

Avicultores

No. 330

FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA - FENAVI

UN AÑO
LLAMADO

2025

LO QUE FUE,
LO QUE VIENE

En esta edición especial, *Avicultores* mira de cerca el camino recorrido en 2025 y comparte las proyecciones que empiezan a marcar el rumbo de 2026 para el sector avícola.

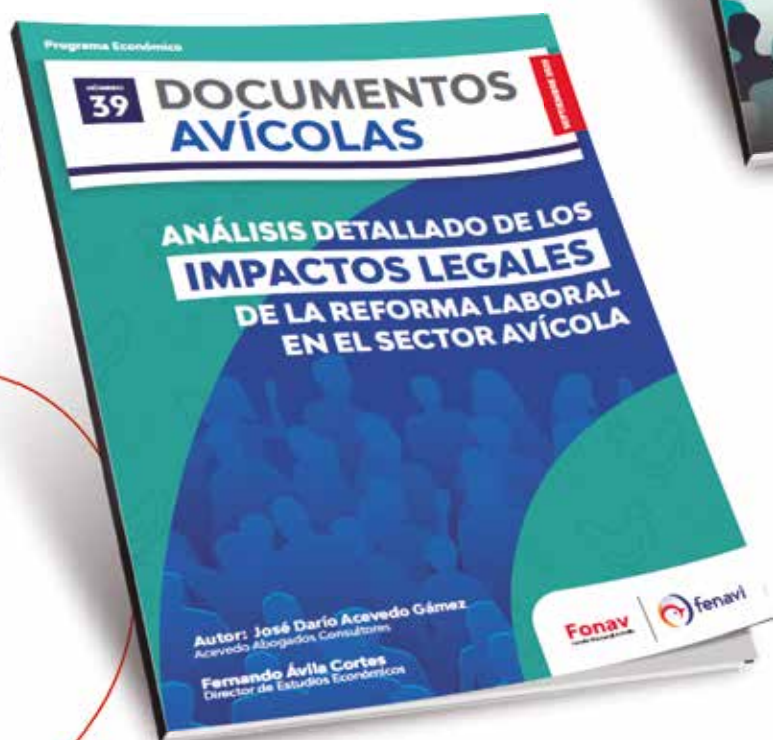
LA LEY 2466 DE 2025 REPRESENTA UN CAMBIO TRASCENDENTAL EN EL DERECHO LABORAL COLOMBIANO, CON REFORMAS QUE IMPACTAN PROFUNDAMENTE LAS RELACIONES LABORALES.

En este contexto, elaboramos dos documentos técnicos dirigidos al sector avícola, basados en análisis normativo, jurisprudencial y en aportes recogidos durante seminarios regionales, brindando herramientas clave para la gestión del talento humano.



**Disponible
en web**

Escanea el código QR



**Disponible
en web**

Escanea el código QR

Avicultores

www.fenavi.org

Nº. 330 | FEBRERO 2026

ISSN 0121-1358

- 4 • Editorial: Un país con menos hijos... ¿y qué pasará con el campo?
- 6 • Un año llamado 2025: lo que fue, lo que viene
- 8 • Resumen del sector avícola
- 14 • Panorama de la avicultura
- 24 • Estructura del costo avícola
- 34 • Notas Seccional Valle
- 41 • Notas Seccional Santander

PRESIDENTE EJECUTIVO
Gonzalo Moreno Gómez

DIRECTOR PROGRAMA ECONÓMICO
Fernando Ávila

DIRECTORA PROGRAMA HUEVO
Olga Castillo

DIRECTOR PROGRAMA POLLO
Luis Rodolfo Álvarez Piñeres

DIRECTORA PROGRAMA TÉCNICO
Diana Sarita Nieto

DIRECTOR PROGRAMA SOSTENIBILIDAD
Carlos Duque

DIRECTOR DE COMUNICACIONES
Leonardo Moreno Álvarez

DIRECTORA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA
Lida Perdomo

COMITÉ EDITORIAL
Gonzalo Moreno Gómez, Fernando Ávila, Carlos Duque,
Olga Castillo, Luis Rodolfo Álvarez Piñeres,
Diana Sarita Nieto, Lida Perdomo, Leonardo Moreno

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI ANTIOQUIA
Érika Montaña

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI BOGOTÁ
Sandra Correa

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI COSTA
Lucy de la Ossa

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI CENTRAL
Adriana Dávila

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI SANTANDER
Martha Ruth Velásquez

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI VALLE
Ana Lucía Sterling

PRODUCCIÓN EDITORIAL
Vector Creativo
javiernietodiaz@gmail.com

DISEÑO EDITORIAL
Javier Enrique Nieto Díaz

FOTOGRAFÍA
Fenavi
Archivo particular

✉ avicultores@fenavi.org
🌐 www.fenavi.org
📍 @Fenavicolombia
📱 @Fenavicolombia
📱 @FenaviColombia
📱 @Fenavi
📱 @FenaviColombia

AVICULTORES ES UNA PUBLICACIÓN DE LA FEDERACIÓN
NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA, FENAVI
AVENIDA CALLE 26 No. 69-76, TORRE 3 - OFICINA 504
PBX: 432 1300 FAX: 321 9835
BOGOTÁ D.C. - COLOMBIA

SALVO LAS DEL EDITORIAL, LAS OPINIONES EXPRESADAS EN LOS ARTÍCULOS
DE ESTA PUBLICACIÓN NO REFLEJAN NECESARIAMENTE EL PENSAMIENTO
DE FENAVI, Y SON DE RESPONSABILIDAD EXCLUSIVA DE SUS AUTORES. PUEDE
REPRODUCIRSE EL CONTENIDO DE AVICULTORES, CITANDO LA FUENTE.





Un país con menos hijos... ¿y qué pasará con el campo?

Por: **Gonzalo Moreno**,
Presidente de Fenavi



Colombia está dejando de tener hijos. Y no estamos dimensionando lo que eso significa.

En los años sesenta crecíamos a tasas superiores al 2 % anual y cada mujer tenía, en promedio, seis hijos. Hoy el crecimiento poblacional está por debajo del 1 % y la fecundidad ronda 1,6 hijos por mujer. No es una fluctuación estadística: es un cambio estructural que redefine el futuro económico y social del país.

Las consecuencias ya son visibles. Entre 2019 y 2024 cerraron miles de colegios por falta de estudiantes. Son más de un millón de niños menos en las aulas. La señal es clara: la pirámide poblacional se está invirtiendo. Habrá me-



nos jóvenes, más adultos mayores y, en pocos años, menos trabajadores sosteniendo a más pensionados.

Pero hay otra pregunta que casi no se está haciendo: ¿qué significa esto para la producción agropecuaria?

Un país que deja de crecer demográficamente también deja de expandir su mercado interno. Menos nacimientos hoy implican menos consumidores mañana. Y menos consumidores reducen la presión de demanda sobre los alimentos. En otras palabras, el motor tradicional que ha impulsado parte del crecimiento agropecuario, la expansión del mercado doméstico comienza a desacelerarse.

El desafío no es solo cuantitativo, sino cualitativo. Una población envejecida consume distinto. Cambian las preferencias, los formatos y los atributos que se valoran. Crece la demanda por alimentos saludables, funcionales y diferenciados, mientras disminuye el consumo en ciertos segmentos tradicionales. El campo colombiano no puede seguir produciendo como si el consumidor fuera el mismo de hace treinta años.

Si no hay adaptación, habrá estancamiento. Y el estancamiento deteriora la rentabilidad del productor.

Colombia tiene tierra, agua y capacidad productiva. Lo que no puede hacer es depender exclusivamente de un mercado interno que ya no crecerá al ritmo del pasado. El verdadero debate es si el agro será un sector de supervivencia o un sector estratégico en un mundo que enfrenta crecientes riesgos de inseguridad alimentaria.

Exportar no es simplemente poner una etiqueta en otro idioma. Es cumplir estándares sanitarios rigurosos, garantizar trazabilidad, certificaciones ambientales, responsabilidad social y atributos diferenciados. Es entender que en los mercados de alto ingreso no se compran solo toneladas: se compra confianza, sostenibilidad y reputación.

Esto exige una política de Estado de largo plazo: diplomacia sanitaria moderna, presencia empresarial coordinada en escenarios internacionales, articulación real entre la promoción de exportaciones y las autoridades sanitarias como el ICA e INVIMA, y una estrategia país enfocada en mercados de alto valor agregado.

En paralelo, se requiere una política pública que facilite inversión tecnológica en el campo, fortalezca alianzas productivas y garantice ingresos sostenibles al productor. Sin rentabilidad no hay relevo generacional rural. Y sin relevo generacional, el envejecimiento no será solo urbano: también será agrícola.

El cambio demográfico no es anecdótico. Es una advertencia estratégica. Si el país no redefine ahora su visión agropecuaria, el envejecimiento poblacional nos encontrará con un campo menos dinámico y competitivo.

Las grandes transformaciones también traen grandes oportunidades. Un país que envejece puede, al mismo tiempo, convertirse en un exportador más sofisticado, más confiable y competitivo.

Colombia tiene tierra, agua, conocimiento y empresariado para dar ese salto. Lo que necesita es visión de largo plazo, coordinación institucional y una inserción internacional decidida.

El campo no tiene por qué encogerse con la población. Puede crecer con el mundo.





Un año llamado 2025

LO QUE FUE, LO QUE VIENE



**Informe Especial elaborado por:
Fernando Ávila Cortes**

Director Programa Económico

Basado en el Boletín **Fenaviquin**
No. 439, con actualizaciones en
algunos contenidos.

Parte 1

La dinámica del sector avícola transitó en el 2025 por un escenario complejo en el desarrollo de las políticas públicas (salud, financiamiento, jurisdicción agraria, reforma laboral, etc.), incertidumbre frente al orden público en las zonas rurales, así como en los “bloqueos avispa” de las principales vías nacionales. Contexto que evolucionó frente uno de los menores índices de miseria macroeconómico de los últimos años ($\text{ImM} = \text{inflación} + \text{desempleo} - \text{PIB} + \text{tasa de interés}$), y que se estima que para el 2025 será de 21.25 por debajo del 32.34 del 2023. La información pública da cuenta de una reducción en la tasa de desempleo y un crecimiento en el PIB, aunque por debajo del potencial, sumado a una tasa de inflación relativamente baja, pero fuera de la meta del Banco de la República (3.0%).



Resultados macroeconómicos que se dieron en medio de un referente de alta preocupación, según los expertos, por el resultado de un déficit fiscal en crecimiento (de un 4.2% del PIB en el 2023 se estima que supere 7.0% en el 2025), y de un gasto público en expansión, sumado a un incremento en los costos laborales. Escenario en el que, pese a los resultados de crecimiento económico, se destaca un bajo nivel de recaudo de impuestos, con un efecto de déficit de caja que viene estresando aun más las cuentas públicas. De ahí que el gobierno suspendiera la regla fiscal en el 2025, flexibilizando todavía más la disciplina fiscal al permitir mayor gasto público y, desde luego, mayores déficits.

Las afugas de liquidez han propiciado el desarrollo de herramientas de ingeniería financiera, que si bien aportan a los requerimientos de liquidez en el corto plazo, profundizan los problemas fiscales a futuro, entre las que se destacan: pagar obligaciones financieras con TES en vez de en efectivo; gestión de reservas de liquidez entre costosas por otras más baratas; monetizaciones de divisas; mayor colocación de TES, etc.

En el frente externo, el 2025 termina con un peso fortalecido frente al dólar, con una revaluación promedio año de 0.4% y superior al 11% frente al fin de año del 2024. Curiosamente, pese a que los ingresos de la balanza en cuenta corriente (comercio de bienes y servicios, rentas y transferencias netas) se redujeron en más de 48.0%, el soporte estuvo en el amplio superávit en la balanza de capital, fortalecido por financiación externa neta, con un crecimiento de



91.4% al corte del tercer trimestre. Esto, sin contar efecto alguno de la economía subterránea, que algunos analistas estiman que supera el monto de las exportaciones de crudo, las cuales, al tercer trimestre, superaban los US\$14.000 millones.

En cuando al mercado de granos, el principal costo en la producción del sector avícola, pese a la política arancelaria de la administración Trump, el precio de los *commodities*, particularmente maíz amarillo, frijol soya y torta de soya, permitió que el costo final de la formulación de alimento balanceado se mantuviera relativamente estable, con un incremento inferior a 0.5%, para algunos derivados de un colateral de la guerra comercial de Estados Unidos con China. Resultado que se vio más que favorecido con la dinámica de la TRM.

Al final, el sector avícola se encontró en el contexto externo con una evolución de variables con un impacto positivo sobre el costo, al tiempo que el resultado del crecimiento económico se sintió en una demanda de alimentos en crecimiento, en la cual, el crecimiento de la oferta de pollo y huevo afrontó reacción positiva por parte de la demanda. Sin desconocer las preocupaciones de los empresarios del sector respecto al tema de orden público.



Al final, el sector avícola se encontró en el contexto externo con una evolución de variables con un impacto positivo sobre el costo, al tiempo que el resultado del crecimiento económico se sintió en una demanda de alimentos en crecimiento



Resumen del sector avícola

Queda para los anales de nuestra historia el registro de la producción avícola del 2025, que llegó a 3.1 millones de toneladas, con una tasa de crecimiento récord de 9.1%. En el renglón de pollo se contabilizaron 2.0 millones de toneladas, y en el de huevo 1.1 millones (19.402 unidades), con tasas de crecimiento de 7.7% y 10.0%, respectivamente.

El pollo alcanza nuevamente el ritmo de expansión observado antes de la pandemia. Superado este evento histórico, más el impacto de los bloqueos de vías del 2021 (cuyo efecto

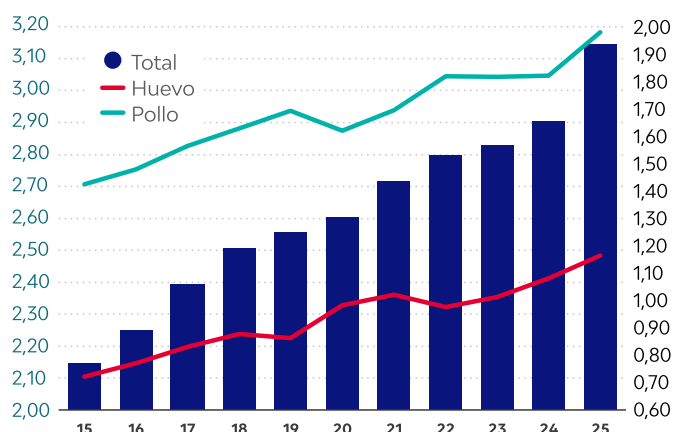
se extendió hasta el 2022), en el 2023 y 2024 afrontó un colateral de productividad por eventos sanitarios en el mundo, particularmente en los países productores de genética que abastecen al país. Ya en el año 2025 encontramos una lectura diferente.

Por su parte, en el renglón de huevo, la mayor restricción para el crecimiento se observó en el 2021, cuando, si bien se registró una oferta nominal mayor que en el 2020, en algunas regiones del país se redujo la capacidad de oferta, materializada en el 2022, año a partir del cual se ha observado un dinamismo sin igual en el sector.



Sector avícola

Producción proteína animal (ton)



Fuente: Fenavi – Fonav. Cálculos PEE.

Tasa de crecimiento anual

AÑO	HUEVO	POLLO	TOTAL
16	6,7%	3,8%	4,8%
17	7,7%	5,7%	6,4%
18	5,6%	4,2%	4,7%
19	-1,5%	3,9%	2,0%
20	13,9%	-4,3%	1,8%
21	4,0%	4,6%	4,4%
22	-4,6%	7,4%	2,9%
23	3,8%	-0,2%	1,2%
24	6,9%	0,3%	2,6%
25	7,7%	10,0%	9,1%

Fuente: Fenavi – Fonav. Cálculos PEE. Efecto estadístico pollo.

Consumo per cápita

AÑO	HUEVO UND HAB/AÑO	POLLO KG HAB / AÑO
2016	262	31,7
2017	280	33,0
2018	303	35,5
2019	292	36,5
2020	326	34,0
2021	335	35,1
2022	317	36,8
2023	325	35,8
2024	343	35,7
2025	366	37,8

Fuente: Fenavi – Fonav. Cálculos PEE.

Con un consumo per cápita de 37.8 kilos de pollo, en un mercado que llega a un consumo superior a los 67 kilos de carne, incluyendo la bovina y la porcina, algo que marca un potencial de expansión natural vía sustitución, sin tener en cuenta otros factores de crecimiento como el poblacional, el crecimiento de la economía y la capacidad de compra de los consumidores.

En el renglón de huevo se llegó a 366 unidades habitante año. El consumo de un huevo diario, una meta mínima que ya se cumplió. Lo importante es que el mercado aún mantiene un vasto potencial, pues si bien se registran consumos superiores a las 730 unidades año, también es cierto que la media per cápita también incluye consumos por debajo de las 250 unidades año, nichos aún por cubrir.

Varios factores aparecen en las explicaciones de dicha dinámica. De un lado, después de la invasión de Rusia a Ucrania en el 2022, cuando el precio de los granos llegó a sus máximos históricos (maíz amarillo, US\$347, y frijol soya, US\$645 la tonelada), se observó una reducción progresiva que mejoró los costos de producción. De otra parte, se ha observado una política pública que se ha mantenido en crecimiento después de la pandemia, con la ampliación del gasto público directo a los hogares, factor que ha estimulado un crecimiento constante en la demanda de alimentos en los últimos años.

El detalle sectorial se presentará en la segunda entrega del informe de coyuntura, en la segunda semana de enero. Por ahora, pasemos a dimensionar el sector en el contexto económico nacional.

PIB avícola: su impacto

Según el Dane, entre el 2019 y 2024 el valor de la producción, a precios corrientes, se incrementó 85.5%, con un equivalente año de 10.3% y un crecimiento en el 2024 de 1.7% versus un 10.3% en el 2023.

**Cuenta Satélite de la Agroindustria Avícola (CSAAV)**

Cuenta de producción y generación de ingreso - Valores a pesos corrientes (Miles de millones)

CONCEPTO	2018	2019	2020	2021	2022	2023P	2024PR
Producción	20.608	22.008	21.821	28.266	36.271	40.134	40.833
Línea engorde	16.391	17.334	16.763	21.781	27.727	30.420	31.669
Línea postura	4.217	4.674	5.058	6.485	8.544	9.713	9.165
(-) Consumo intermedio	16.306	18.196	18.770	23.389	30.730	33.858	32.851
Línea engorde	13.333	14.895	15.198	18.815	24.195	26.146	25.743
Línea postura	2.974	3.301	3.572	4.574	6.535	7.712	7.108
(=) Valor Agregado Bruto	4.301	3.812	3.051	4.877	5.541	6.276	7.982
Línea engorde	3.058	2.438	1.565	2.966	3.533	4.274	5.925
Línea postura	1.243	1.374	1.486	1.911	2.009	2.001	2.057
(-) Remuneración de los asalariados	1.387	1.519	1.543	1.754	1.610	2.052	2.217
Línea engorde	742	804	768	766	950	1.226	1.283
Línea postura	645	716	775	988	660	825	934
(-) Impuestos a la producción	36	41	48	60	180	184	249
Línea engorde	32	35	39	49	56	61	62
Línea postura	4	5	9	11	124	124	187
Excedente de explotación bruto/ ingreso mixto bruto	2.878	2.252	1.461	3.063	3.751	4.040	5.516
Línea engorde	2.285	1.600	758	2.151	2.527	2.987	4.580
Línea postura	593	652	703	912	1.224	1.053	936

Fuente: Dane. Cuentas Nacionales. p: provisional; pr: preliminar. Última actualización octubre 2025.

Importante destacar que la construcción del PIB por el Dane tomó como punto de partida la economía del 2015. Con el nuevo cambio de base la avicultura tendrá una participación mayor en el renglón ganadería.

En el proceso de abordar la coyuntura del sector avícola, antes de llegar al detalle de lo acontecido en el 2025, que se presentará en la siguiente quincena, destacamos las cifras macro del sector, actualizadas recientemente por

Valor agregado bruto (VAB)

Participación porcentual de la agroindustria avícola en el nacional y agropecuario
(Cifras en miles de millones de pesos)

AÑO	VALOR AGREGADO BRUTO			PARTICIPACIÓN	
	Nacional (1)	Agropecuario (2)	Avícola (3)	(3 / 1)	(3 / 2)
2018	896,656	61,497	4,301	0.48%	28.25%
2019	959,792	67,958	3,812	0.40%	24.23%
2020	909,303	74,970	3,051	0.34%	17.97%
2021	1,079,574	92,690	4,877	0.45%	22.24%
2022	1,321,960	129,919	5,541	0.42%	20.36%
2023p	1,429,920	139,567	6,276	0.44%	20.70%
2024pr	1,544,105	158,406	7,982	0.52%	25.86%

Fuente: Dane. Cuentas Nacionales. p: provisional; pr: preliminar.



**UN PAÍS
QUE CELEBRA
A PUNTA
DE POLLO.**



El País DEL Pollo



el Dane. La valoración conjunta del renglón avícola (huevo y pollo) fue de \$40.8 billones, con un consumo intermedio en donde aparecen los renglones de genética y alimento balanceado, con \$32 billones. **Esto ubica al renglón avícola en el primer lugar de las actividades del sector agropecuario.**

El valor de la producción en el 2024 creció 1.74% por debajo de la tasa de inflación de dicho año (5.1%), explicado en parte por la dinámica de precios favorable de los *commodities* en el mercado internacional y por el tipo de cambio del peso respecto al dólar, factor relevante, dado que gran parte de las materias primas son importadas. El Índice de Precios de Alimento para animales (IPP ABA) del Dane caía 4.5%, en tanto que el comportamiento de la TRM promedio marcaba revaluación de 5.9%. No obstante, la producción física en el 2024 crecía 2.6%.

Por su parte, Fenavi estima un valor de la producción para el 2025 de \$44.5 billones, con una tasa de crecimiento de 9.03%. Periodo en el que se observó un incremento moderado en el costo de las materias primas; de hecho, el IPP ABA se incrementó 1.5%, en tanto que la devaluación promedio de la TRM fue de -0.5%. Con una producción física que superó los 3 millones de toneladas de proteína animal (pollo y huevo), creciendo a 9.1%, lo cual permitió, de un lado, un incremento del IPC pollo (2.78%) por debajo del IPC total, y un IPC huevo que cayó por debajo de -2.51%

En cuanto al ítem de consumo intermedio se estima un valor de \$34.5 billones, con un crecimiento de 5.1%. En el 2025, el mercado de genética, esto es de pollito y pollita de un día, llegó a \$2 billones, aproximadamente, con una tasa de crecimiento respecto el año anterior de 6.3%. En cuanto a materias primas, básicamente granos, superó los \$10,5 billones, para un crecimiento de 7,9%.

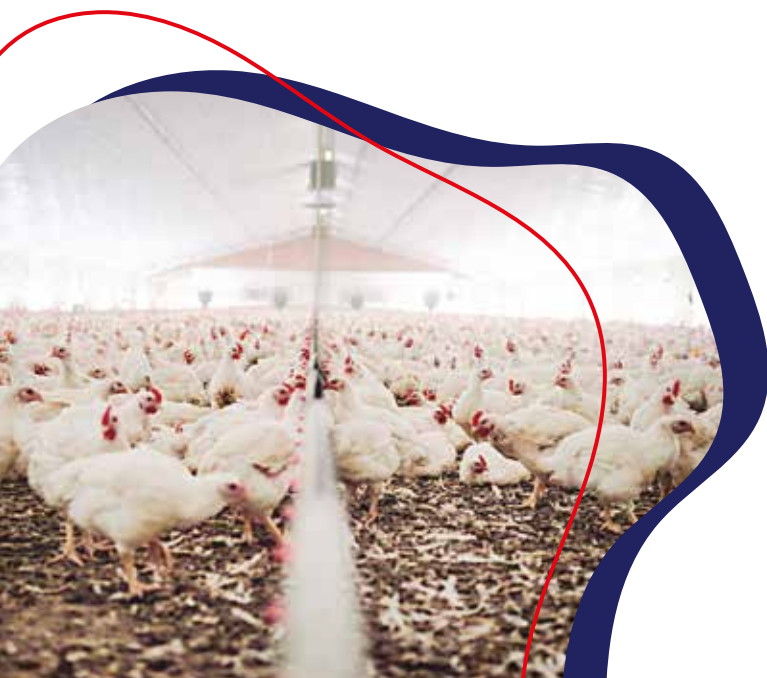
La participación del valor agregado bruto del sector avícola en el valor nacional fue de 0.52% en el 2024, con un registro que ha venido en crecimiento en los últimos años. Como se verá más adelante, pese a las coyunturas extra-sectoriales registradas en la economía por efectos de la pandemia y los bloqueos de vías, se ha registrado un crecimiento en el consumo interno de las proteínas avícolas.

Por su parte, la avicultura alcanza una participación en el valor agregado bruto del sector agropecuario superior a 5.0%, y en el renglón pecuario de 25.9%. Según el Dane, la participación de la avicultura en el renglón pecuario solo evalúa la producción de huevo, la producción de pollo en pie y la comercialización de aves de fin de ciclo.

Una variante métrica para medir el impacto la establecemos a partir del crecimiento y la participación. En este caso, el objetivo es medir la contribución de la avicultura al crecimiento de los agregados nacionales.

El Valor Agregado Bruto (VAB) del sector avícola es de 5.04% en el PIB agropecuario (2024), y en el agrícola de 8.06%. Comparado con un renglón clave en la economía agrícola del país, como es el café, la participación es de 41.2%, dato relevante si tenemos en cuenta que 80.5% del valor de la producción corresponde a consumo intermedio (CI), en donde una parte son insumos importados. Recordemos que el VAB descuenta el CI.

En el 2024, la producción de café llegó a 14 millones de sacos, con un valor de \$16 billones, aproximadamente, es decir, que el valor de la producción de este renglón representó 39.7% de la producción total avícola. El dinamismo y





Participación del Valor Agregado Bruto Avícola

(Nacional, Agropecuario y Pecuario 2024) 1/

VARIABLES	2024 PR	2025 EF
Crecimiento P corrientes 2/		
PIB total	8.0%	6.4%
PIB agropecuario	13.5%	13.1%
PIB pecuario	1.8%	7.8%
Participación		
Avicultura / PIB total	0.52%	0.59%
Avicultura / PIB agropecuario	5.04%	5.43%
Avicultura / PIB pecuario	25.86%	29.19%
Contribución (pp)		
Agricultura / PIB total	1.39 pp	1.43 pp
Pecuario / PIB agricultura	0.35 pp	0.42 pp
Pecuario / PIB total	0.04 pp	0.09 pp
Contribución avícola (pp)		
Avicultura / PIB total	0.06 pp	0.11 pp
Avicultura / PIB agropecuario	0.27 pp	0.38 pp
Avicultura / Pecuario	0.46 pp	0.70 pp

Fuente: Dane. Cuentas Nacionales. Cálculos Fenavi - PPE.
1/ Año 2025 estimación Fenavi - PEE. 2/ Crecimientos a partir de cifras en precios corrientes Dane.

Cuenta producción y generación de ingreso - Estimación Fenavi 2025

1/ (Cifras en miles de millones)

CONCEPTO	2025 PR	2026 PY
Producción	44.567	47.404
Consumo intermedio	34.570	36.279
Valor agregado	9.996	11.125
Remuneración a los asalariados	1.755	2.077
Impuestos	94	99
Excedente bruto de explotación	8.147	8.949

Fuente: Fenavi - PEE. 1/Desarrollo con metodología Dane. Supuestos de la proyección: incremento en el precio del pollo de 3,8%, disminución en el precio del huevo de -2,3%, disminución de costos de -1,8% en pollo y -2,8% en huevo, e incremento en la producción total de 3,9%.

magnitud del sector avícola tienen su impacto en el crecimiento económico. De hecho, en el 2024, de un crecimiento económico a precios corrientes de 8.0%, la avicultura contribuyó con 0.06 puntos porcentuales (pp). Aunque su participación en el PIB total es baja, su contribución marginal al crecimiento es cada vez mayor.

Por su parte, al analizar el renglón agropecuario, que creció 13.5% en dicho año, el aporte de la avicultura fue de 0.27 pp. Bajando en la escala, esto es al renglón pecuario, una cuarta parte de su crecimiento correspondió a la dinámica avícola (0.46 pp).

Según las estimaciones de Fenavi respecto a la estructura de crecimiento económico, se proyecta una contribución en el renglón pecuario de 0.7 puntos porcentuales para el 2025. El dinamismo avícola explica una parte relevante de la recuperación del pecuario. El desempeño del sector avícola será un factor clave en la dinámica del sector pecuario y del agro en el corto plazo.

Siguiendo la metodología del Dane y tomando como referencia los supuestos indicados en el segundo cuadro, con un incremento en el precio del pollo y una reducción en el del huevo, se estima un valor de la producción de \$47.4 billones, con lo cual el crecimiento en valor de la producción estaría por arriba de 6.5%. Entre tanto, el Consumo Intermedio se proyecta en \$36.2 billones con un crecimiento de 4.9%. Estimaciones impactadas por la proyección de crecimiento físico de 3.9%.

La dinámica de la economía en el primer mes del año hace prever una evolución en el tipo de cambio hacia una senda de mayor revaluación respecto a lo observado en el 2025, situación que tendrá un efecto favorable en el costo de las materias primas, pero no así en el costo de financiación. Al final, el sector cuenta con una inercia de crecimiento positiva, sustentada en una fuerte preferencia de la proteína avícola por parte de los consumidores. Todo lo anterior sin contar con lo que puedan generar las oportunidades de exportación. Hoy que se cuenta con mercados abiertos, valoración no incluida en la proyección del 2026.



Panorama de la avicultura

Avicultura en el DANE

El Dane hace la estimación de ingresos brutos del renglón agropecuario, excluyendo lo correspondiente a procesos industriales. En el caso del sector avícola, no incluye en la estimación el procesamiento del pollo: solo estima su valoración en pie. Así como en lo correspondiente a la ganadería bovina, no incluye el proceso industrial de la leche.

La última estimación del Dane de los ingresos brutos del sector agropecuario corresponde al 2024. Así las cosas, en esta valoración se ratifica la escala de ubicación de la avicultura frente a los otros renglones agrícolas y pecuarios. **En la cría de aves de corral el valor correspondiente al proceso pecuario fue de \$22.4 billones, lo**

cual sitúa al sector en el primer lugar dentro de la actividad agropecuaria en general. De otra parte, como se verá más adelante, también se sitúa en el primer lugar dentro de las empresas con mayor formalidad que reportan información a la Superintendencia de Sociedades.

Lo anterior indica que, al tener presente la cuenta de producción y generación de ingreso estimada por el Dane, con la cual realizaron los cálculos del PIB avícola en la sección anterior, la valoración del proceso industrial para el 2024 fue de \$18.4 billones. Ciertamente, estamos analizando la coyuntura del 2025; no obstante, por ser esta la última información disponible, es un referente para dimensionar el valor del año anterior, el cual seguramente estará entre \$18 y \$19 billones.



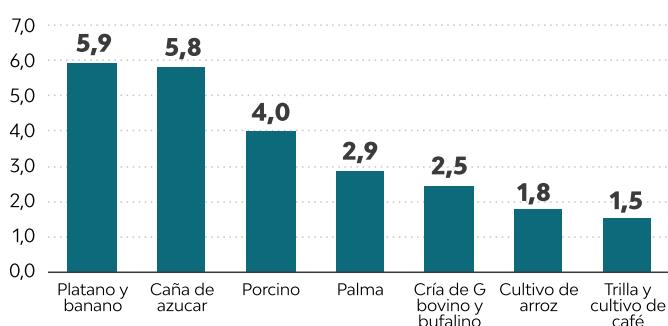
Ingresos brutos actividades ordinarias

(Cifras en miles de millones)

REGLONES	2022	2023	2024
Cría de aves de corral	18.520	21.997	22.439
Elaboración de productos lácteos	20.377	20.169	20.290
Alimentos preparados para animales	21.927	23.604	20.953
Trilla de café	14.539	9.192	12.299
Cultivo de arroz	2.034	2.103	12.617
Cultivo de flor de corte	10.150	10.543	10.809
Cría de ganado bovino y bufalino	8.368	8.558	9.141
Cultivo de palma y otros frutos oleaginosos	10.260	8.639	7.828
Actividades de apoyo a la agricultura	4.898	5.560	5.774
Cría de ganado porcino	4.525	5.160	5.593
Cultivo de frutas tropicales y subtropicales	2.209	3.687	4.316
Cultivo de caña de azúcar	5.376	4.174	3.859
Cultivo de plátano y banano	3.300	3.738	3.791
Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	2.873	2.415	3.126
Cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos	1.523	2.005	2.468
Cultivo de café	1.319	11.766	2.358
Silvicultura y otras actividades forestales	1.855	2.480	2.175
Acuicultura de agua dulce	1.283	1.866	1.728
Cultivo de cereales	1.420	13.699	1.253
Actividades de apoyo a la ganadería	4.455	967	989
Actividades posteriores a la cosecha	698	665	690
Total general	141.907	162.985	154.495

Fuente: Dane. Declaraciones de renta grandes contribuyentes.
Cálculos Fenavi – PEE.

Avicultura en relación a otros renglones agropecuarios



Fuente: Dane. Cálculos Fenavi – PEE.

Ya la avicultura trasciende el imaginario de una producción a pequeña escala o en el solar de las casas, como solía ocurrir en el pasado. Ahora, corresponde a un sector moderno y tecnificado, estratégico para la seguridad alimentaria y clave en la inflación de alimentos. Las cifras antes analizadas revelan la dimensión de una industria moderna.

En la gráfica, podemos comparar el valor de la producción avícola (huevo y pollo), contra otros sectores de la economía de especial relevancia en la geografía nacional. Si se compara con la trilla y cultivo de café, vemos que la avicultura representó 1.5 veces su valor de producción en el 2024. Comparada con la del plátano y banano, es 5.9 veces; con la de la caña de azúcar, 5.8, y con la de la porcicultura, 3.9.

Un análisis simple de lo que ha acontecido en el sector, nos lleva a proyectar una valoración de la producción avícola para el 2025 entre \$23 y \$24 billones, con la expectativa de aproximarse a los \$26 billones en el 2026.

Como veremos en la coyuntura sectorial de la próxima quincena, no se desconoce que el proceso de crecimiento acelerado en el



sector, particularmente en huevo, en el que se ha registrado una reducción del IPC anualizado mes por 24 meses continuos, llevará al sector a un ajuste normal, pero sobre una base de consumo per cápita alta, sin perder la fuerza del crecimiento inercial. Entre tanto, en el renglón de pollo, en el 2026 se tiene espacio para recuperar participación en el pastel de carne por parte de los consumidores, en especial en un

mercado en donde la demanda de proteína ha venido en crecimiento en los últimos años.

Avicultura en la DIAN

Uno de los mejores referentes para dimensionar el estado de los negocios y a partir de ahí la dinámica de los sectores productivos, es el Estado de Resultados y, en especial, la declara-

Sector agropecuario / Personas jurídicas Ingresos brutos en actividades ordinarias 2024 (Cifras en millones)

ETIQUETAS DE FILA	INGRESOS BRUTOS (MILLONES)	PART	DECLARANTES
Cría de aves de corral	22.439.413	21,1%	1.408
Cultivo de arroz	12.617.256	11,9%	830
Cultivo de flor de corte	10.809.265	10,2%	918
Cría de ganado bovino y bufalino	9.140.703	8,6%	6.724
Cultivo de palma para aceite	7.827.593	7,4%	1.587
Actividades de apoyo a la agricultura	5.773.777	5,4%	5.280
Cría de ganado porcino	5.592.993	5,3%	846
Cultivo de frutas tropicales y subtropicales	4.315.838	4,1%	2.566
Cultivo de caña de azúcar	3.858.631	3,6%	849
Cultivo de plátano y banano	3.791.009	3,6%	776
Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	3.126.210	2,9%	3.563
Cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos	2.467.547	2,3%	1.426
Cultivo de café	2.357.944	2,2%	1.307
Silvicultura y otras actividades forestales	2.175.177	2,0%	1.168
Acuicultura de agua dulce	1.727.810	1,6%	724
Cultivo de cereales (excepto arroz),	1.253.208	1,2%	643
Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas	1.126.022	1,1%	167
Actividades de apoyo a la ganadería	989.437	0,9%	1.036
Actividades posteriores a la cosecha	690.169	0,6%	352
Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)	640.960	0,6%	792
Otros cultivos transitorios n.c.p.	640.635	0,6%	800
Tratamiento de semillas para propagación	598.976	0,6%	34
Extracción de madera	520.936	0,5%	291
Otros cultivos permanentes n.c.p.	436.036	0,4%	620
Cultivo de especias y de plantas aromáticas y medicinales	430.719	0,4%	875
Cría de otros animales n.c.p.	259.523	0,2%	641
Pesca marítima	230.298	0,2%	160
Servicios de apoyo a la silvicultura	163.184	0,2%	175
Pesca de agua dulce	124.428	0,1%	179
Acuicultura marítima	62.321	0,1%	63
Cría de caballos y otros equinos	53.773	0,1%	207
Cultivo de plantas textiles	40.761	0,0%	60
Cría de ovejas y cabras	25.922	0,0%	96
Recolección de productos forestales diferentes a la madera	11.513	0,0%	31
Caza ordinaria y mediante trampas y actividades de servicios conexas	5.991	0,0%	5
Cultivo de tabaco	3.571	0,0%	10
Total	106.329.553		37.209

Fuente: Dian. Agregados Tributarios de Renta y Complementarios de personas jurídicas. Cálculos Fenavi – PEE.

Con gre XXII SO fenavi®

¡El congreso avícola de habla hispana más grande del mundo!

www.congresofenavi.com

+4.000
Asistentes

+40
Conferencistas

+250
Expositores

¡INSCRIBASE AQUÍ!



Septiembre
1 al 3 2026
Cali, Colombia

**Centro de eventos
Valle del Pacífico**
Cali, Colombia

Fonav
Fondo Nacional Avícola

 **fenavi®**

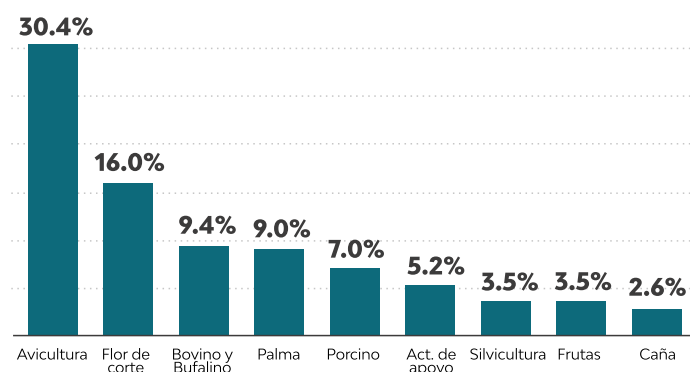


ción de renta de las empresas. Como el año pasado se declaró renta del 2024, la última información disponible es la de dicho año.

En el cuadro anterior se destacan los renglones productivos del sector agropecuario. En el 2024 se registraron ingresos ordinarios por \$106.3 billones, **de los cuales 21.0% correspondió al sector avícola, con \$22.4 billones, por lo demás, el primero en la lista.** Veamos la dimensión: el segundo renglón (arroz), con \$12.6 billones, representó 56.2% del primero.

En la matriz anterior se registran renglones productivos en los que, por su naturaleza, algunos corresponden en su totalidad a personas jurídicas,

Participación en Impuestos descontables del impuesto sobre la ventas e IVA



Fuente: Dane. Cálculos Fenavi - PEE.

como ocurre en los casos de cultivos flor de corte e incluso palma de aceite. En el sector avícola, gran parte de la producción de pollo está en manos de las personas jurídicas, y la de huevo en personas naturales. La avicultura, comparada con los dos renglones anteriores, representa dos veces el primero y 3.1 veces el segundo.

Al comparar el registro de la Dian con la estimación del PIB del Dane, tenemos que 55% de la producción avícola corresponde a personas jurídicas y el resto (\$18.4 billones) en personas naturales. Por su parte, al hacer un cruce con las declaraciones de IVA del sector avícola reportadas por la Dian, encontramos que **en el 2024 se registraron ingresos brutos por \$24.3 billones en 2.303 contribuyentes**, esto es \$1.9 billones más respecto a los ingresos declarados por las personas jurídicas, lo que sería equivalente a los ingresos de 895 personas naturales.

Según la Dian, el sector avícola representa 30% del total de los impuestos descontables del sector agropecuario, incluyendo productores de bienes exentos y exportadores. Y, en el caso de los exentos, en donde están el huevo, las carnes y la leche, estos representan 40% de las solicitudes de devolución de aproximadamente un \$1 billón (en el 2024).

Una de las particularidades del sector avícola es su formalidad tributaria, en especial, porque la cuenta por cobrar de IVA es mayor que el impuesto de renta por pagar. **De ahí que el sector avícola sea el que lidera las cifras del impuesto a cargo en el 2024**, con una participación de 24% (\$0.4 billones en personas jurídicas), seguido del reglón bovino, con 11.7%.

Avicultura en Supersociedades

Tal como se analizó en la nota anterior, los ingresos brutos por actividades ordinarias, según la Dian, sumaron \$22.4 billones en el 2024, representados en 1.408 contribu-



Ingresos operacionales en renglón agropecuario - Las primeras 10 mil empresas (Cifras en billones de pesos) 1/

CIUU	REGLONES PRODUCTIVOS	2023	2024	No EMPRESAS
145	Cría de aves de corral	18,04	18,40	81
125	Cultivo de flor de corte	6,88	7,58	88
144	Cría de ovejas y cabras	3,24	3,63	30
150	Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	2,44	2,73	8
126	Cultivo de palma para aceite	2,54	2,48	42
122	Cultivo de plátano y banano	2,09	2,25	45
124	Cultivo de caña de azúcar	0,60	0,82	16
161	Actividades de apoyo a la agricultura	0,61	0,70	15
322	Acuicultura de agua dulce	0,55	0,57	7
141	Cría de ganado bovino y bufalino	0,30	0,48	13
210	Silvicultura y otras actividades forestales	0,30	0,41	8
121	Cultivo de frutas tropicales y subtropicales	0,32	0,38	10
112	Cultivo de arroz	0,33	0,34	4
113	Cultivo de hortalizas, raíces y tubérculos	0,25	0,33	7
127	Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas	0,18	0,26	2
129	Otros cultivos permanentes n.c.p.	0,09	0,12	1
130	Propagación de plantas (viveros)	0,08	0,08	3
111	Cultivo de cereales, legumbres y semillas oleaginosas	0,09	0,08	3
164	Tratamiento de semillas para propagación	0,06	0,08	2
128	Cultivo de especias y plantas aromáticas y medicinales	0,07	0,07	2
162	Actividades de apoyo a la ganadería	0,06	0,06	2
321	Acuicultura marítima	0,09	0,05	1
163	Actividades posteriores a la cosecha		0,03	1
123	Cultivo de café		0,03	1
115	Cultivo de plantas textiles	0,02	0,02	1
Total		39,21	41,97	393

Fuente: Supersociedades. 1/ número de empresas que reportaron información.

Ingresos operacionales Las primeras 10 mil empresas (Cifras en billones)

SECTORES	23	24	NO. EMPRESAS
Comercio	530.97	567.03	3,417
Servicios	444.39	500.34	3,332
Manufactura	399.01	389.39	1,920
Minero	220.27	193.45	182
Construcción	66.45	76.51	756
Agropecuaria	36.07	38.35	393
Total	1,697.16	1,765.09	10,000

Fuente: Supersociedades.

yentes. Ahora bien, al contrastar dicha información con las empresas obligadas a reportar sus estados financieros a la Superintendencia de Sociedades, encontramos que solo 81 de ellas registraron ingresos operacionales por \$18.4 billones (en donde están empresas productoras de genética, pollo y huevo), lo cual representa 82.1% de los ingresos reportados ante la Dian. Esto indicaría que \$4 billones corresponderían a 1.327 contribuyentes, entre personas jurídicas y naturales.

Ingresos operacionales encadenamiento avícola (Cifras en billones)

ACTIVIDAD	2023	2024	No EMPRESAS 24
Alimento Balanceado	20.0	16.8	27
Huevo	5.2	4.6	56
Incubación	1.1	1.3	9
Pollo	13.9	14.3	49
Total	40.2	36.9	141

Fuente: Supersociedades (Las primeras 10.000 empresas) y Cámaras de Comercio.

Las empresas de pollo que reportaron información a Supersociedades (49) alcanzan una participación en el subsector de 80%, en tanto, que, las empresas de huevo (56), participan con 44% del mercado.

La fortaleza del sector avícola para garantizar una disponibilidad huevo y pollo todos los días en la mesa de los consumidores, particularmente cuando la mayor concentración de la demanda está en las principales áreas metropolitanas del país (Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Bucaramanga y Cartagena participan con aproximadamente 40% de la población total), está en sus economías de escala, con lo cual se logra optimizar los costos de producción y ofrecer productos a precios competitivos en el mercado.



Para el 2025, cuyas cifras se conocerán a mediados del año, no se espera una dinámica inferior. Estimamos que la base de crecimiento estará sobre 9,1%.

Avicultura en Finagro

Como se destacó en la nota del PIB avícola, el valor de la producción avícola superó los \$40 billones en el 2024, y se estima que para el 2025 esté por los alrededores de los \$45 billones. Todo esto para producir más de 3 millones de toneladas de proteína animal.

Para soportar la estructura productiva, el sector avícola se apoya en la financiación, en

particular, del crédito Finagro, y en especial, a través de la cartera sustitutiva. Esto quiere decir que no compite por las líneas especiales de crédito con tasas subsidiadas del Ministerio de Agricultura.

En el 2025, el apalancamiento de financiación vía crédito superó los \$4.6 billones, lo cual representó 9.6% del valor de la producción (\$40 billones). Esto indica la capacidad de soporte o compensaciones que el renglón avícola está en capacidad de ofrecer al sector financiero para negociar las mejores tasas de crédito y, al tiempo, el interés de la banca por optar por la modalidad de cartera sustitutiva.

Crédito Finagro (Cifras en millones)

RENLÓN	24		25		
	VALOR CREDITO		25 / 24	PART / PECUARIA	PART TOTAL
Avicultura	2.756.511	4.605.210	67,1%	31,1%	9,6%
Ganadería de carne	4.424.945	4.776.401	7,9%	32,3%	9,9%
Ganadería de leche	2.022.832	3.393.545	67,8%	22,9%	7,1%
Porcicultura	1.163.598	2.026.650	74,2%	13,7%	4,2%
Subtotal	10.367.887	14.801.806	42,8%	100,0%	30,8%
Total	39.443.777	48.082.745	21,9%		100,0%

Fuente: Finagro. Cálculos Fenavi - PEE.

Tipo de cartera-Crédito avícola (Período enero-octubre 25)

TIPO DE CARTERA	OPERACIONES	VALOR DESEMBOLSADO	PART
Sustitiva	3,460	\$3,35 billones	97.9%
Redescuento	813	\$0,05 billones	2.1%
Total	4,273	\$3,45 billones	100.0%

Fuente: Finagro. Cálculos Fenavi - PEE.

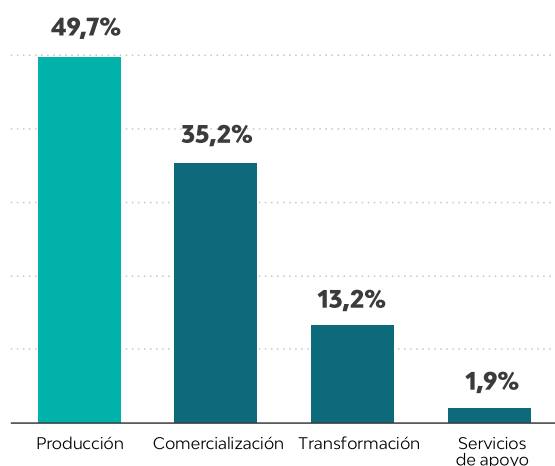
Crédito avícola - Rangos de puntos adicionales sobre IBR (Período enero-octubre 25)

RANGO DE PUNTOS	OPERACIONES	VALOR DESEMBOLSADO	SPREAD PROMEDIO	TASA EFECTIVA PROMEDIO
Spread bajo fuerte (< -2)	178	\$259 mil millones	-4.33	IBR + -4.33
Spread bajo leve (-2 a 0)	32	\$41 mil millones	-0.40	IBR + -0.4
Bajo spread (0 a 3)	1,608	\$2,56 billones	1.97	IBR + 1.97
Spread medio (3 a 6)	882	\$0,27 billones	4.46	IBR + 4.46
Spread alto (>6)	1,573	\$0,27 billones	7.76	IBR + 7.76
Total operaciones	4,273	\$3,45 billones		

Fuente: Finagro. Cálculos Fenavi - PEE.



Destino del crédito



Fuente: Finagro. Cálculos Fenavi – PEE.

En el primer cuadro, se destaca cómo el crédito se incrementó en 70.3%, al pasar de \$2.7 billones en el 2024 a \$4.6 billones en el 2025. De estos, 35.2% se destinó a comercialización, 49.7% a producción, 13.9% a transformación productiva, y el resto (1.9%) a servicios de apoyo. Después del segundo semestre del año pasado, Finagro desarrolló la línea de crédito Avicultura Sostenible, a la cual se destinaron más de \$0.5 billones.

El negocio avícola, por contar con una oferta de alimentos de consumo diario, termina operando con una alta liquidez. Por lo tanto, es posible para la banca ofrecer una tasa de crédito por debajo de la tasa de fondeo, compensada por un manejo de portafolio amplio, manejo del efectivo, pago de proveedores, nóminas, comercio exterior, etc.

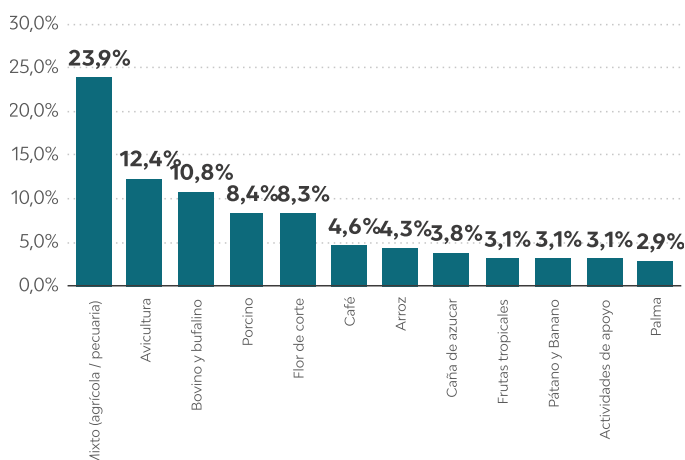
Tal como se destaca en el segundo cuadro, el grueso de la cartera de crédito Finagro opera bajo la modalidad de cartera sustitutiva: 97.9% en el periodo de análisis, con \$3.35 billones, dinámica que se consolida en el 2025. Esta opción le permite a la banca una oferta de tasas competitivas (\$2.6 billones, con un *spread* entre 0 y 3 puntos porcentuales), e incluso con un *spread* leve entre -2 a 0, hacia donde se destinaron \$41.000 millones.

Avicultura en la banca

Según la Superfinanciera, en el 2025, 23.9% del crédito otorgado en el sector financiero, incluyendo Finagro y otra fuente, tuvo un destino mixto (agrícola y pecuario), en tanto que 12.4% se orientó a la avicultura, seguida por la ganadería (bovina y bufalina), con el 10.8%.

Crédito al subsector agropecuario

Participación según desembolsos



Fuente: Superfinanciera. Cálculos Fenavi – PEE. Información con corte a octubre de 2025.

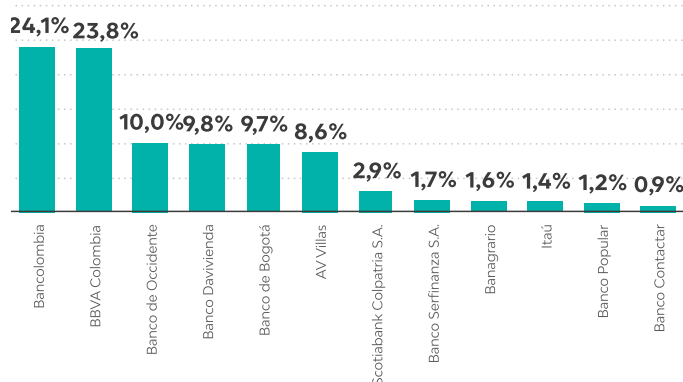
Conocida la dimensión del sector avícola en la estructura económica del país y particularmente en el renglón agropecuario, la cual supera los \$45 billones, sin contar los eslabones intermedios, desde la perspectiva bancaria la masa de capital que se mueve por el sistema financiero supera los \$80 billones.

No sobra destacar que por de producir bienes exentos, el IVA incluido en el proceso de producción es susceptible de devolución, y dado que el porcentaje de este sobre los ingresos operacionales supera la utilidad esperada, el 100% de las operaciones debe estar registradas a través de facturación electrónica, lo cual aplica tanto por el costo como por el ingreso.



Esto lleva a dimensionar al renglón avícola desde la óptica del crédito, así como desde la perspectiva del movimiento capital. En lo primero, estimamos que de la cartera total Finagro, el año pasado (\$4.6 billones), el Banco de Colombia tuvo una participación de 24.1%, con colocaciones por los alrededores de \$1.1 billones, seguido por el BBVA, con una participación de 23.8% (\$1.09 billones) y el Banco de Occidente. En donde la cartera sustitutiva representó un 97.9%, aproximadamente, con recursos propios, sin pasar por la modalidad del redescuento en la que operan las líneas especiales de crédito.

Participación de la banca en la cartera avícola



Fuente: Superfinanciera. Cálculos Fenavi - PEE. Información con corte a octubre de 2025.

En los requerimientos de financiamiento se destacan las siguientes líneas: 1) Capital de trabajo, quizás el renglón fundamental pero no necesariamente el más crítico; el alimento balanceado, con requerimiento de \$12 billones. En mano de obra y gastos operativos corrientes, \$3.8 billones, aproximadamente. 2) Inversión productiva, entre inversiones por reposición de equipos y adecuación de tecnología, \$1.0 billón, lo cual incluye construcción y adecuación de galpones; equipos (comederos y bebederos automatizados, sistemas de ventilación y control ambiental, renovación de plantales de postura y engorde, energías alternativas, sistemas de optimización hídrica, plantas de beneficio, incubación o alimento).

Mención especial requieren las inversiones en bioseguridad y sanidad, no siempre visibles como unidad de inversión independiente, pero fundamentales para la sostenibilidad financiera de los

negocios avícolas. Cubren, en general, toda la infraestructura de control sanitario y manejo de residuos, entre otros aspectos, las cuales están contempladas en las normativas del ICA, Invima y corporaciones ambientales.

En vista de que para disponer de la oferta de producción avícola de hoy, las empresas deben proyectar sus negocios con anticipación (las de genética con tres años, y las de pollo y huevo mínimo con dos), el requerimiento de capital para el 2026, basadas en la dinámica de crecimiento del 2025, tienen como referente, de un lado, la capacidad instalada actual y el crecimiento inercial del sector.

Así que, para el presente año, la base es estimar el movimiento de capital sobre \$80 billones. Además, se requiere el desarrollo de instrumentos especiales para la gestión del riesgo y manejos de liquidez.

Avicultura en el ICA

El Censo Pecuario Avícola del ICA reporta la capacidad instalada del sector y permite contrastarla con el encasetamiento. Con ese propósito, el primer cuadro compara el encasetamiento anual con su equivalente en capacidad ocupada anual, calculada a partir de los coeficientes técnicos que se explican al pie de la tabla.

Los resultados muestran un cierre del 2025 con mayor presión sobre la infraestructura, especialmente en engorde. El encasetamiento pasó de 911.5 millones de aves en el 2024 a 962.7 millones en el 2025 (+5,6%), lo que llevó la capacidad ocupada estimada de 149.8 a 158.3 millones, equivalente a seis ciclos productivos al año. En contraste, la capacidad instalada reportada por el ICA se mantuvo estable, bajando levemente de 140.8 a 140.7 millones.

En consecuencia, el indicador de ocupación presentado en el segundo gráfico subió de 106.4% en el 2024 a 112.5% en el 2025. Así las cosas, el hecho de que la ocupación es-



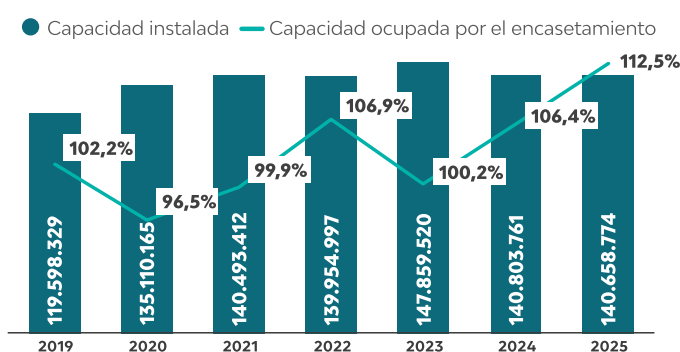
Encasetamiento y su equivalente en capacidad ocupada anual (aves)

AÑO	ENGORDE		HUEVO	
	ENCASSETAMIENTO	CAPACIDAD OCUPADA POR ENCASSETAMIENTO 1/	ENCASSETAMIENTO	CAPACIDAD OCUPADA POR ENCASSETAMIENTO 2/
2019	842,0	122,3	47,7	73,4
2020	793,4	130,4	50,0	76,8
2021	853,8	140,4	45,3	69,6
2022	909,7	149,5	49,7	76,5
2025	901,5	148,2	51,4	79,1
2024	911,5	149,8	56,3	86,6
2025	962,7	158,3	58,3	89,6

1 / encasetamiento anual × (45 días de engorde + 15 días de vacío sanitario) / 365 días. 2/ encasetamiento × 80 semanas / 52 semanas.

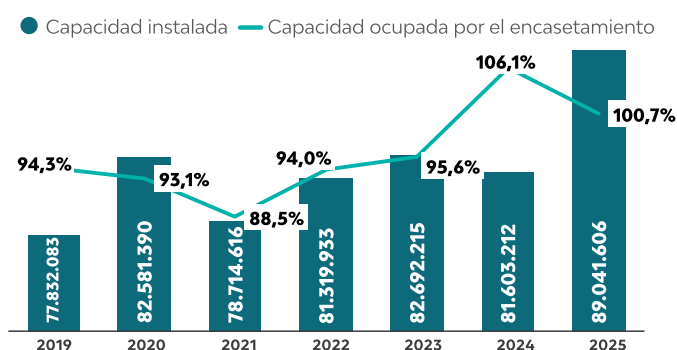
Capacidad instalada portada por el ICA y porcentaje ocupado por el encasetamiento

(millones de aves) - Engorde



Capacidad instalada portada por el ICA y porcentaje ocupado por el encasetamiento

(millones de aves) - Huevo



Fuente: ICA - Censo pecuario. Cálculos: Fenavi - PEE.

timada supere el 100% puede responder a varios factores: i) que el tiempo efectivo de engorde sea menor a 45 días (por ejemplo, si fuera de 40 días, el indicador se acercaría más al 100%); ii) que la mortalidad observada sea superior a la asumida en el parámetro técnico, o iii) que el número de predios o la capacidad instalada real sea mayor a la reportada por el ICA. Cabe recordar que la cantidad de predios de engorde pasó de 3.044 en el 2024 a 2.961 en el 2025, para una disminución de 83 (-2.7%).

En huevo, el encasetamiento aumentó de 56.3 millones en el 2024 a 58.3 millones en el 2025 (+3.5%), elevando la capacidad ocupada estimada de 86.6 a 89.6 millones, consistente con un ciclo de 80 semanas. A su vez, la capacidad instalada reportada por el ICA creció de 81.6 a 89.0 millones (+9.1%), y el número de predios pasó de 2.685 en el 2024 a 2.772 en el 2025 (+87 predios; +3.2%). Por esta razón, el indicador de ocupación de la tercera gráfica descendió de 106.1% en el 2024 a 100.7% en el 2025. En este renglón, el hecho de que el encasamiento cubra el universo total de producción (mientras que la capacidad instalada incluye únicamente predios comerciales) permite plantear que parte del excedente se esté realizando en nuevos predios o en producción de traspatio. De hecho, en el 2025 se reportaron 460.808 predios traspatio con 9.085.983 aves, sin especificar a qué tipo de producción pertenecían.



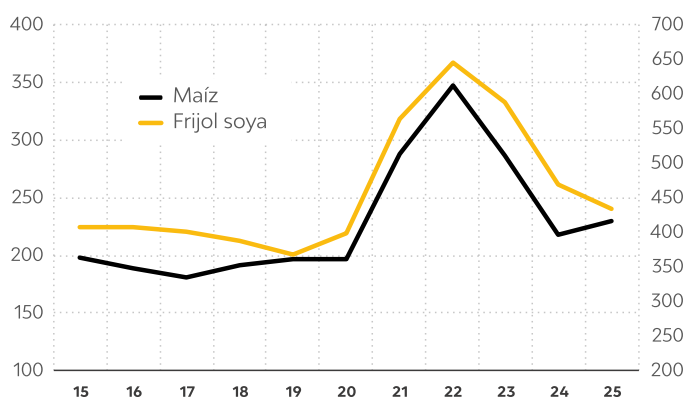
Estructura del costo avícola

El mercado internacional de *commodities*, particularmente de maíz amarillo y frijol soya, alcanzó su máximo estrés en febrero del 2022.

A partir de la invasión de Rusia a Ucrania, las expectativas de los operadores apuntaban a una fuerte reducción en la oferta mundial, dado que Ucrania participaba con más de 12% del mercado de maíz amarillo en el mundo (quinto productor mundial).

Con el paso de los meses y ya entrando en el 2023, las fuerzas del mercado se ajustaron al conflicto y los precios entraron en una fase de descenso, profundizándose en el 2024 y moderándose en el 2025. Por lo tanto, dado que el sector avícola se abastece en el mercado internacional, los efectos económicos del mercado global se extendieron a la estructura de costos del sector, en esta oportunidad, de forma positiva.

Precios *commodities* en USA
(US x tonelada)



Fuente: CAN. Cálculos Fenavi - PEE.

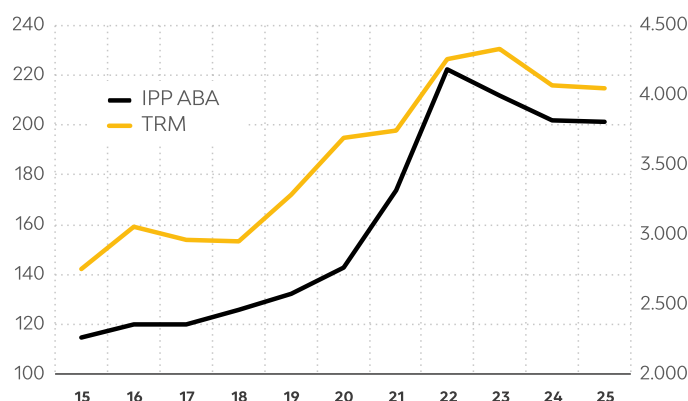


Variación precio de los granos y costo teórico en granja 1

AÑO	MAÍZ US CIF	SOYA US CIF	IMPLÍCITO MAÍZ	IMPLÍCITO SOYA	POLLO EN PIE	HUEVO GRANJA
23/22	-17,5%	-8,9%	-11,9%	-11,4%	-1,4%	-2,4%
24/23	-23,9%	-20,0%	-21,6%	-18,5%	-3,9%	-11,7%
25/24	5,4%	-7,6%	3,2%	-9,3%	-1,7%	-1,6%

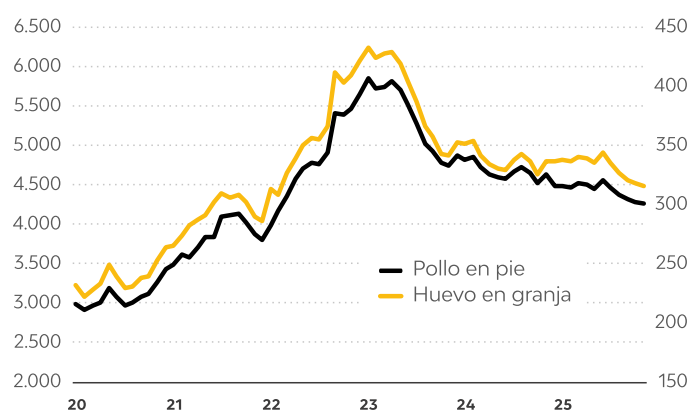
Fuente: CAN. Dian (Declaraciones de importación); Fenavi – PEE. 1/ El precio implícito se estima a partir de las declaraciones de importación. El costo avícola es una estimación teórica bajo condiciones normales de producción, pero a nivel de granja.

IPP ABA vs TRM promedio año



Fuente: Dane. BanRep. Cálculos Fenavi – PEE.

Costo teórico en granja



Fuente: Fenavi – PEE

En el 2024, el precio de los *commodities* marcó una reducción sobre 20%. Y el precio implícito que, por lo demás, recoge el impacto de la TRM, cayó sobre

18.0%, con un efecto en el costo de producción avícola en granja por encima de 10% en reducción. En el 2025, el maíz se incrementó 5.4%, al tiempo que el frijol soya cayó 7.6%, con un incremento en el precio implícito del maíz amarillo y reducción en el frijol soya de 3.2% y -9.3%, respectivamente, con un efecto en costo avícola en granja en reducción de 1.7% para el pollo y 1.6% para el huevo.

Al final, la dinámica del costo se trasladó al consumidor. De hecho, el IPC de los productos avícolas fue de 2.78% en pollo, por debajo del IPC total (5.1%), con una reducción en huevo de 2.51%, renglón en el cual, aparte del costo, contribuyó el acelerado crecimiento de la oferta el año pasado, como se detallará en el informe sectorial de la segunda quincena de enero.

Importación de materias primas

Las cifras presentadas se construyen a partir de las declaraciones de importación de la Dian, disponibles con corte a octubre del 2025 y corresponden a materias primas destinadas a la fabricación de alimento balanceado. Con esta información, el volumen total importado en el 2025e (estimado) se ubicaría en 9.77 millones de toneladas, el registro histórico más alto. En el acumulado enero-octubre, las importaciones sumaron 8.35 millones de toneladas, frente a 7.13 millones en el mismo periodo del 2024, lo que representa un crecimiento de 17%.



Valor implícito de importación (USD / Ton)

AÑO	MAÍZ	SOYA	TORTA
2020	191,6	391,5	379,9
2021	286,7	567,9	482,6
2022	320,0	657,9	553,4
2023	276,8	583,7	550,4
2024	221,4	476,1	446,1
2025 E	229,7	425,3	349,5
Subtotal Enero - Octubre			
2024	219,6	483,6	455,6
2025	228,3	430,4	354,4

Fuente: Dian, Legiscomex. Cálculos: Fenavi - PEE. E: Estimado a partir de la participación relativa en el volumen importado de noviembre y diciembre de 2024.

Volumen importado (Ton)

AÑO	MAÍZ	SOYA	TORTA	TOTAL
2020	5.721.358	491.727	1.509.562	7.722.647
2021	5.654.325	433.824	1.572.970	7.661.118
2022	6.118.624	477.536	1.726.092	8.322.252
2023	6.341.468	508.169	1.789.170	8.638.807
2024	6.448.575	443.542	1.709.884	8.602.001
2025 e	7.157.863	583.076	2.032.455	9.773.394
Subtotal Enero - Octubre				
2024	5.391.892	380.475	1.358.301	7.130.668
2025	6.150.090	510.489	1.685.821	8.346.400

Valor CIF importaciones (millones USD)

AÑO	MAÍZ	SOYA	TORTA	TOTAL
2020	1.096,0	192,5	573,5	1.862
2021	1.621,0	246,4	759,1	2.626
2022	1.957,9	314,2	955,2	3.227
2023	1.755,6	296,6	984,7	3.037
2024	1.427,9	211,2	762,7	2.402
2025 E	1.644,4	248,0	710,2	2.603
Subtotal Enero - Octubre				
2024	1.183,8	184,0	618,8	1.987
2025	1.404,4	219,7	597,5	2.222

Respecto al maíz, para el 2025e se estiman 7.16 millones de toneladas, equivalentes a 74% del total importado. La torta de soya alcanzaría 2.03 millones de toneladas (20%), mientras que el frijol soya sumaría 583 mil toneladas (6%). En el acumulado enero-octubre, el maíz pasó de 5.39 a 6.15 millones de toneladas (+14%); la soya, de 380 mil a 510 mil toneladas (+34%), y la torta de soya, de 1,36 a 1,69 millones (+24%), consolidando un aumento generalizado en los volúmenes de abastecimiento.

En valor, el total de importaciones en el 2025e se ubicaría en US\$2.603 millones, frente a US\$2.402 millones en el 2024. Sin embargo, el comportamiento más relevante se observa en el movimiento de los precios implícitos de importación, calculados como la relación entre el valor CIF más arancel y el volumen importado.

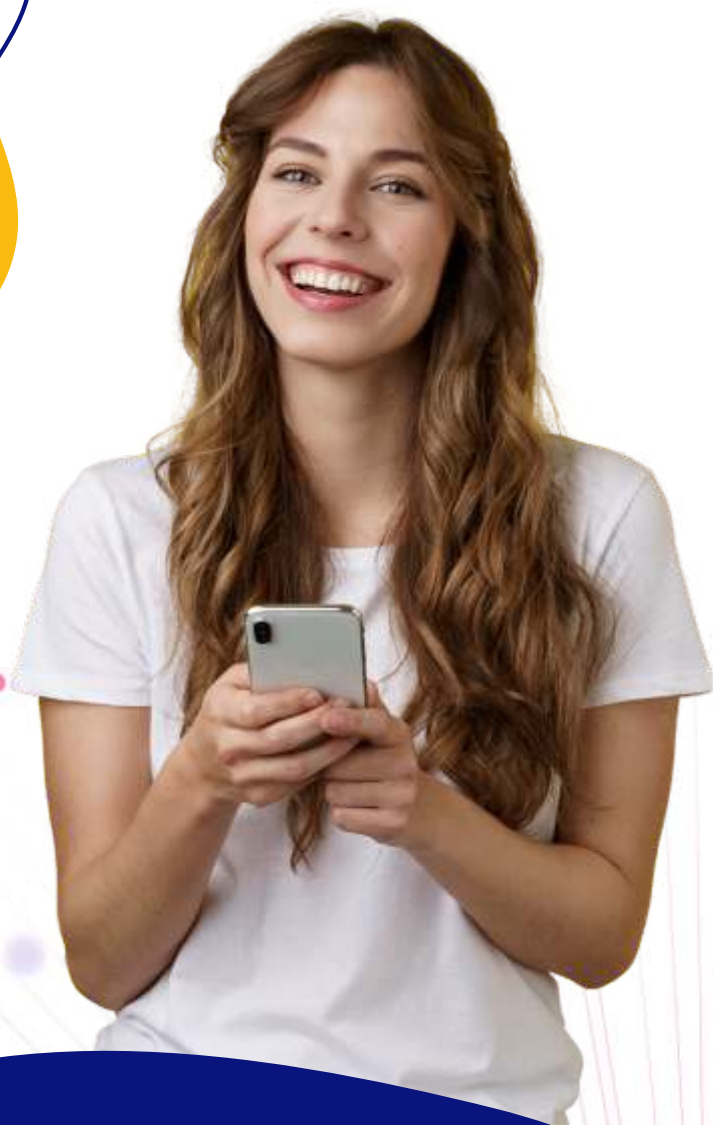
En el acumulado enero-octubre, el precio implícito del maíz aumentó de US\$219.6 la tonelada en el 2024 a US\$228.3 en el 2025, un alza de US\$8.7 (+4.0%). Por el contrario, la soya pasó de US\$483.6 la tonelada a US\$430.4, una caída de US\$53.2 por tonelada (-11.0%), y la torta mostró el mayor ajuste: descendió de US\$455.6 la tonelada a US\$354.4, lo que equivale a -US\$101.2 por tonelada (-22.2%).

En cuanto al origen, Estados Unidos concentra prácticamente la totalidad del suministro, con

¡ESTAMOS TRANSFORMANDO

la manera de conectarnos contigo!

Síguenos en nuestras nuevas redes oficiales.



@Fenavicolombia



@Fenavicolombia



@Fenavicolombia



@Fenavi



@Fenavicolombia



Fonav
Fondo Nacional Avícola





más de 8.28 millones de toneladas, entre maíz, soya y torta. La entrada al país se distribuyó principalmente por Buenaventura (2.70 millones de toneladas), Santa Marta (2.46 millones), Barranquilla (2.10 millones) y Cartagena (1.09 millones).

Importaciones, genética pollo

Señales de expansión, reposición estratégica y aceleración estructural

El comportamiento de las importaciones de genética avícola entre el 2021 y 2025 revela una reconfiguración profunda de la estrategia genética del sector, más que simples fluctuaciones coyunturales. En el caso de las abuelas (línea hembra), se observa una trayectoria claramente descendente: tras un nivel relativamente estable entre el 2021 y 2022, las importaciones caen de manera sostenida y acelerada en 2023-2025, acumulando una reducción cercana a 50% frente al 2021, aunque del 2025 solo se tiene información hasta agosto. Esta contracción sugiere un cambio deliberado en la forma de abastecer la base genética de largo plazo, posiblemente asociado a la maduración de inversiones previas, a una mayor eficiencia del pie de cría existente o a una decisión estratégica de reducir exposiciones sanitarias y logísticas propias de la importación de aves vivas de alto riesgo biológico.

Importación abuelas 2021-2025

AÑO	ABUELAS (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2021	202.356	
2022	207.964	2,8%
2023	177.758	-14,5%
2024	139.984	-21,3%
2025*	100.186	-28,4%

Importación huevos fértiles para reproductoras 2021-2025

AÑO	HUEVOS FÉRTILES PARA REPRODUCTORAS (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2021	873.349	
2022	2.376.720	172,1%
2023	3.160.080	33,0%
2024	4.819.320	52,5%
2025*	5.473.080	13,6%

Nota: Como consecuencia de la detección de focos de influenza aviar en Brasil y de las medidas sanitarias adoptadas por la autoridad competente, se suspendieron las importaciones de huevos fértiles procedentes de dicho país. En este contexto, el abastecimiento de huevos fértiles para uso reproductivo se reorientó hacia Estados Unidos, país habilitado sanitariamente para ello, con el fin de garantizar la continuidad del suministro y preservar la bioseguridad del sistema productivo.

Importación de reproductoras 2021-2025

AÑO	REPRODUCTORAS (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2021	15.072	
2022	41.215	173,5%
2023	76.361	85,3%
2024	132.374	73,4%
2025*	274.960	107,7%

Fuente: ICA-Legiscomex. *Registros hasta agosto.



En contraste, la dinámica de los huevos fértiles para reproductoras (línea hembra) muestra un patrón opuesto y altamente expansivo. Entre el 2021 y 2025, este rubro multiplica varias veces su volumen, con un crecimiento excepcional en el 2022 y una trayectoria ascendente sostenida hasta el 2025. Este comportamiento indica que el sector optó por sustituir importaciones de aves vivas por huevos fértiles, un insumo que permite mayor flexibilidad operativa, menor riesgo sanitario relativo y una incorporación más rápida al ciclo productivo. La desaceleración del crecimiento en el 2025 no implica un cambio de tendencia, sino más bien una señal de maduración del proceso de expansión, con volúmenes ya elevados que reducen las tasas de variación porcentual.

La importación de reproductoras (línea hembra) refuerza esta lectura estructural. Tras niveles muy bajos en el 2021, el crecimiento es explosivo y sostenido durante todo el periodo, con aumentos anuales elevados y una aceleración notable en el 2025. Este patrón sugiere que, además del uso intensivo de huevos fértiles, el sector ha venido fortaleciendo su pie de cría de manera directa, probablemente para ampliar capacidad, mejorar estabilidad productiva y reducir dependencia futura de importaciones más intensivas.

Exportaciones, genética pollo

El patrón de exportaciones 2021-2025 sugiere que el sector está operando con una lógica clara de priorización del mercado interno en un contexto de expansión productiva local. Mien-

Exportación de reproductoras 2021-2025

AÑO	REPRODUCTORAS (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2021	869.176	
2022	1.018.085	17,1%
2023	1.119.924	10,0%
2024	1.508.360	34,7%
2025*	989.270	-34,4%

Exportación huevos fértiles para pollito 2021-2025

AÑO	HUEVOS FÉRTILES PARA POLLITO	CRECIMIENTO
2023	6.308.868	
2024	14.603.760	57,9%
2025*	4.262.090	-19,8%

Exportación de pollito 2021-2025

AÑO	POLLITO (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2023	3.365.200	
2024	5.314.400	57,9%
2025*	4.262.090	-19,8%

Fuente: ICA-Legiscomex. *Registros hasta agosto.

Nota: Ecuador absorbe reproductoras, mientras que Venezuela concentra huevos fértiles para producción de pollito y pollitos de un día, que son categorías típicas de abastecimiento de corto plazo y rápida respuesta (más sensibles a coyuntura, logística y disponibilidad).

tras que el encasamiento nacional habría crecido cerca de 6% en el 2024 (frente a un avance mucho más moderado de 1.1% en el 2023), el comercio exterior parece actuar como una válvula de ajuste: se expande cuando hay holgura productiva y se contrae cuando la demanda local exige retener genética y nacimientos para sostener el encasamiento nacional.

En este marco, resulta relevante destacar que las exportaciones de huevos fértiles para pollito y de pollito de un día se incorporan a partir del 2023, lo que marca un cambio en la estructura del comercio exterior del sector. Su aparición coincide con una fase de fortalecimiento productivo interno y con una mayor capacidad para generar excedentes exportables en rubros de impacto rápido.

En el 2024, se observa un pico exportador consistente con esa holgura: las exportacio-



En conjunto, las exportaciones muestran un patrón consistente con un sector que crece y se consolida internamente, y que utiliza el mercado externo como un complemento estratégico, más que como un destino prioritario

nes de reproductoras aumentan 34.7% y alcanzan 1.508.360 unidades, mientras que las exportaciones de huevos fértiles para pollito crecen 57.9%, al pasar de 6.3 a 14.6 millones. De manera paralela, la exportación de pollito de un día también se incrementa 57.9%, de 3.37 a 5.31 millones. Esta coincidencia de aumentos sugiere un año con capacidad simultánea para abastecer el mercado interno y profundizar la presencia regional con productos de rápida colocación, complementados con material reproductivo.

En el 2025 (enero-agosto), se evidencia un giro: caída de -34.4% en las exportaciones de reproductoras y reducción en huevos fértiles y pollitos frente al 2024. Si bien parte de este comportamiento responde al hecho de que se trata de un periodo incompleto, la magnitud de

la variación y el contexto productivo apuntan a una lectura más estructural: con un mercado interno en expansión y un encasamiento más dinámico, el sector tiende a reabsorber genética y nacimientos para sostener el ciclo productivo nacional, reduciendo el excedente exportable.

En conjunto, las exportaciones muestran un patrón consistente con un sector que crece y se consolida internamente, y que utiliza el mercado externo como un complemento estratégico, más que como un destino prioritario, ajustando sus flujos en función de la disponibilidad productiva y de las señales del mercado nacional.

Importaciones, genética huevo

Detrás del crecimiento sostenido del encasamiento de ponedoras existe un eslabón menos visible, pero determinante: la producción de pollita para huevo. Este componente del sistema avícola no surge de manera espontánea ni responde únicamente a decisiones de corto plazo, sino que se sustenta estructuralmente en la disponibilidad de huevos fértiles para reproductora y en la importación de reproductoras línea hembra, que constituyen la base genética y productiva del subsector.

La evolución reciente de las importaciones de huevos fértiles para reproductora y de aves reproductoras, revela una clara reorientación estratégica del sector, orientada a fortalecer los eslabones iniciales del ciclo productivo. En particular, el marcado crecimiento de la importación de huevos fértiles para reproductora, que pasó de 110.160 unidades en el 2023 a 231.120 en el 2024 (+109.8%) y alcanzó 1.051.920 en el 2025* (+355.1%), evidencia una apuesta decidida por asegurar la producción nacional de pollita con mayor previsibilidad, control sanitario y eficiencia en la planificación de los tiempos de reposición.

En contraste, la importación de reproductoras vivas línea hembra, muestra una tendencia a la baja. Aunque en el período 2021-2023 se observó un crecimiento moderado, en el 2025* el acumulado (223.280 aves) es significativa-



EL HUEVO
TE DA
PODER

El que tenga

TIENDA...



...QUE LA ROMPA

Fonav



fenavi.



Importación huevos fértiles para reproductora 2021-2025

AÑO	HF PARA REPRODUCTORA	CRECIMIENTO
2023	110.160	
2024	231.120	109,8%
2025*	1.051.920	355,1%

Importación reproductora 2021-2025

AÑO	REPRODUCTORAS (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2021	505.052	
2022	510.820	1,1%
2023	523.367	2,5%
2024	509.058	-2,7%
2025*	223.280	-56,1%

Nota: La participación del huevo blanco en las importaciones se ha mantenido claramente en un segundo plano frente al huevo marrón. En el caso de los huevos fértiles para reproductora, el huevo blanco alcanzó su mayor participación en el 2023, con 28% del total importado, cayó a 0% En el 2024 y reapareció en el 2025*, con una participación de 17%. Para las reproductoras línea hembra, su presencia ha sido aun más limitada, con participaciones de 6% en el 2023, un máximo de 10% en el 2024 y nuevamente 6% en el 2025*, confirmando que el huevo blanco responde a requerimientos puntuales del mercado y no a una estrategia de expansión estructural, manteniéndose subordinado al predominio del huevo marrón.

Importación huevos fértiles para ponedora 2021-2025

AÑO	HF PARA PONEDORA	CRECIMIENTO
2021	1.187.640	
2022	132.480	-88,8%
2023	79.200	-40,2%
2024	894.240	1029,1%
2025*	1.228.680	37,4%

Fuente: ICA-Legiscomex.
*Registros hasta agosto.



mente inferior al del año anterior (-56.1%), aun considerando que los datos solo cubren hasta agosto. Este comportamiento no sugiere un debilitamiento de la base productiva, sino más bien un ajuste en la estrategia de abastecimiento, privilegiando el uso de huevos fértiles frente a la importación de aves de un día.

Por su parte, la dinámica de las importaciones de huevos fértiles para ponedora refuerza la lectura de una mejora en las expectativas del mercado del huevo. En el 2024, se observa un repunte significativo (894.240 unidades, +1.029.1%), que continúa en el 2025* con un crecimiento adicional de 37.4%. Este comportamiento podría asociarse a una mayor estabilidad de la demanda interna y a la necesidad de acompañar el crecimiento del encasamiento de ponedoras.

Exportaciones, genética huevo

Las exportaciones avícolas en 2021-2025 muestran un comportamiento dinámico y concentrado geográficamente, con Ecuador y Venezuela como destinos principales de huevos fértiles para ponedora, y Venezuela como único mercado para la exportación de pollita de un día.

La disminución observada en el 2025* se asocia a la priorización del mercado interno. Si Colombia está en fase de mayor encasamiento y necesita asegurar oferta interna (pollita/ponedora), es lógico que haya menos excedente exportable de aves vivas, porque compiten directamente con la reposición nacional (más aún cuando la producción avícola viene creciendo).

Adicionalmente, el contrabando y el comercio informal en zonas de frontera pueden estar distorsionando el flujo registrado: cuando existe entrada o salida de aves por canales no forma-



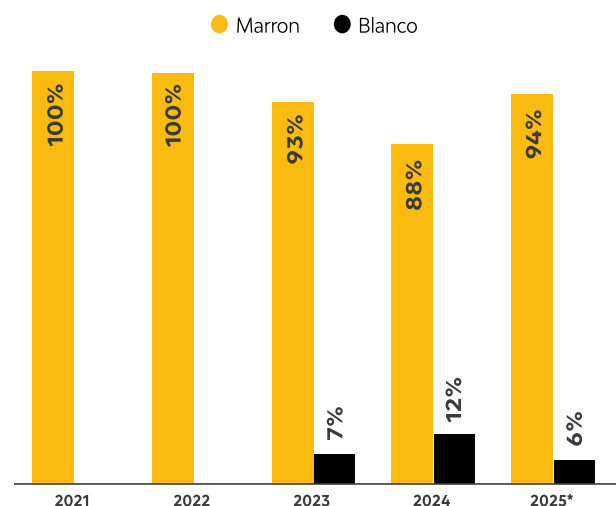
les, parte de la demanda se atiende por fuera del circuito exportador oficial, reduciendo las cifras reportadas y debilitando la competitividad del exportador formal, que sí asume costos de certificación, transporte habilitado y cumplimiento sanitario.

En cuanto a la exportación de ponedoras, el patrón es aun más concentrado y volátil. Tras

Exportación huevo fértil para ponedora 2021-2025

AÑO	HF PARA PONEDORA (LÍNEA HEMBRA)	CRECIMIENTO
2021	3.628.800	
2022	5.520.600	52,1%
2023	2.451.960	-55,6%
2024	3.094.920	26,2%
2025*	2.183.040	-29,5%

Participación del tipo de huevo fértil exportable



Nota: En el 2025*, con información parcial del año, la participación de los huevos fértiles para ponedora en las exportaciones se ubica en 6%, lo que refleja una menor presencia relativa frente a años anteriores y sugiere una reorientación temporal de la oferta hacia el mercado interno, sin que este resultado pueda considerarse definitivo hasta el cierre del año.

Exportación ponedora 2021-2025

AÑO	PONEDORA	CRECIMIENTO
2023	244.520	
2024	626.070	156,0%
2025*	127.000	-79,7%

Fuente: ICA-Legiscomex.
*Registros hasta agosto.



Las exportaciones avícolas en 2021-2025 muestran un comportamiento dinámico y concentrado geográficamente, con Ecuador y Venezuela como destinos principales de huevos fértiles para ponedora, y Venezuela como único mercado para la exportación de pollita de un día.

iniciar registros en el 2023, el crecimiento excepcional del 2024 (+156.0%) evidencia una demanda puntual y significativa desde Venezuela, probablemente asociada a la necesidad de repoblar planteles o acelerar la recuperación de su capacidad productiva.

La fuerte caída en el 2025* (-79.7%) confirma que se trata de operaciones altamente dependientes de condiciones específicas del mercado venezolano, sin una continuidad estructural en el tiempo.

En conjunto, estas cifras muestran que las exportaciones de genética avícola cumplen un papel complementario para el sector, aprovechando ventanas de oportunidad en mercados vecinos, pero sin constituirse aún en un componente estable y predecible del comercio exterior avícola.



NOTAS

Seccional Valle

Fenavi Valle participó en conversatorio con el precandidato presidencial Juan Carlos Pinzón



El lunes 1 de diciembre, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle asistió a un conversatorio con el precandidato

presidencial del Partido Oxígeno, Juan Carlos Pinzón, exministro de Defensa y exviceministro de Defensa de Estrategia y Planeación de Colombia. Durante el encuentro se generó un espacio de diálogo y análisis en torno a los principales retos que enfrenta el país, así como a las perspectivas económicas, sociales y de seguridad que impactarán al sector productivo en los próximos años. Esta conversación permitió conocer de primera mano la visión del precandidato frente al desarrollo empresarial y el fortalecimiento de la competitividad nacional.

Desde Fenavi Valle se continúa participando activamente en escenarios de diálogo democrático que contribuyen a la construcción de propuestas y al análisis de políticas públicas en beneficio del sector avícola y del desarrollo regional.



Fenavi Valle acompañó la conmemoración de los 54 años de Infivalle



El martes 2 de diciembre, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la celebración del aniversario

número 54 de Infivalle, un evento organizado por la Gobernación del Valle del Cauca para resaltar la trayectoria y el aporte de esta entidad al desarrollo económico y social del departamento. La jornada contó con la participación de la gobernadora del Valle del Cauca, Dilian Francisca Toro, y del gerente de país del Banco Mundial para Colombia, Peter Siegenthaler, así como de representantes de gremios y empresarios de la región, quienes destacaron el impacto de Infivalle en el fortalecimiento de proyectos estratégicos para el territorio.

Desde Fenavi Valle se reafirma el compromiso de acompañar y respaldar iniciativas que contribuyan al crecimiento, la competitividad y el desarrollo sostenible del Valle del Cauca.



Fenavi Valle participó en desayuno de trabajo convocado por la Gobernación del Valle del Cauca



El martes 2 de diciembre, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió al desayuno de trabajo

organizado por la Gobernación del Valle del Cauca, un espacio de diálogo y articulación entre el sector público y privado.

La jornada contó con la participación de la gobernadora del Valle del Cauca, Dilian Francisca Toro; el secretario de Desarrollo Económico, Jerson Valencia Arango; la secretaria de Salud del

Valle del Cauca, María Cristina Lesmes; la presidenta de la Cámara de Comercio de Cali, María del Mar Palau; el presidente de la Junta Directiva del CIEV, Carlos Farfán; el director ejecutivo del CIEV, Juan Manuel Sanclemente; así como otros gremios y representantes del sector empresarial regional. Durante el encuentro se resaltó el compromiso colectivo por seguir trabajando de manera articulada en favor del bienestar, la competitividad y el desarrollo de una región resiliente, innovadora y en constante transformación.



Fenavi Valle acompañó la celebración de los 50 años de NutriAvícola



El jueves 4 de diciembre se llevó a cabo la celebración de los 50 años de NutriAvícola,

una fecha emblemática que reconoce la trayectoria, el crecimiento y el importante aporte de la compañía a la industria avícola regional y nacional. Al evento asistió la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, en representación del gremio avícola.

Durante la conmemoración se resaltaron cinco décadas de trabajo continuo, innovación y compromiso con el desarrollo del sector, así como el impacto positivo de la empresa en la generación de empleo y el fortalecimiento de la cadena productiva avícola en el país. Desde Fenavi Valle se extendió un reconocimiento especial a NutriAvícola por su aporte sostenido a la avicultura colombiana y por consolidarse como una empresa referente en el crecimiento y la competitividad del sector.



Fenavi Valle realizó nueva sesión del Comité de Sostenibilidad



El viernes 5 de diciembre, en las instalaciones de Fenavi Valle, el Programa de Sostenibilidad de Fenavi-Fonav desarrolló una nueva sesión del Comité de Sostenibilidad, un espacio estratégico para avanzar en la gestión ambiental del sector avícola.

Durante la jornada se presentó un resumen general del taller sobre humedales construidos, realizado recientemente en la ciudad de Bogotá, en el que se resaltaron aprendizajes clave y

su posible aplicación en las empresas afiliadas. Adicionalmente, se definió la programación de las sesiones de trabajo para el año 2026 y se analizaron las principales dificultades relacionadas con el Registro Único Ambiental (RUA), especialmente en los procesos de inscripción, con el fin de identificar oportunidades de mejora y fortalecer el cumplimiento normativo del sector. Desde Fenavi Valle se reafirma el compromiso con una avicultura responsable, sostenible y articulada, que contribuya al cuidado del medio ambiente y al fortalecimiento del sector productivo en la región.



Fenavi Valle participó en reunión de gremios con el alcalde de Cali



Fenavi Valle participó en la reunión de gremios con el alcalde de Santiago de Cali, Alejandro Eder, un espacio de diálogo orientado a revisar el balance del año y analizar las perspectivas económicas y sociales de la ciudad.

Durante el encuentro, el alcalde destacó la reducción del desempleo al 8,1 %, una cifra histórica para Cali, y presentó las proyecciones económicas para 2025, con énfasis en el crecimiento impulsado por el consumo, el turismo, los grandes eventos y las exportaciones. Asimismo, se socializaron los avances en materia de infraestructura, los esquemas de financiación de obras estratégicas y las herramientas



de seguimiento a proyectos. El mandatario hizo un llamado a los gremios para ejercer veeduría, fortalecer el diálogo permanente y trabajar de manera articulada por el desarrollo sostenible y competitivo de la ciudad.



Fenavi Valle participó en mesa de trabajo sobre seguridad en Cali



El martes 9 de diciembre, Fenavi Valle

participó en la mesa de trabajo sobre seguridad liderada por la Cámara de Comercio de Cali, en alianza con Cali Cómo Vamos y el GAULA de la Policía Nacional.

Este espacio permitió analizar la situación actual en materia de extorsión y secuestro en la ciudad, así como articular esfuerzos y estrategias de prevención y atención entre los gremios, el sector empresarial y las autoridades competentes.



Desde Fenavi Valle reiteramos nuestro compromiso con la seguridad, el bienestar del sector productivo y el fortalecimiento del trabajo conjunto por una Cali más segura.

Fenavi Valle participó en el Foro de Energía del Pacífico



El miércoles 10 de diciembre, Fenavi Valle asistió al Foro de Energía,

un espacio de análisis y diálogo sobre los retos del abastecimiento, la confiabilidad y la seguridad energética en la región Pacífico.

Durante el evento se discutieron temas clave como las necesidades energéticas de la región, los escenarios energéticos regionales, las apuestas productivas y los desafíos asociados a la oferta y la demanda de energía. Asimismo, se alertó sobre el déficit de energía firme en Colombia, advertido por XM, y se hizo un llamado a impulsar nuevos proyectos y planes de contingencia.

Según análisis presentados en el foro, un eventual racionamiento similar al de los años 90 podría generar una contracción económica de hasta 1,5 puntos porcentuales, de acuerdo con Fedesarrollo. Además, se estimó que una hora diaria de racionamiento podría representar pérdidas entre 175.000 y 204.000 millones de pesos para la economía nacional.



Fenavi Valle participó en la Reunión de Formulación Participativa del POT



sostenible, biodiverso y resiliente, con énfasis en la protección del suelo, el uso eficiente y productivo del territorio, y un desarrollo más equilibrado y equitativo.

Asimismo, se destacó que el POT, ya disponible para consulta pública, introduce cambios



Fenavi Valle participó en la Reunión de Formulación Participativa, en el marco del proceso de revisión y ajuste del Plan de Ordenamiento Territorial (POT).

Durante el encuentro se presentó el nuevo POT y sus apuestas de desarrollo económico, orientadas a la construcción de un territorio

en el modelo de uso del suelo, al dejar de estar condicionado a los CIU de cada empresa. También se socializó la estructuración de un modelo de desarrollo territorial en tres dimensiones, con enfoque ambiental y una amplia participación ciudadana, que busca ampliar el acceso de la población a los beneficios del territorio.

Fenavi Valle promovió un espacio de reflexión sobre el futuro del país



Con el apoyo del Programa Económico de Fenavi-Fonav, Fenavi Valle realizó el miércoles 17 de diciembre el conversatorio “Construyendo el país que queremos”, un espacio de análisis y diálogo en torno al contexto económico, social y político de Colombia.

El encuentro fue liderado por Juan Lozano, director de La FM, y reunió a afiliados y aliados del sector, quienes participaron activamente en una conversación orientada a la reflexión colectiva sobre los retos y oportunidades que enfrenta el país. Desde Fenavi Valle se reafirma el compromiso del sector avícola con la promoción de escenarios de diálogo informado, participación y construcción de una visión de futuro para Colombia.





Fenavi Valle realizó una nueva edición del Club de Líderes



Fenavi Valle llevó a cabo una nueva edición de su Club de Líderes con la conferencia “Estrategias para alcanzar tu máximo potencial profesional y personal en 2026”, un espacio orientado a fortalecer las competencias de liderazgo, comprender mejor las dinámicas grupales y potenciar la capacidad de acompañar y orientar a otros dentro de las organizaciones.

El encuentro contó con la participación de Liliana Esther Guevara como conferencista y se realizó el jueves 11 de diciembre en el Bar



Bávaro del Club de Ejecutivos del Valle del Cauca, reuniendo a líderes y profesionales comprometidos con su crecimiento personal y profesional.



Fenavi Valle y la Fundación Nuevo Amanecer compartieron un espacio de solidaridad navideña



El martes 16 de diciembre, Fenavi Valle y la Fundación Nuevo Amanecer compartieron un emotivo encuentro al rezar la novena navideña junto a los niños y niñas del Hospital Universitario Fundación Valle del Lili. Durante la jornada se vivieron momentos de cercanía y esperanza, en los que se entregaron regalos y mensajes cargados de afecto, recordando que la solidaridad, la fe y el acompañamiento también contribuyen al bienestar emocional. Agradecemos a todas las personas y entidades que hicieron posible este espacio, que llevó alegría y luz en esta época especial del año.





Fenavi Valle compartió una jornada navideña con la Fundación Semillas de Amor



El lunes 22 de diciembre, Fenavi Valle vivió una jornada llena de cercanía y solidaridad al compartir la novena navideña junto a los niños y niñas de la Fundación Semillas de Amor, en un espacio de unión y esperanza.

Durante el encuentro se llevaron momentos de alegría a través de un show de títeres, sonrisas

y la entrega de regalos, resaltando el valor de la solidaridad, el amor y el acompañamiento como pilares fundamentales para dar un sentido más profundo a la Navidad.

Desde Fenavi Valle agradecemos a quienes hicieron posible esta actividad, que permitió compartir



Fenavi Valle compartió una jornada navideña con adultos mayores del Banco de Alimentos



El martes 23 de diciembre, Fenavi Valle vivió un emotivo encuentro al rezar la novena navideña junto a los adultos mayores del Banco de Alimentos,

llevando un mensaje de esperanza, unión y gratitud en esta temporada especial. A través



de pequeños detalles, sonrisas y momentos de cercanía, se compartieron instantes de alegría y compañía, recordando que el respeto, la solidaridad y el cuidado mutuo dan un significado aún más profundo a la Navidad.

Desde Fenavi Valle agradecemos la oportunidad de acompañar y compartir con quienes hacen parte fundamental de nuestra comunidad.



NOTAS

Seccional Santander



La avicultura se dará cita en Bucaramanga con la XX Jornada de Actualización Avícola de Fenavi Santander



Los días 23 y 24 de abril de 2026, el Centro de Convenciones Neomundo de Bucaramanga acogerá la XX Jornada

de Actualización Avícola de Fenavi Santander, evento que se consolidará como el más importante del sector avícola en la región.

Durante dos días, el encuentro reunirá a empresarios avícolas, gerentes, médicos veterinarios, zootecnistas, ingenieros ambientales, líderes de mercadeo y demás profesionales de la industria, en un espacio diseñado para la actualización técnica, el intercambio de conocimiento y el fortalecimiento de relaciones estratégicas.

Bajo el lema “Dos décadas de conocimiento, innovación y unión del sector avícola”, la agenda académica contará con conferencistas nacionales e internacionales, espacios de experiencias y una muestra comercial con marcas líderes, abordando temas como tecnología, sostenibilidad, bioseguridad, nutrición, mercadeo, productividad y bienestar animal.

Más que una cita académica, la Jornada Avícola de Santander será una experiencia que conectará el conocimiento con la acción, fortaleciendo la cadena avícola desde la innovación y el compromiso gremial.



Visita a planta de huevos Kikes



En el marco de una visita a una de las plantas de Huevos Kikes, en la ciudad de Bucaramanga, John McNamara,

encargado de Negocios de Estados Unidos en Colombia, conoció de primera mano el proceso de producción de huevo, verificando el cumplimiento de los más altos estándares de la normatividad vigente. La visita representó una experiencia positiva de intercambio y transparencia para fortalecer la confianza entre ambos países.

El recorrido contó con la participación del Dr. Juan Felipe Montoya, gerente de Huevos Kikes;

el Dr. Gonzalo Moreno, presidente de FENAVI; y la Dra. Martha Ruth Velásquez Quintero, directora ejecutiva de FENAVI Santander, quienes destacaron la importancia de esta aprobación para la proyección internacional del sector avícola colombiano.

Durante el encuentro, Juan Felipe Montoya señaló que esta decisión representa la culminación de un ciclo productivo integrado que inicia en los campos de Estados Unidos con la producción de maíz y soya, continúa en Colombia con la alimentación de las aves y la producción del huevo, y se proyecta ahora hacia la exportación, generando una gran oportunidad para los avicultores del país.

Por su parte, Gonzalo Moreno resaltó que, de los 19.500 millones de huevos que actualmente se producen para el mercado nacional, una parte podrá llegar al mercado estadounidense, marcando un hito para el crecimiento del sector. Finalmente, Martha Ruth Velásquez Quintero destacó que esta apertura fortalece la competitividad regional y reafirma el compromiso gremial con la calidad, la sostenibilidad y el desarrollo del sector avícola.

El Comité Intergremial de Santander consolidó aportes clave para la Visión 2050



Se llevó a cabo la Plenaria del Comité Intergremial de Santander, un

espacio de articulación que permitió fortalecer el diálogo entre los gremios del departamento y avanzar en la construcción de una agenda común de desarrollo regional. La jornada se consolidó como un escenario estratégico para el intercambio de ideas, visiones y propuestas orientadas al crecimiento sostenible y competitivo de Santander.

Durante el encuentro se analizaron los principales retos y oportunidades del territorio, y se aportaron insumos clave para la formulación de la estrategia #SantanderVisión2050, una

hoja de ruta de largo plazo que busca orientar el desarrollo económico, social y productivo del departamento. La plenaria reafirmó la importancia del trabajo gremial articulado como base para la toma de decisiones y la construcción de consensos.





Lebrija fortaleció su visión territorial en encuentro con la Aerocivil



En la sede de la Aeronáutica Civil se llevó a cabo una reunión de trabajo con el alcalde del municipio de Lebrija,

orientada a exponer la visión territorial del municipio y sus proyecciones de desarrollo. Durante el encuentro se generó un espacio de diálogo institucional para analizar oportunidades de articulación que contribuyan al crecimiento ordenado y estratégico del territorio.



En la agenda se abordaron temas prioritarios como la modernización del Aeropuerto Internacional Palonegro, destacando el papel de Lebrija como puerta de entrada a la terminal aérea, así como la necesidad de fortalecer la iluminación de la vía que conecta el aeropuerto con Bucaramanga. De igual manera, se resaltó la importancia del sector avícola como eje clave para el desarrollo económico y productivo del municipio y la región.

La reunión contó con la participación de la directora ejecutiva de FENAVI Santander, Martha Ruth Velásquez Quintero, y permitió avanzar en la propuesta de creación de una mesa de trabajo permanente y articulada, como mecanismo para fortalecer la coordinación interinstitucional y el seguimiento a iniciativas de interés común.

Avanzó el trabajo conjunto por el desarrollo de Bucaramanga



Se sostuvo una reunión con el alcalde de Bucaramanga, Cristian Portilla,

con el propósito de fortalecer el diálogo y el trabajo conjunto en torno a iniciativas estratégicas para la ciudad. Durante el encuentro se abordaron temas clave como la inseguridad, la congestión vial, el sistema de recolección de basuras, el fortalecimiento del Centro de Convenciones Neomundo y la importancia de consolidar a Bucaramanga como un destino turístico atractivo y competitivo.

Al respecto, la directora de FENAVI Santander, Martha Ruth Velásquez Quintero, destacó que “el trabajo articulado entre las instituciones es clave para impulsar el desarrollo de Bucaramanga y generar soluciones integrales a los retos de la ciudad”. Este espacio permitió reafirmar el compromiso de continuar trabajando de manera conjunta para construir una Bucaramanga mejor, apostándole a acciones coordinadas que contribuyan al crecimiento, el progreso y el bienestar de sus ciudadanos.



Santander 2050 impulsó el diálogo estratégico para el futuro del departamento



En el marco de la Mesa de Competitividad de la Provincia Metropolitana, la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander, la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Prosantander y Fedesarrollo convocaron al conversatorio Santander 2050, un espacio de diálogo estratégico orientado a la construcción colectiva de la visión y hoja de ruta del departamento.

Reunión profesionales Fenavi Fonav

La directora de Fenavi Santander lideró una reunión de trabajo con los profesionales de campo del área técnica y de sostenibilidad de Fenavi Fonav, en la que se abordaron diversas temáticas de carácter sanitario y ambiental que actualmente afectan al departamento de Santander.

Durante el espacio de intervención se examinaron las principales situaciones que se vienen presentando en los municipios de Los Santos y Lebrija, lo que permitió un abordaje conjunto de cada una de ellas. A partir de este análisis, se plantearon estrategias orientadas a la búsqueda de soluciones y se establecieron metas de trabajo que servirán como hoja de ruta para las acciones a desarrollar durante el año 2026.



El encuentro, contó con la participación de FENAVI Santander y reunió a actores clave del sector público y privado para reflexionar de manera conjunta sobre los retos y oportunidades del desarrollo regional.

AGRESSAN definió lineamientos clave para su gestión 2026 en reunión directiva

La Asociación para la Gestión del Riesgo y Seguridad Empresarial de Santander (AGRESSAN) llevó a cabo una reunión de Junta Directiva en las instalaciones de FENAVI Santander, espacio en el que se abordaron temas estratégicos para la gestión institucional del año 2026.

El encuentro permitió, además, definir estrategias orientadas al aumento de ingresos y al fortalecimiento de la sostenibilidad financiera de la Asociación, cerrando con el espacio de proposiciones y varios, consolidando así una hoja de ruta clara para el próximo año.





Fenavi Santander realizará Asamblea General Ordinaria de Afiliados



La Federación Nacional de Avicultores de Colombia (Fenavi), seccional Santander, realizará la Asamblea

General Ordinaria de Afiliados el martes 24 de febrero, a las 4:30 p. m., en el Club de Comercio de Bucaramanga, con el objetivo de fortalecer la participación gremial y el diálogo estratégico del sector avícola en la región.



La jornada convocada por la Junta Directiva de Fenavi Santander, presidida por el doctor Ricardo Rueda Pinilla, junto con la directora ejecutiva, Martha Ruth Velásquez Quintero, permiti-

rá avanzar en la gestión gremial y reafirmar el compromiso del gremio con el desarrollo del sector avícola regional.



Empresa afiliada Tecnocampo realizó visita institucional a Fenavi Santander



La empresa afiliada Tecnocampo realizó una visita institucional a Fenavi Santander, en la que participó un

grupo de sus trabajadores, con el propósito de fortalecer el relacionamiento gremial y generar un espacio de diálogo directo con la seccional.

Durante el encuentro, se socializaron las acciones proyectadas para el año 2026 y objetivos estratégicos. La Directora Ejecutiva de Fenavi Santander, destacó la importancia de estos espacios de acercamiento con las empresas afiliadas, orientados a consolidar el trabajo articulado, fortalecer la comunicación y promover la participación activa dentro del gremio.

Profesionales de Fenavi Fonav participan en la reunión: Agenda estratégica del Agua



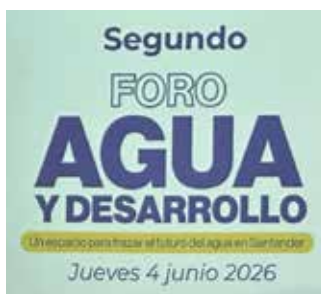
Profesionales del programa de sostenibilidad de FENAVI FONAV, en representación de FENAVI Santander, parti-

ciparon en la reunión de la Agenda Estratégica del Agua, liderada por Prosantander, la cual se llevó a cabo en la Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga (CDMB).

Durante el encuentro se presentó el enfoque general de la Agenda Estratégica del Agua, destacando

su contribución al desarrollo sostenible del territorio bajo el lema #AguaYDesarrollo. En el espacio de socialización se resaltaron ejes

estratégicos como la conservación de fuentes hídricas, el acceso y uso del recurso hídrico, y el tratamiento de aguas residuales. Temas prioritarios que en la presente vigencia la seccional Santander desea desarrollar entendiendo el recurso hídrico como un componente vital para el desarrollo de la industria.





¡Identifique y Notifique!

Amigo avicultor:

Si detecta en sus aves cambios en la respiración, temblores, cuello o cabeza torcida y aumento de la mortalidad, notifique de inmediato a la oficina del ICA más cercana, a las UMATAS o a los profesionales de Fenavi- Fonav.

El ICA cuenta con 3 canales para que usted notifique de inmediato cualquier sospecha de sintomatología:

1. Acérquese a la Oficina local del ICA más cercana.
2. Ingrese a la página web: **www.ica.gov.co** /banner principal (Notificaciones Pecuarias).
3. Escriba vía WhatsApp al número **320 403 08 43**.

#GobiernoDeLaGente

Para más información visite
www.ica.gov.co

Fonav



NUEVO

Sello Avícola de Sostenibilidad



**Demuestre su
compromiso**
en temas de
sostenibilidad y de
bienestar animal en la
producción de pollo,
huevo y genética

PREGÚNTENOS

www.icontec.org
cliente@icontec.org
#426, 018000 94 9000

www.fenavi.org
eescobar@fenavi.org
(601) 432 1300



AMBIENTAL



BIENESTAR
ANIMAL



SOCIAL



BUEN GOBIERNO
CORPORATIVO

Fonav

