

NÚMERO

36

DOCUMENTOS AVÍCOLAS

ENERO 2025

BALANCE DE GESTIÓN 2024

Programa Económico Fonav

Fernando Avila Cortes
Director de Estudios Económicos

Fonav
Fondo Nacional Avícola





BALANCE DE GESTIÓN 2024

Programa Económico Fonav

**Federación Nacional de
Avicultores de Colombia**
Fondo Nacional Avícola

DOCUMENTOS AVICOLAS
NO. 36

**Programa de
Estudios Económicos**

Fernando Ávila Cortés
Director Programa de
Estudios Económicos

Diseño y diagramación
Javier Enrique Nieto Díaz

©2024

www.fenavi.org

Fonav
Fondo Nacional Avícola

 **fenavi**

Equipo de trabajo del **Programa Económico**



Fernando Ávila
Director



**Diana Marcela
Ruiz**
Coordinadora
económica,
social y
de formación



Cristina Díaz
Asistente de
Proyectos



Nicolas Gálvez
Lider de
información
estadística



**Sofía Montalvo
Mielles**
Pasante de
Economía

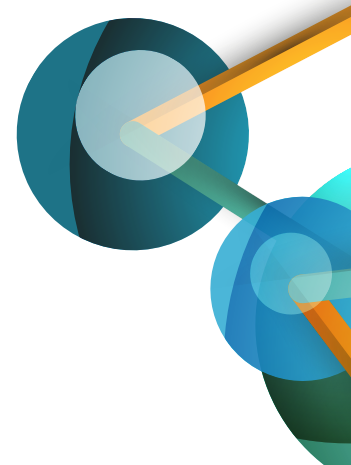


**Juan Camilo
Alonso Rivera**
Pasante de
Economía



Contenido

Presentación	2
1. Gestión Gubernamental	3
2. Desarrollo de Capacidades del Capital Humano	7
2.1. Personas capacitadas y certificadas en detalle	
2.2. Desarrollo Curricular Programas Mantenimiento Equipos Avícolas	
3. Productividad y Sostenibilidad	16
3.1. Estrategias de Empleo Avícola	
3.2. Proyecto Convocatoria Operario Granja avícola	
4. Desarrollo Tecnológico	21
5. Avicultura Analítica	24
5.1. Difusión Boletín Fenaviquin	
5.2. Cartilla Avicultura en Cifras 2024	
5.3. Estudio efecto en los aranceles en el maíz amarillo	
5.4. Documento avícola 34 “Experiencia prototipos de gallina criolla cáscara huevo azul”	
6. Minería Estadística	27
6.1. Modelo de costos de alimentación	
6.2. Mejoras Power BI – Coyuntura avícola	
7. Estrategias de atención a Pequeños Productores Avícolas	30
7.1. Capacitaciones en impacto económico de la bioseguridad	
7.2. Capacitaciones para gestionar eficientemente el negocio avícola	
7.3. Formación a pequeños productores en alianza Sena	
7.4. Herramienta Balanced Score Card Avícola	
7.5. Unidades de compostaje de aves para el manejo de la mortalidad en Granjas Avícolas	
7.6. Programa MADR–BMC - FENAVI para apoyar la implementación de estrategias sostenibles, sanitarias y competitivas para garantizar la soberanía y seguridad alimentaria en la industria avícola en Colombia	
7.7. Material Didáctico Pequeños Productores Avícolas	



Presentación

Dentro de los objetivos misionales del Fondo Nacional Avícola, alineados con las acciones del Programa de Estudios Económicos se encuentran: la financiación de programas de investigación, transferencias tecnológicas, asistencia técnica, capacitación y estudios económicos, acopio y difusión de información, y la prestación de servicios a la actividad avícola, entre otros. Estas son las actividades que venimos desarrollando.

El eje principal de nuestro trabajo es la información. En este sentido, hemos construido una plataforma robusta basada en información pública proveniente de diversas fuentes destacadas como el DANE, la DIAN, SuperSociedades, Cámaras de Comercio, el ICA y el Fonav, entre otras. Esta plataforma nos permite procesar desarrollar análisis técnicos que no se observan en otros países ni en otros sectores del renglón agropecuario nacional.

El acervo de datos e información sustenta las propuestas de política pública de interés para el sector avícola en áreas como comercio, crédito, aduanas, tributación y evaluación de impactos, así como en la identificación de oportunidades de mercado. Además, se ofrecen a los avicultores publicaciones especializadas como el Fenaviquin, que se publica cada quince días desde hace varios años; los Documentos Avícolas; y estudios especializados de gran interés para el sector.

El ámbito de acción no se limita a esto. También incluye la capacitación del capital humano vinculado al sector, con una oferta en temas propios del Programa y la gestión de líneas de capacitación en todos los niveles, con el apoyo del SENA e incluso de universidades. Aprovechando alianzas con empresas y

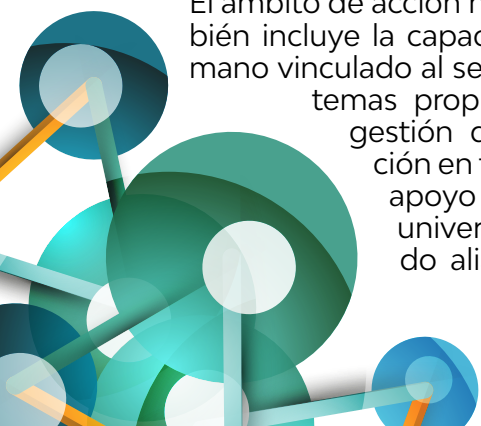
entidades como el ICA, el gremio y el SENA, se estructuran y ajustan ofertas de formación que van desde cursos cortos y operarios hasta tecnólogos, todos ellos gratuitos.

La fortaleza operativa en el tema anterior nos ha permitido apoyar a las empresas en la gestión de recursos humanos. Esto se logra mediante la estructuración de ofertas de capacitación a la medida de las empresas. Aprovechando la obligación de la cuota de aprendizaje y la capacidad institucional de la Agencia Pública de Empleo y Fenavi, se promocionan los requerimientos laborales en las regiones a través de microferias de empleo, implementando la formación dual. De esta manera, se cumple con la cuota de aprendizaje y se capacita al capital humano, creando una oferta laboral con conocimientos específicos del sector.

En cuanto a la transferencia de tecnología, se está impulsando el desarrollo de proyectos piloto de tecnología inversa, sin necesidad de recurrir a investigación aplicada. Para ello, nos hemos apoyado en la red de centros de desarrollo tecnológico del SENA en todo el país, con quienes se están promoviendo talleres de co-creación para responder a las necesidades más básicas identificadas por los productores a nivel nacional.

En esta oportunidad presentamos un balance de las acciones realizadas en el año 2024, con un solo objetivo, despertar aún más el interés de las empresas y/o productores para que se vinculen a las iniciativas en desarrollo en la dimensión que mejor consideren.

Fernando A. Ávila Cortes
Director Programa de
Estudios Económicos
FENAVI-FONAV





GESTIÓN GUBERNAMENTAL

La participación del director Económico en asuntos gubernamentales ha sido clave para la articulación de estrategias que favorecen el desarrollo, la productividad y la competitividad del sector avícola. A través de una gestión directa, se han impulsado iniciativas alineadas con las necesidades del sector y la defensa de intereses estratégicos en espacios de decisión.

1.1. Línea de crédito Finagro para Bioseguridad

Gestión conjunta con otros gremios para el financiamiento de inversiones en Bioseguridad, dado que Finagro no consideraba las adecuaciones para cumplir con la certificación de GAB como inversión, sólo como capital de trabajo, lo cual suscitaba a condiciones de riesgo.

En este contexto, Finagro expidió la Resolución 23 de 2024, donde se estableció los límites y alcance de las inversiones consideradas por el ICA para que las unidades avícolas alcancen el certificado de granja biosegura.



Disposiciones generales

Se adiciona al Anexo 1.2 “Códigos de Destinos y Producto Relacionado”, un nuevo destino de crédito dentro de la actividad financiable *“producción agropecuaria y su sostenimiento. En especial las que fomenten la reconversión productiva para el desarrollo sostenible y la adaptación al cambio climático”*, que corresponde a:

DESTINO	NOMBRE DEL DESTINO	DESCRIPCIÓN
110017	Inversiones de Bioseguridad	Se podrán financiar las inversiones para los procesos de Bioseguridad establecidos en las resoluciones del ICA.

Así mismo, se realiza la homologación del destino para los Entes Territoriales de la siguiente forma:

DESTINO ACTUAL	NOMBRE DEL DESTINO ACTUAL	DESTINO NUEVO	NOMBRE DEL DESTINO NUOVO
920010	Inversiones en Bioseguridad	110017	Inversiones de Bioseguridad

Por lo anterior, se adjunta a la presente circular el Título Primero. Título Octavo y los anexos 1.2 ,1.3. 1.5. 2.4. y 2.5 con los ajustes mencionados.

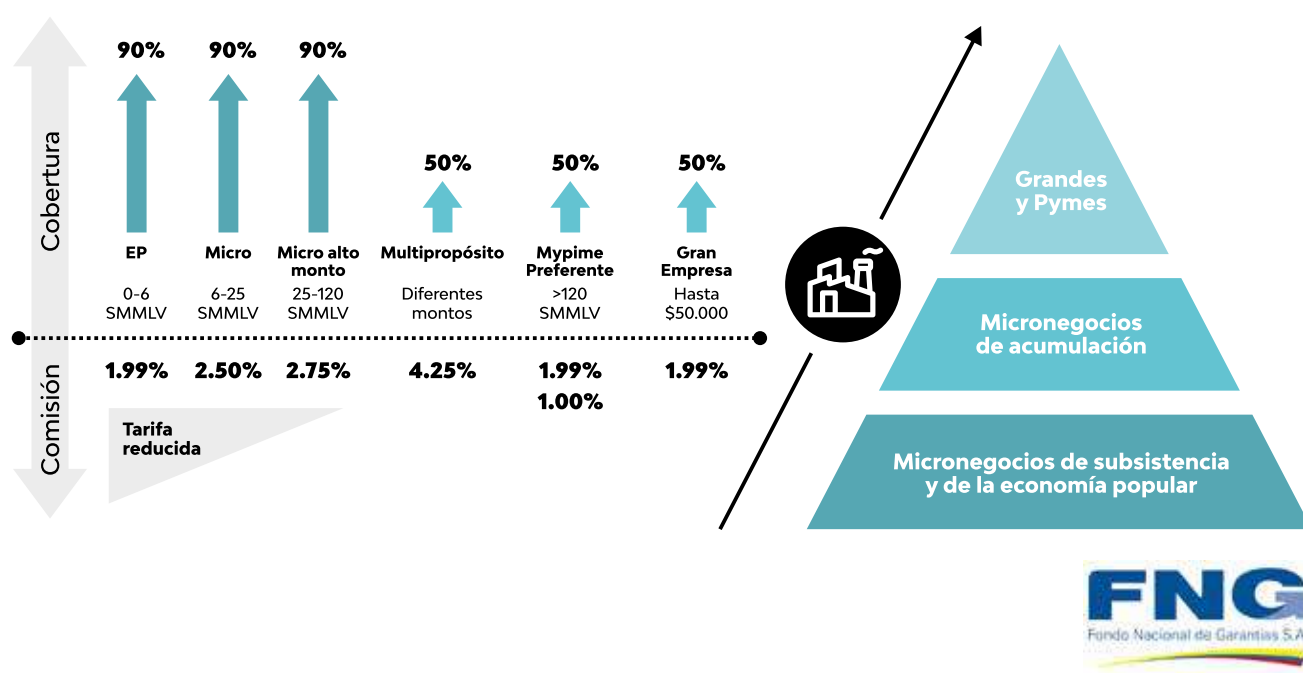
Lo dispuesto en la presente Circular aplica para las operaciones presentadas a través del Aplicativo AGROS partir del **6 de agosto do 2024.**

1.2. Garantía para el crédito

Gestión para extender el radio de cobertura al renglón agropecuario, medida que busca generar mayores oportunidades para los productores, facilitando el acceso a herramientas, servicios y recursos que impulsen su competitividad y crecimiento.

Bajo este escenario se gestionó la inclusión de la garantía oculta para pequeños y medianos productores, lo cual mejora la ponderación de riesgo y la liquidez; minimiza los impactos por pérdida de cartera; no restringe las ventas.

Garantías Fondo Nacional de Garantías (FNG)







1.3 Línea de crédito sostenible para el sector avícola

Línea especial de crédito para empresas con sellos de sostenibilidad, iniciativas acogidas por el Banco de Colombia y BBVA, con la cual se otorgan puntos de reducción en la tasa de interés adicionales a las negociadas bajo crédito Finagro.



Beneficios

-  Financiar **proyectos con impacto ambiental positivo medible y verificable** en áreas como economía circular, eficiencia energética, energías renovables, producción más limpia, movilidad sostenible, construcción sostenible, biomasa como abono o como fuente de generación de energía, entre otros.
-  Aplicar para la compra de activos sostenibles (paneles solares, vehículos sostenibles o tecnología) bajo leasing o arrendamiento, e igualmente para la financiación de la precertificación y certificación en Avicultura Sostenible Icontec – Fenavi.
-  Reducción en la tasa de interés de hasta 100 puntos básicos (un punto porcentual), periodo de gracia a capital, plazos ajustados a la realidad de los proyectos, entre otros.
-  Se busca motivar a que las empresas avancen en la evolución de sus procesos productivos para lograr un mayor impacto positivo en la economía, en la sociedad y en el medio ambiente.



1.4 Gestión sobre el arancel inteligente

El Ministerio de Comercio tenía como objetivo aplicar arancel a la importación de granos. Sobre el particular se demostró el impacto que tendría una medida para los consumidores, en especial, teniendo en cuenta la reducción progresiva de la inflación que traían los productos finales avícolas. Adicionalmente, se ratificó el compromiso de los avicultores por la compra de materia prima nacional a precios de paridad, esto es, haciendo el equivalente contra el precio de la materia prima importada.

1.5 En materia tributaria

Se continuó con la gestión de la devolución bimestral del IVA, de un lado, dando a conocer a la DIAN los factores técnicos de producción para evitar la estandarización de los parámetros productivos como mortalidad, conversión, peso final, período de inicio del levante, entre otras. De otro, se buscó precisar, vía conceptos, la aplicación de los detalles técnicos de la norma relativa a la devolución, precisando su alcance para los funcionarios y los contribuyentes.



2

DESARROLLO DE CAPACIDADES

DEL CAPITAL HUMANO CON COBERTURA NACIONAL

LÍNEAS DE ACCIÓN	NÚMERO DE BENEFICIARIOS
Formación Estratégica Sectorial con inversión directa del Programa Económico - Fonav	3.591
Programas de formación en alianza Fenavi con recursos del Sena	59.315
Total beneficiarios	62.906



2.1. Personas capacitadas y certificadas en detalle

PROGRAMAS ENFOCADOS AL SECTOR AVÍCOLA	NÚMERO DE BENEFICIARIOS
Formación Estratégica Sectorial	1.586
Formación Empresarial con Enfoque Integral	394
Transferencia de tecnología y conocimiento Dian y Sena	269
Fortalecimiento a Pequeños Productores	1.342
Total personas capacitadas con inversión directa PEE	3.591

PROGRAMAS EN ALIANZA FENAVI - SENA	NÚMERO DE BENEFICIARIOS
Formación Complementaria oferta alianza Fenavi-Sena	21.075
Formación Complementaria oferta regular Sena	36.553
Formación Titulada Operario	438
Certificación por Competencias Laborales	1.249
Total personas capacitadas y certificadas en alianza Fenavi Sena	59.315

Inversión directa del **SENA**
como retribución de
recursos parafiscales

\$14.478
millones



2.1.1. Formación Estratégica Sectorial

Se desarrolló capacitaciones presenciales y virtuales, dirigidas a los avicultores del país, con el propósito de actualizar en temas pertinentes (gerenciales, técnicos, tributarios, coyuntura sectorial, laborales, jornadas de bancos).

Se capacitaron 1.586 personas bajo esta estrategia sectorial

1.586
personas

CAPACITACIONES	REGIÓN	BENEFICIARIOS
Conferencia Política comercial de la cadena productiva de maíz amarillo en Colombia	Nacional	621
	Bogotá	120
	Valle	95
Actualización Jornada de Bancos	Santander	39
	Costa Atlántica	30
	Valle	22
Seminario Liderazgo e Innovación e Influencia Social	Bogotá	44
	Antioquia	36
	Santander	33
Facturación electrónica y devolución Iva	Valle	26
	Eje Cafetero	18
	Barranquilla	17
	Santander	62
Retención del Talento Humano en el Sector Avícola	Antioquia	15
	Valle	25
Coyuntura Sectorial Económica	Nacional	120
	Santa Marta, Medellín, Cartagena, B/quilla, Bucaramanga, Buenaventura	55
Conversatorio Situación Política, Económica y Social del País 2024	Valle	31
Beneficios tributarios aplicables al sector avícola	Cundinamarca, Boyacá	51
	Valle	47
	Santander	46
	Antioquia	33

1.586



Capacitación Beneficios Tributarios Bogotá

2.1.2. Formación Empresarial con Enfoque Integral

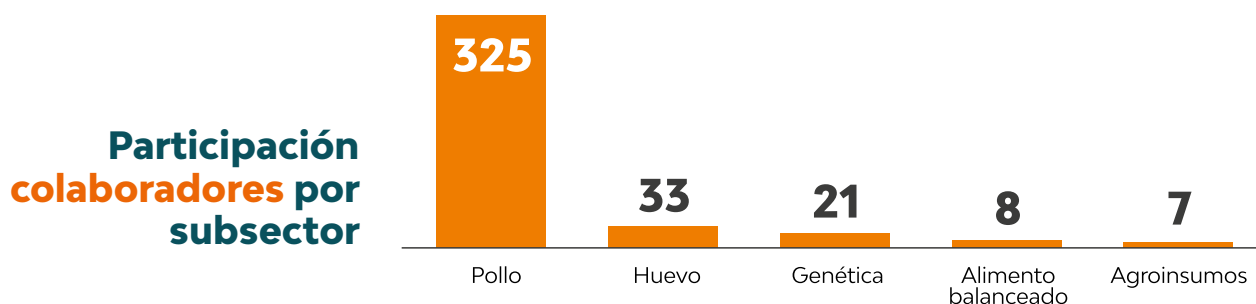
Capacitación empresarial que abarque desde la producción hasta la comercialización. Se profundiza en conocimientos en gestión empresarial, manejo eficiente de recursos, y prácticas sostenibles, esta formación no solo impulsa el desarrollo técnico y operativo de los trabajadores, sino que también contribuye a una mejor toma de decisiones y a la optimización de los procesos internos.

Participación y cobertura territorial



394 colaboradores de 67 empresas avícolas, de los subsectores de alimentos balanceados, genética, producción de pollo, huevo y agro insumos avícolas.

TEMA	MODALIDAD	FORMADOR	PART.
1. ESTRATEGIAS Y HÁBITOS EFECTIVOS PARA EL ÉXITO LABORAL EN EL SECTOR AVÍCOLA	CURSO VIRTUAL	UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA	157
2. OPTIMIZACIÓN DEL VALOR Y SERVICIO AL CLIENTE: MARKETING ESTRATÉGICO EN AVICULTURA	TALLER PRESENCIAL-VIRTUAL	MAS A COMUNICACIONES	133
3. PERSPECTIVAS INNOVADORAS EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA: ELEVANDO EL ESTÁNDAR DE CALIDAD	TALLER PRESENCIAL-VIRTUAL	MAS A COMUNICACIONES	104



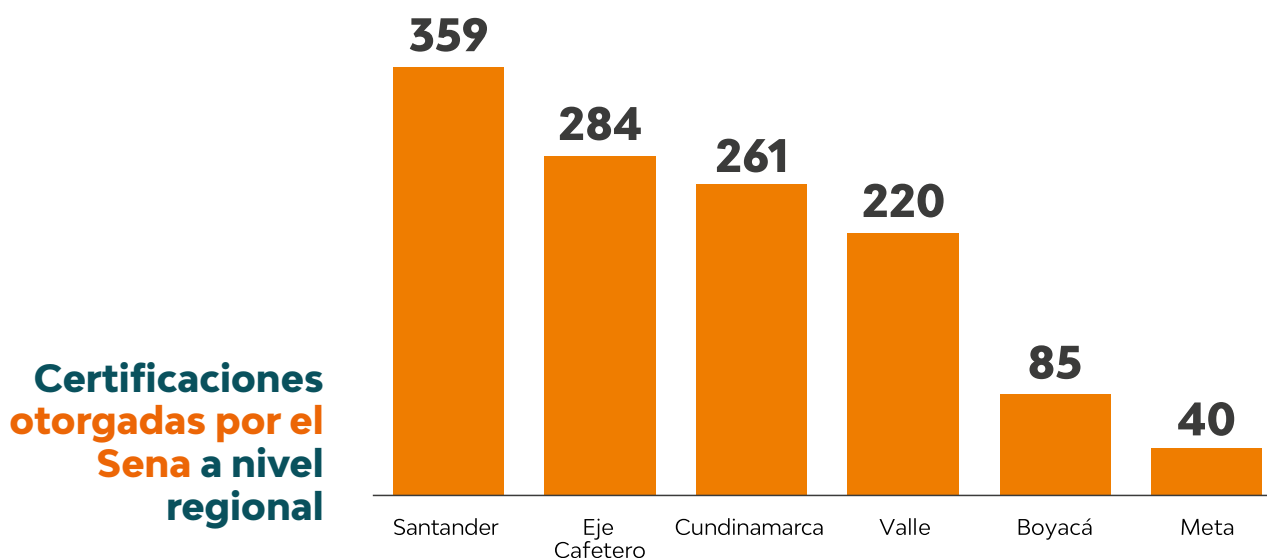
2.1.3. Proyecto Nacional de Evaluación de Certificación por Competencias Laborales



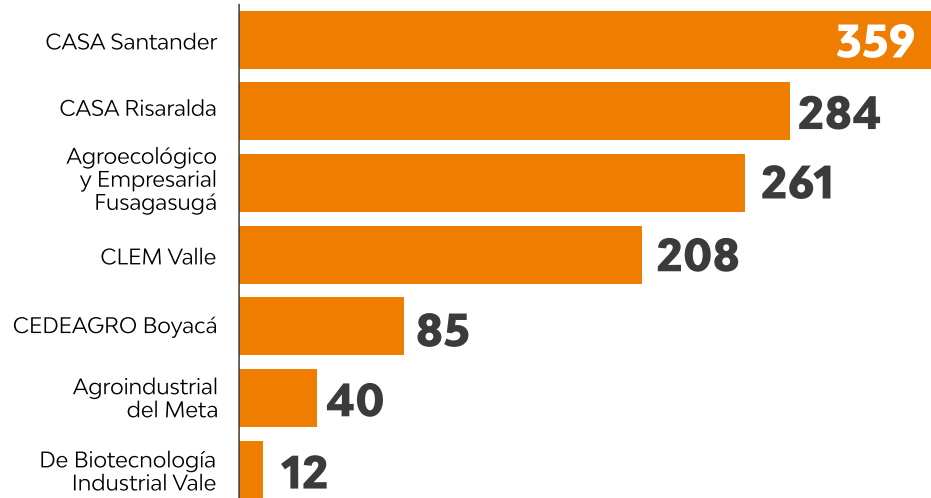
1.249 certificaciones en normas sectoriales otorgadas por el SENA a los trabajadores del sector avícola, en aras de potenciar y fortalecer la experiencia laboral del capital humano.

Se evaluaron competencias técnicas del proceso productivo (manejo de granja, planta de incubación y planta de beneficio, así mismo en competencias transversales).

PROYECCIÓN CERTIFICACIONES 2024	TOTAL, PERSONAS INSCRITAS	EJECUCIÓN AL CIERRE 18-12-24 CERTIFICACIONES EMITIDAS	% EJECUCIÓN
1.607	1.325	1.249	78%



Resultados por Centro de Formación Sena



Resultados por Empresa

REGIÓN	EMPRESA	CERTIFICACIONES
Boyacá	Avícola Los Cámbulos	168
Cundinamarca	Avícola Los Cámbulos	85
	Avinsa	93
Meta	Avima	40
Quindío	Don Pollo	213
Risaralda	Resguardo Indígena Kundumi	48
	Asociación Avicultores de Balboa	23
Santander	AVSA SA	303
	Incubadora Santander	36
	Zoocriadero Tayrona	20
	Pronavícola	157
Valle	Incuavinar	48
	Santa Anita Nápoles	12
	Pollos Las Margaritas	3
		1.249

Resultados por NSCL

NSCL	CERTIFICACIONES
Manipular alimentos	303
Levantar aves según guía técnica y normativa	284
Desinfectar instalaciones avícolas	156
Vacunar aves	95
Implementar condiciones bioseguras	93
Encasetar aves	63
Almacenar huevos incubables	53
Manejar residuos orgánicos avícolas	41
Eviscerar aves	40
Implementar labores de postnacimiento	35
Administrar medicamentos y biológicos	20
Sacrificar aves	20
Acopiar huevos	18
Higienizar planta de alimentos	16
Operar maquinaria pesada	8
Operar Montacargas	4
	1.249

ÁREA OCUPACIONAL	CERTIFICACIONES
Manejo granja	380
Inocuidad	352
Bioseguridad	315
Vacunación	75
Planta de beneficio	60
Planta de incubación	55
Transporte	12
	1.249



2.1.4. Transferencia de Conocimiento

Transferencia DIAN 114 funcionarios

Capacitación técnica en Bogotá y Bucaramanga

Áreas de fiscalización y verificación del procedimiento tributario de contribuyentes

Se actualizó en el proceso de transformación industrial avícola para apropiación de conceptos tributarios

Impacto económico relacionado con la devolución del IVA que influye en la liquidez y en los rendimientos esperados en la producción de pollo y huevo, y su implicación en los indicadores productivos

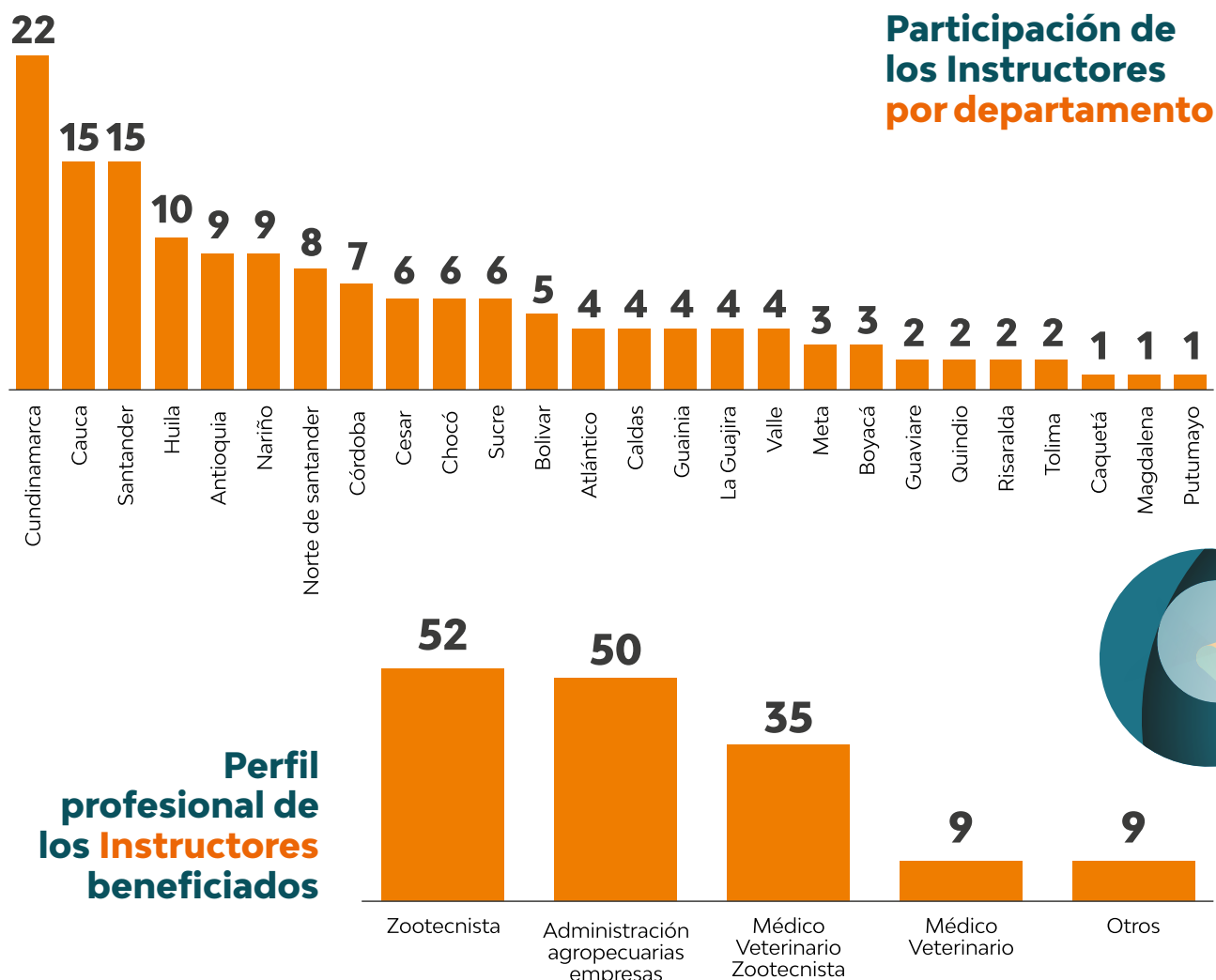
Transferencia SENA 155 instructores de 13 departamentos, 12 horas de formación

Programación económica y administrativa de granjas avícolas a pequeña escala, lo que les permite a los productores gestionar sus recursos de manera eficiente, optimizando costos y mejorando la rentabilidad.

Impacto económico que tiene la implementación de medidas de bioseguridad en granjas avícolas, una visión de lo que representa en el rendimiento productivo y financieramente para el productor.

Manejo de la herramienta Balanced Scorecard avícola: Se presentó la herramienta estratégica que permite gestionar el desempeño de una unidad productiva avícola desde:





2.2. Desarrollo Curricular Programas Mantenimiento Equipos Avícolas

Desarrollo curricular de un programa de mantenimiento de equipos avícolas se presenta como una solución estratégica para formar a los egresados en el cuidado, reparación y optimización de los equipos utilizados en la avicultura moderna.

Se incorpora en el programa formativo complementario de los centros SENA a nivel nacional, como una herramienta de profundización a través del programa cortos como el programa de MANTENIMIENTO AUTONOMO de 60 horas, que complemente a los técnicos y tecnólogos a fines a mantenimiento industrial.

3

PRODUCTIVIDAD Y SOSTENIBILIDAD

3.1. Estrategias de Empleo Avícola

El Programa Económico de Fenavi ha implementado el Proyecto Estrategias de Empleo con el objetivo de apoyar a las empresas avícolas en la contratación de personal calificado y reducir la alta rotación en el sector. Como parte de esta iniciativa, se han realizado ferias de empleo y se han explorado nuevas estrategias similares a la formación dual. A continuación, se presentan los resultados de las últimas dos ferias de empleo y los avances en el piloto de formación, además de incluir las estrategias que se están desarrollando con cajas de compensación y el SENA.

3.1.1 Ferias de Empleo

Estrategias de difusión

- **Perifoneo** en zonas clave para captar la atención de la comunidad.
- Publicidad en **emisoras** locales, como Olímpica y Zumba Latina Radio.
- **Volanteo** un día antes del evento en puntos estratégicos.
- **Colocación de posters** en alcaldías, casas de la cultura y bancos.

Estas acciones permitieron maximizar la visibilidad de las ferias, asegurando un impacto positivo tanto para los candidatos como para las empresas participantes.

Feria en Cachipay, Cundinamarca

Se desarrolló la 1era Feria de Empleo Avícola en el municipio de Cachipay, el 25 de octubre de 2024, fue un evento pionero promovido, que atrajo a más de 50 personas interesadas para más de 60 puestos disponibles en la zona, que accedieron a empleo formal.

El evento se llevó a cabo con el fin de responder a las necesidades de las empresas del sector que enfrentan dificultades para la atracción y retención del talento en sus áreas de producción especialmente, administrativos y de campo. Empresas participantes: Pollos Savicol, Avícola Los Cámbulos, Avinsa, Pollo Fiesta, Avícola Toscana.



Feria en Lebrija, Santander

Se desarrollaron diversas actividades enfocadas en conectar a las empresas participantes con candidatos calificados. Se realizó una jornada intensiva de entrevistas, donde se priorizó el acceso a vacantes para perfiles propios del sector avícola. Además, se proporcionó orientación a los asistentes sobre las expectativas y necesidades de las empresas, logrando que el proceso fuera eficiente tanto para empleadores como para candidatos.

Las empresas expresaron su satisfacción con los resultados obtenidos, destacando la utilidad de las ferias para cubrir vacantes con personal adecuado.

80  **Participación**
personas

EMPRESA PARTICIPANTE	PERSONAS CONTRATADAS
San Marino	2
Distraves	3
Kikes	1
AVSA	2

Feria en Piedecuesta, Santander

se implementaron mecanismos de seguimiento en tiempo real para registrar los avances en las contrataciones. Se llevaron a cabo sesiones de retroalimentación con las empresas al cierre de la jornada, lo que permitió identificar áreas de mejora y adaptar las estrategias para futuras ferias. La participación de las empresas y la respuesta positiva de los candidatos fueron indicadores clave del éxito de este evento.

75  **Participación**
personas

EMPRESA PARTICIPANTE	PERSONAS CONTRATADAS
Kikes	3
Deli Huevo	2
AVSA	2
Distraves	3

En ambas ferias las empresas lograron un total de 18 contrataciones.





3.1.2 Gestión con la Agencia Pública de Empleo (APE)

En colaboración con la APE, se lograron 110 contrataciones exitosas, reflejando un impacto positivo en el sector avícola. Sin embargo, el proceso se vio interrumpido debido a que la APE estuvo en mantenimiento durante aproximadamente un mes, lo que afectó la continuidad de las gestiones.

110
contrataciones
exitosas






Ante esta situación, se decidió implementar nuevas estrategias para garantizar la continuidad y el crecimiento del proyecto. Estas acciones buscan iniciar el 2025 con un mayor número de contrataciones y resultados aún más significativos.

3.2.2 Estrategias Complementarias

- 
Colaboración con Cajas de Compensación: Se están fortaleciendo alianzas con cajas de compensación para ampliar la oferta de vacantes y apoyar a las empresas en la identificación de candidatos idóneos.
- 
Articulación con el SENA: Se está trabajando con el SENA para mejorar la calidad de las hojas de vida y asegurar que los candidatos tengan los perfiles necesarios para el sector avícola.




3.2. Proyecto Convocatoria formación Granja avícola

En alianza con el SENA y una importante empresa del sector pollo, se está desarrollando un piloto de formación como Operario en Producción de Granja Avícola en Zapatoca. Este proyecto:

-  Brinda oportunidades de aprendizaje y capacitación certificado por el Sena a personas que se encuentran en búsqueda de trabajo.
-  Permite a las empresas participantes no tener que monetizar la cuota de aprendizaje y utilizarla para cargos propios de la labor avícola.
-  Permite capacitar personas en zonas que estructuralmente es complicado reclutar personal para trabajar en el sector.
-  Tiene el respaldo de Fenavi en todo el proceso, desde la selección de candidatos hasta la realización de entrevistas y visitas a las comunidades.
-  Permita ajustar el programa de formación de acuerdo con las necesidades de la empresa y sus tiempos.

Conclusiones y siguientes pasos

Este proyecto está en sus etapas iniciales y, aunque los resultados han sido positivos, se identifican áreas de mejora para garantizar un impacto aún mayor. Los aprendizajes de estas ferias piloto y la implementación de estrategias adicionales permitirán optimizar los procesos. Fenavi sigue comprometida con:

-  Organizar más ferias de empleo.
-  Ampliar la implementación de las estrategias de formación.
-  Reforzar las alianzas con instituciones clave.



Se **invita** a las empresas interesadas en participar en futuras ferias o programas de formación dual a comunicarse con Fenavi. **Nuestro equipo** está listo para coordinar todos los procesos necesarios y garantizar el éxito de estas iniciativas.

4

DESARROLLO TECNOLÓGICO

El proyecto **“Desarrollo de Prototipos Innovadores para Soluciones en Avicultura”** tiene como propósito revolucionar la industria avícola a través de la concepción, desarrollo y validación de nuevas tecnologías y soluciones prácticas. La avicultura enfrenta retos significativos, desde la necesidad de mejorar la eficiencia en la producción hasta la promoción del bienestar animal y la sostenibilidad ambiental, este proyecto busca ofrecer respuestas innovadoras y efectivas.

Participación y cobertura territorial

Se han realizado 7 visitas y reuniones técnicas en conjunto con SENA (agropecuarios con unidad avícola), empresarios y pequeños productores y áreas misionales de Fenavi-Fonav a los nodos de Barranquilla, Medellín, Cali, Bucaramanga, Bogotá.

Presencia en

17
departamentos

a través de

20
nodos de atención

IDEAS REGISTRADAS EN TECNOPARQUE CON
ACOMPañAMIENTO DE FENAVI-FONAV

3 líneas de acción:

1. Línea de acción EMPRESARIAL (JV)- FONAV

Aplicamos dos alternativas de participación:

- 1 Desarrollos de interés exclusivo para las empresas, caso en donde el Programa Económico apoya sólo con la identificación de los nodos y los especialistas en las problemáticas priorizadas
- 2 Desarrollos empresariales, pero de interés abierto, es decir, que los resultados se puedan difundir a las empresas del sector al que pertenecen, caso en donde el apoyo del Programa va más allá.

A continuación, avances en este punto:



Nombre del proyecto
Desarrollo de Recubrimientos Innovadores para la Mejora de la Vida Útil del Huevo comercial

Responsable(s)
Tecnoparque Bucaramanga



Nombre del proyecto
Soluciones innovadoras para mitigar la oxidación en las instalaciones avícolas

Responsable(s)
Tecnoparque Cali

2. Línea de acción **PEQUEÑO PRODUCTOR- FONAV**

Metodológicamente se desarrollan talleres con los expertos de los Tecnoparques, Sennova, los instructores avícolas Sena que administran las granjas avícolas, y, los técnicos Fonav.

A continuación, avances en este punto:



Nombre del proyecto **Optimización de la distribución de alimento para aves mediante un sistema de dosificación inteligente para granjas a pequeña escala**

Responsable(s)
Tecnoparque Medellín



Nombre del proyecto **Control ambiental automatizado en granjas de postura a pequeña escala**

Responsable(s)
Tecnoparque Rionegro

2. Línea de acción

Pequeño Productor
Sena Centros De Formación
UNIVERSIDAD CES-FONAV



Nombre del proyecto **Desarrollo prototipo tratamiento de agua para aves a escala menor**

Responsable(s)
Tecnoparque Medellín

El rol del Programa Económico:

- 1 Identificar el nodo con mayor capacidad técnica para el proyecto.
- 2 Gestionar la participación de expertos Sena más calificados
- 3 Priorizar los recursos necesarios para los proyectos con el Sena
- 4 Coordinar la cesión de aprendices a empresas que generen ingresos para apoyar los proyectos en el nodo pertinente.



5

AVICULTURA ANALÍTICA

5.1. Difusión Boletín Fenaviquin

20 años de historia y compromiso con el sector avícola, dado que a través de nuestros Fenaviquin hemos trabajado para ser el vínculo informativo con más lectores en el sector avícola contribuyendo a su desarrollo y sostenibilidad.

23 boletines

Publicados quincenalmente durante el año 2024.
Ediciones 393 a 415.



5.2. Cartilla Avicultura en Cifras 2024

Anuario estadístico del sector avícola del periodo 2022 y 2023 elaborado por el equipo del Programa Económico Fenavi – Fonav.

Consolida y presenta los resultados financieros y estadísticos más representativos de la industria avícola. En esta edición, se han ordenado y sistematizado una serie de temas de gran interés para los actores del encadenamiento avícola interesados en el negocio.



5.3. Estudio efecto en los aranceles en el maíz amarillo

En un documento avícola N° 33 se materializó el estudio que elaboró el Centro de investigación económica Fedesarrollo. Se evaluó los potenciales impactos de la imposición de una medida compensatoria al maíz amarillo en Colombia, con énfasis en el sector avícola, específicamente sobre el consumo y exportaciones de carne de pollo y huevos, así como su efecto en el bienestar económico de los hogares vulnerables y la competitividad de la industria.

5.4. Documento avícola 34 "Experiencia prototipos de gallina criolla cáscara huevo azul"

La experiencia que mostramos en esta entrega de la serie **Documentos Avícolas**, sin duda merece figurar en la lista de los grandes emprendimientos avícolas protagonizados por mujeres campesinas para el manejo comercial en todas las fases de la producción de los prototipos criollos y la comercialización de huevo de cáscara azul.





MINERÍA

ESTADÍSTICA

6.1. Modelo de costos de alimentación

La actualización del modelo de costos de alimento balanceado se realizó de acuerdo con las dietas más utilizadas actualmente en Colombia. Este cálculo proporciona un costo por unidad de huevo y kilogramo de pollo más cercano a la realidad, el cual se publica en cada edición del Fenaviquin. Los avicultores lo utilizan como referencia de costos (benchmark) y como herramienta de negociación con sus clientes.

Ejemplo ilustrativo de las variables que es capaz de calcular el modelo:

Modelo de Costos de Alimentación

MES	AÑO
Septiembre	2024

Inferencia de Costos de Producción

Peso Objetivo (g)	2.300
Conversión Estimada	1,45
Consumo Total (g)	3.335

ALIMENTO	CONSUMO (G)	COSTO	COSTO FASE
Preinicio	200	\$ 1.733	\$ 347
Inicio	950	\$ 1.710	\$ 1.624
Engorde	2.185	\$ 1.683	\$ 3.677
Total	3.335		\$ 5.648

Costo de Alimento x Kg de Pollo	\$ 2.456
% de Participación Alimento	65%
Costo de Kg de Pollo Producido	\$ 3.778

Inferencia Ingreso Neto Parcial

Precio de Venta Kg	\$ 4.500
INP x Kg de Pollo	\$ 722
INP para un # de Aves	10.000
	\$ 7.219.386



6.2. Mejoras Power BI – Coyuntura avícola

Los tableros utilizados en los diferentes espacios de divulgación a los avicultores de pollo y huevo se han mejorado continuamente, adaptándolos a los temas específicos que es necesario abordar en cada experiencia



6.3. Certificación NTC de la calidad del proceso estadístico



Síntesis del diagnóstico y recomendaciones a partir de la asesoría realizada para la implementación de la Norma Técnica de la Calidad del Proceso Estadístico (NTC PE 1000:2020) en FENAVI-FONAV.

Como recomendación relevante que justifica la no realización de la Auditoría Interna y certificación del DANE en la NTC PE 1000:2020, antes de implementar las acciones sugeridas para cumplir por lo exigido en la Norma.



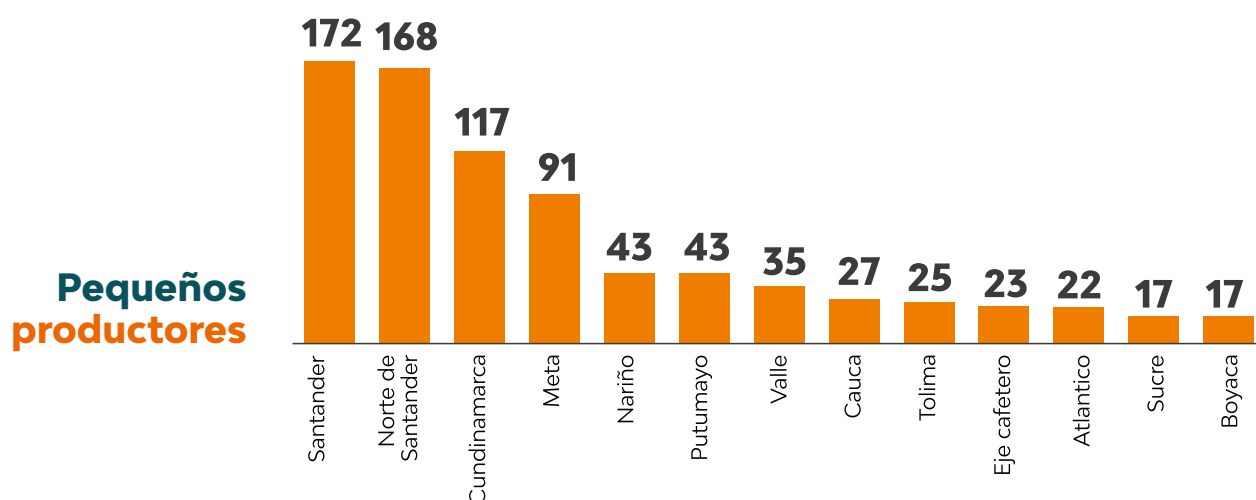
ESTRATEGIAS DE ATENCIÓN

A PEQUEÑOS PRODUCTOS AVÍCOLAS

7.1. Capacitaciones en impacto económico de la bioseguridad

Tema de gran importancia para el desarrollo productivo y estatus sanitario de los pequeños productos avícolas del país.

Se brindó capacitación a **800** pequeños **productores avícolas** en **15 departamentos**.



7.2. Capacitaciones para gestionar eficientemente el negocio avícola

Estas capacitaciones abordan aspectos clave relacionados con la gestión contable, financiera, tributaria, de costos, lo cual permite con este enfoque fortalecer las capacidades de los pequeños productores, optimizar su producción, mejorar su rentabilidad y garantizar su sostenibilidad en el mercado avícola, mejorando las condiciones de vida y fortaleciendo la economía rural.

Bajo este enfoque se capacitaron **542** pequeños productores en siete departamentos del país.

CAPACITACIONES	REGIÓN	BENEFICIARIOS
Facturación electrónica y devolución Iva	Norte de Santander	90
Seguimiento técnico y de impacto económico a los indicadores productivos	Cauca	19
	Valle	64
Devolución y/o compensación de saldos a favor en el Impuesto sobre las ventas sector avícola	Santander	39
	Norte de Santander	32
Costos generales en la producción de pollo y huevo	Santander	20
	Cundinamarca	9
Aspectos de bioseguridad y su impacto económico	Santander	55
	Cundinamarca	39
	Nariño	73
Actualización avicultura en cifras	Huila	102



7.3. Formación a pequeños productores en alianza Sena

El SENA en conjunto con FENAVI y el ICA, diseñaron programas de formación en las diferentes áreas temáticas de la avicultura.

Programas complementarios y titulados en prácticas de manejo, sanidad y sostenibilidad, apoyando su capacidad para operar de manera eficiente y competitiva.

Participación y cobertura territorial



Se capacitó a 58.066 personas con una inversión del SENA de **\$13.874.754.376**.

58.066
personas

PROGRAMA	BENEFICIARIOS	INVERSIÓN SENA
Oferta complementaria SENA-FENAVI	21.075	3.156.055.296
Oferta complementaria SENA	36.553	9.909.744.266
Oferta Titulada Operario	438	808.954.814
Total general	58.066	13.874.754.376

a. Resultados formación complementaria SENA - Fenavi por programa formativo

NOMBRE DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN	BENEFICIARIOS
Practicas de manejo en la produccion de pollos de engorde	3.965
Practicas de alimentacion para pollos de engorde	2.920
Aplicacion de condiciones de bienestar animal en la produccion de pollo de engorde y gallina de postura	2.449
Practicas de alimentacion en aves de postura	2.316
Aplicacion del programa de bioseguridad en empresas avicolas.	2.063
Manejo tecnico y administrativo de granjas de produccion de pollo de engorde	1.830
Manejo tecnico y administrativo de pequeñas y medianas granjas avicolas de ponedora comercial	1.682
Aplicacion del plan sanitario en granjas de produccion de huevo	989
Implementacion de practicas ambientales en los sistemas productivos avicolas	826
Implementacion de practicas bioseguras en procesos productivos avicolas	556
Encasetamiento de aves	552
Implementacion de practicas de manejo del huevo	532
Aplicacion del plan sanitario en granjas de produccion de pollo de engorde	395
Total general	21.075

b. Resultados formación complementaria SENA Fenavi por Departamento

DEPARTAMENTO	BENEFICIARIOS	DEPARTAMENTO	BENEFICIARIOS
Regional Bolívar	3651	Regional Meta	541
Regional Santander	2090	Regional Boyacá	449
Regional Antioquia	1763	Regional Cauca	417
Regional Tolima	1469	Regional Risaralda	307
Regional Cundinamarca	1235	Regional Amazonas	237
Regional Cesar	1107	Regional Guajira	213
Regional Chocó	1046	Regional Quindío	200
Regional Nariño	787	Regional Putumayo	141
Regional Huila	751	Regional Atlántico	123
Regional Sucre	661	Regional Casanare	120
Regional Córdoba	635	Regional Guaviare	75
Regional Caldas	616	Regional Magdalena	46
Regional Norte de Sder.	613	Regional Vichada	42
Regional Valle	587	Regional Vaupés	21
Regional Caquetá	576	Total General	21.075

c. Resultados formación complementaria oferta SENA por programa formativo

NOMBRE DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN	BENEFICIARIOS
Criar gallinas ponedoras con alimentación alterna para producir huevos semicriollos.	9871
Alimentacion en aves de postura	3960
Preparacion de galpon y recepcion de pollos	3614
Establecimiento de un sistema productivo de pollo de engorde tipo campesino	3264
Producir pollos de engorde semi-organicos complementando su alimentacion con pastos y forrajes.	2347
Bioseguridad y plan sanitario en gallina ponedora	1756
Bioseguridad y plan sanitario en pollo de engorde	1657
Fortalecimiento en la aplicacion de prácticas sanitarias en produccion de pollos de engorde	1.650
Cría y levante de pollos de engorde con la implementación de maíz y forrajes como técnica de alimentación alterna	1.610
Criador de pollos de engorde para asadero	1.489
Emprendimiento en produccion de huevo	1.484
Construcciones en aves de postura	895
Emprendimiento en produccion de pollo en pie	874
Cría y levante de pollo de engorde con alimentación balanceada para mejorar las condiciones físico químicas del producto final	676
Conformación de empresas campesinas para la producción de pollo campesino de engorde y gallinas ponedoras	359
Efecto de la salmonelosis en la avicultura. Estudio de caso: presentación de salmonella enterica gallinarum en la unidad de avicultura del cba.	270
Control de animales transmisores de enfermedades en explotaciones avicolas	200
Recepcion y manejo de pollas de huevo comercial.	184
Aplicacion del programa de limpieza y desinfeccion en granjas avicolas	136
Avances de sistemas alternativos de alimentación para gallinas ponedoras	89
La industria avicola y conservacion de carne de pollo	76
Cálculo y análisis de indicadores de rendimiento en pollos de engorde y ponedoras comerciales	37
Manejo sanitario de pollos de engorde	20
Manejo de los residuos solidos en la produccion avicola.	20
Implementacion del plan de bioseguridad y sistema haccp en explotaciones avicolas comerciales	15
Total	36.553

d. Resultados formación complementaria SENA por Departamento

DEPARTAMENTO	BENEFICIARIOS	DEPARTAMENTO	BENEFICIARIOS
Regional Córdoba	3.515	Regional Caquetá	947
Regional Nariño	3.235	Regional Casanare	702
Regional Santander	3.111	Regional Putumayo	695
Regional Tolima	2.648	Regional Norte de Sder	476
Regional Antioquia	2.177	Regional Arauca	472
Regional Cesar	2.036	Regional Boyacá	467
Regional Cundinamarca	1.854	Regional Caldas	442
Regional Bolívar	1.817	Regional Quindío	442
Regional Guajira	1.582	Regional Guaviare	330
Regional Chocó	1.400	Regional Risaralda	264
Regional Valle	1.379	Regional Guainía	81
Regional Atlántico	1.317	Regional Magdalena	77
Regional Huila	1.294	Regional Amazonas	50
Regional Sucre	1.286	Regional Vaupés	25
Regional Cauca	1.220	Regional Vichada	21
Regional Meta	1.191	Total General	36.553

e. Resultados formación Titulada OPERARIO por programa formativo

NOMBRE DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN	BENEFICIARIOS
Producción de pollo de engorde.	135
Producción en la granja avícola	115
Cría y levante de pollitas	97
Manejo de explotación de huevo comercial	51
Beneficio y procesamiento de aves	40
Total general	438



f. Resultados formación Titulada por Departamento

DEPARTAMENTO	BENEFICIARIOS
Regional Valle	104
Regional Córdoba	96
Regional Guajira	52
Regional Antioquia	49
Regional Norte de Santander	28
Regional Boyacá	28
Regional Amazonas	25
Regional Risaralda	22
Regional Bolívar	18
Regional Caquetá	16
Total	438

7.4. Herramienta Balanced Score Card Avícola

Conocer cómo se encuentran las unidades productivas y evaluar las mejoras logradas a través de las capacitaciones en diferentes aspectos como: Bioseguridad, bienestar animal, sostenibilidad, financiamiento, etc.



Componentes: Incluye preguntas asociadas a 56 aspectos básicos a cumplir, para el logro de las metas productivas propuestas por el productor. Guía para medir el desempeño y evaluar el progreso hacia las metas productivas, permite al productor tomar decisiones informadas para optimizar su operación.



Participación y cobertura territorial: Productores avícolas de todo el país, se han realizado socialización y ejercicios con pequeños productores avícolas, y apropiación de la herramienta en la formación de tecnólogos agropecuarios del SENA.



Matriz de impacto Cruzado: Muestra cómo los aspectos que no se cumplen afectan tanto a las estructuras que inciden en el proceso productivo como a aquellas que son afectadas por este incumplimiento.



Cuadro de impacto cruzado

ESTRUCTURA	ALIMENTACIÓN		BIENESTAR		BIOSEGURIDAD & SANIDAD				RRHH	
	Agua	Alimento	Térmico	Físico	Instalaciones & equipos	Vacio Sanitario	Residuos	Sanidad	Valores	Conocimiento
Agua		10%	5%		10%	5%		10%	5%	
Alimento				5%			5%	10%	5%	
Térmico	10%	10%		10%				10%	5%	
Físico								10%	5%	
Instalaciones & equipos				10%				5%	5%	
Vacio sanitario	5%				5%		5%	10%	5%	
Residuos	5%	5%			5%	5%		5%	5%	
Sanidad	10%	10%		5%		10%	10%		10%	
Valores	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%		
Conocimiento	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%		

ESTRUCTURA QUE SE AFECTAN

Incidencia	Cantidad	Porcentaje	Pilar
45%	6	11.3%	18.9%
25%	4	7.5%	
45%	5	9.4%	
15%	2	3.8%	13.2%
20%	3	5.7%	
30%	5	9.4%	
30%	6	11.3%	37.7%
55%	6	11.3%	
40%	8	15.1%	30.2%
40%	8	15.1%	

ESTRUCTURAS QUE ME AFECTAN

Incidencia en la estructura	40%	45%	15%	40%	30%	30%	30%	70%	45%	0%
Estructuras que me inciden	6	6	3	6	5	5	5	9	8	0
Porcentaje	11.3%	11.3%	5.7%	11.3%	9.4%	9.4%	9.4%	17.0%	15.1%	0.0%
Incidencia en el Pilar	22.6%		17.0%		45.3%				15.1%	

53

7.5. Unidades de compostaje de aves para el manejo de la mortalidad en Granjas Avícolas



Se entregó a 7 Centros Sena en regiones priorizadas, las unidades de composteras de mortalidad.

Fortalecimiento de las unidades productivas de formación en los Centros Sena.

Mejoramiento de la formación y programas de calidad en prácticas avícolas.



7.6. Programa MADR—BMC - FENAVI para apoyar la implementación de estrategias sostenibles, sanitarias y competitivas para garantizar la soberanía y seguridad alimentaria en la industria avícola en Colombia

Se firmó contrato No. 2024-0011 el 11 de septiembre, finaliza 31 de marzo de 2025

Suma de \$2.255.421.687.

Para fortalecer a 420 pequeños productores avícolas y 392 agro productores en los planes y procedimientos sanitarios, ambientales y de bioseguridad para la cría de aves de engorde y de huevo comercial, en aras de evitar la propagación de enfermedades infectocontagiosas en las aves.

Participación y cobertura territorial

Capacitaciones y entrega del equipamiento solidario a beneficiarios en los departamentos; Antioquia, Valle, Huila, Nariño, Norte de Santander, Cundinamarca, Santander, Cauca, Sucre, César, Magdalena, Bolívar, Atlántico, Chocó y Putumayo.

Con el apoyo de los Programas Fonav Técnico y de Sostenibilidad.

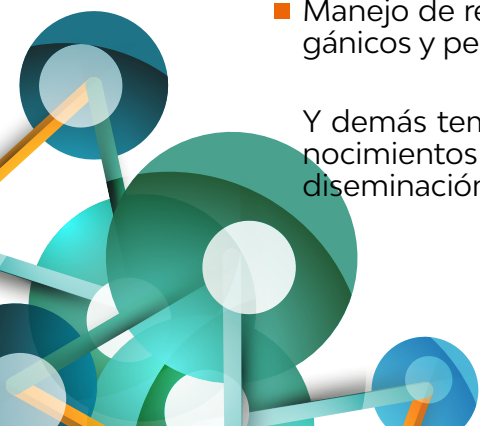
Capacitaciones

- Manejo sanitario
- Manejo de agua
- Manejo de residuos como la mortalidad de aves, pollinaza y gallinaza y otros orgánicos y peligrosos

Y demás temáticas que permitan a los beneficiarios del programa apropiar conocimientos y herramientas para el manejo constante de riesgos de contagio y diseminación de enfermedades aviares de alto impacto productivo y económico.

420
pequeños
productores
avícolas

392
agro
productores



1. Equipamiento solidario




Pequeño productor avícola: 200 a 15.000 aves/ciclo productivo (pollo engorde o ponedora): Medios de manejo y tratamiento del agua, y compostaje de mortalidad de las aves.

Agro productor: 100 a 199 aves/ciclo productivo (pollo engorde o ponedora): Aditivo nutricional de salud y desinfección básica.

Al corte de 6 de diciembre de 2024, se entregaron 229 equipamientos solidarios: 191 para pequeños productores y 38 para agro productores con un avance del 28% de ejecución técnica.

7.7. Material Didáctico Pequeños Productores Avícolas

Proporciona a los pequeños avicultores:

-  Conocimientos prácticos y accesibles sobre las mejores prácticas en la producción avícola en la producción de pollo de engorde y ponedora comercial a pequeña escala.
-  Gestión y optimización de las unidades productivas e impactos económicos de la bioseguridad.
-  Contribuye al desarrollo económico y social, promoviendo prácticas responsables y sostenibles en la actividad avícola.

Este material se entregó a los pequeños avicultores en el marco de las capacitaciones que se desarrollaron en el año.



¿Quieres conocer más?

Te invitamos a explorar nuestra colección de **documentos especializados con enfoque económico** para mejorar la rentabilidad del sector avícola, disponibles en la página web:

www.fenavi.org



Con un solo **click** puedes consultar estas y otras publicaciones en formato digital.

¡No te las pierdas!