivo facilitarles la devolución el IVA, mostrándoles lo que deben hacer, paso a paso, de una manera sencilla, didáctica y con ilustraciones.

Solo un dato: no se requiere la declaración de renta para solicitar el IVA. Más o menos, de \$17 a \$25 por huevo es el valor que se les puede devolver si adelantan una eficiente gestión ante la Dian. En la ayuda o aplicativo que les vamos a crear, se les indicará, además, cómo sacar el RUT, cómo hacer parte del sistema de facturación electrónica y otras cosas muy importantes.



**SERGIO GÓMEZ,**  
DIRECTOR JURÍDICO DE FENAVI

Las funciones de mi área, con relación a los avicultores, están ligadas principalmente a dos frentes. El primero, es de apoyo directo a los programas de Fenavi-Fonav, en cuanto tiene que ver con la búsqueda de soluciones a problemas que se puedan presentar en el ámbito regulatorio. El avícola es un sector con muchas regulaciones, y nadie mejor que el avicultor para decirlo. Tenemos normas para todo, en lo laboral, en lo comercial, en lo sanitario, ambientales y en otras áreas.

El segundo frente de la Dirección Jurídica es el que tiene que ver con el relacionamiento con las distintas entidades oficiales, de los ámbitos territorial y nacional. Interactuamos bastante con el Ministerio de Agricultura y sus entidades adscritas, así como con otras instituciones que tienen relación con el campo y el sector agropecuario, lo mismo que con las alcaldías y gobernaciones, cuando se presentan situaciones en las que consideramos que Fenavi debe intervenir en favor de los avicultores y la industria.

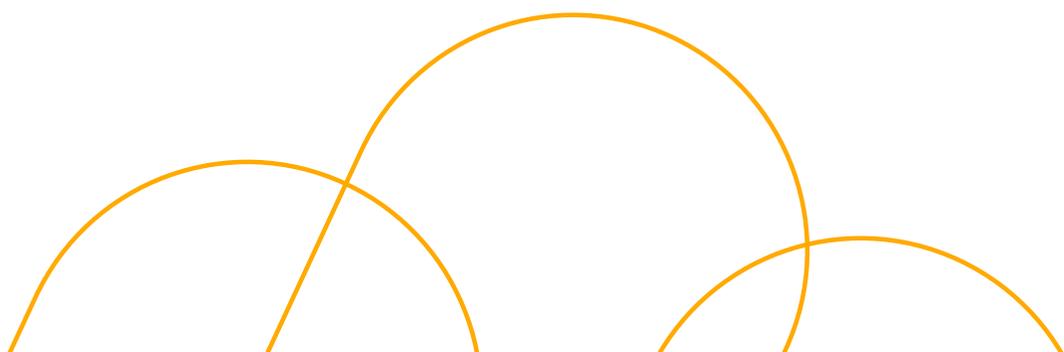
Estamos para apoyar a los productores avícolas, pero como es imposible atender todos los casos individuales que se presentan, lo práctico es buscar espacios que permitan hallar soluciones a problemas generales, y así conseguir un impacto positivo mucho mayor para el sector.



# Encuentro Nacional

## Participativo de Pequeños Productores Avícolas

**Fonav**  
Fondo Nacional Avícola



# Encuentro Nacional

Participativo  
de Pequeños  
Productores  
Avícolas

DOCUMENTOS  
AVÍCOLAS Nº 30

[WWW.FENAVI.ORG](http://WWW.FENAVI.ORG)