

Avicultores

No. 332

FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA - FENAVI

FINANCIAMIENTO PARA UNA AVICULTURA MÁS SOSTENIBLE

La Línea de Transformación Productiva y Sostenible es una iniciativa desarrollada entre Fenavi y Finagro, que incorpora la avicultura sostenible para facilitar tanto el acceso a créditos de los avicultores con tasas preferenciales y condiciones flexibles como la adopción de tecnologías y prácticas más limpias y sostenibles en el sector agropecuario.



Apertura de la Línea Especial de Redescuento para la Transformación Productiva y Sostenible (LTPS 2026)

Financiamiento para transformar la avicultura hacia la sostenibilidad

Estimados avicultores,
Reciban un cordial saludo.

Desde FENAVI continuamos trabajando para acercarles oportunidades que fortalezcan la competitividad y sostenibilidad del sector. En esta ocasión, queremos informarles sobre una herramienta financiera clave para el desarrollo productivo de la avicultura en Colombia.

FINAGRO ha emitido la **Circular 20 de 2026**, mediante la cual se oficializa la apertura de la **Línea Especial de Redescuento para la Transformación Productiva y Sostenible (LTPS 2026)**.

Esta línea tiene como propósito apoyar a los productores avícolas en la transformación de sus sistemas productivos, promoviendo prácticas que integren sostenibilidad económica, social y ambiental, en armonía con el entorno natural.

Los invitamos a consultar el contenido completo de la circular, así como sus documentos y anexos en el siguiente enlace:

CONSULTE AQUÍ 

Desde el **Programa Económico de Fenavi - Fonav**, reafirmamos nuestro compromiso de acompañarlos en el acceso a este tipo de instrumentos, brindando orientación y facilitando el aprovechamiento de oportunidades que impulsen una avicultura más moderna, eficiente y sostenible.

Este es el momento de dar el siguiente paso hacia la transformación productiva del sector.

Cordialmente,

Dirección Programa Económico Fenavi Fonav
Impulsando el crecimiento sostenible de la avicultura colombiana

Avicultores

www.fenavi.org

Nº. 332 | ABRIL 2026

ISSN 0121-1358

- 4 • Editorial: Oportunidades de desarrollo en el sector agropecuario
- 6 • El País del Pollo 2026: la campaña que busca posicionar al pollo como el gran protagonista de la gastronomía y la mesa de los colombianos
- 10 • Bloqueo a las vías: la gestión de Fenavi que movilizó la agenda mediática del país
- 14 • De motor económico a blanco de extorsión
- 16 • Financiamiento para una avicultura más sostenible
- 26 • Más allá de la vitamina D3: el papel estratégico de la 25-Hidroxivitamina D3 en productividad, calidad de hueso y eficiencia fisiológica en aves
- 30 • Santander fue epicentro de innovación avícola
- 34 • Notas Seccional Santander
- 39 • Notas Seccional Valle

PRESIDENTE EJECUTIVO
Gonzalo Moreno Gómez

DIRECTOR PROGRAMA ECONÓMICO
Fernando Ávila

DIRECTORA PROGRAMA HUEVO
Olga Castillo

DIRECTOR PROGRAMA POLLO
Luis Rodolfo Álvarez Piñeres

DIRECTORA PROGRAMA TÉCNICO
Diana Sarita Nieto

DIRECTOR PROGRAMA SOSTENIBILIDAD
Carlos Duque

DIRECTOR DE COMUNICACIONES
Leonardo Moreno Álvarez

DIRECTORA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA
Lida Perdomo

COMITÉ EDITORIAL
Gonzalo Moreno Gómez, Fernando Ávila, Carlos Duque,
Olga Castillo, Luis Rodolfo Álvarez Piñeres,
Diana Sarita Nieto, Lida Perdomo, Leonardo Moreno

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI ANTIOQUIA
Érika Montaña

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI BOGOTÁ
Sandra Correa

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI COSTA
Lucy de la Ossa

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI CENTRAL
Adriana Dávila

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI SANTANDER
Martha Ruth Velásquez

DIRECTORA EJECUTIVA
FENAVI VALLE
Ana Lucía Sterling

PRODUCCIÓN EDITORIAL
Vector Creativo
javiernietodiaz@gmail.com

DISEÑO EDITORIAL
Javier Enrique Nieto Díaz

FOTOGRAFÍA
Fenavi
Archivo particular

✉ avicultores@fenavi.org
🌐 www.fenavi.org
📍 @Fenavicolombia
📧 @Fenavicolombia
📧 @FenaviColombia
📧 @Fenavi
📧 @FenaviColombia

AVICULTORES ES UNA PUBLICACIÓN DE LA FEDERACIÓN NACIONAL DE AVICULTORES DE COLOMBIA, FENAVI AVENIDA CALLE 26 No. 69-76, TORRE 3 - OFICINA 504 PBX: 432 1300 FAX: 321 9835 BOGOTÁ D.C. - COLOMBIA

SALVO LAS DEL EDITORIAL, LAS OPINIONES EXPRESADAS EN LOS ARTÍCULOS DE ESTA PUBLICACIÓN NO REFLEJAN NECESARIAMENTE EL PENSAMIENTO DE FENAVI, Y SON DE RESPONSABILIDAD EXCLUSIVA DE SUS AUTORES. PUEDE REPRODUCIRSE EL CONTENIDO DE AVICULTORES, CITANDO LA FUENTE.



Oportunidades de desarrollo en el sector agropecuario

Por: **Gonzalo Moreno**,
Presidente de Fenavi



Colombia tiene condiciones productivas para avanzar hacia una mayor autosuficiencia alimentaria e incluso generar excedentes exportables. Sin embargo, la realidad actual muestra que el país debe importar cerca de 10 millones de toneladas de granos al año para sostener la producción de más de 3,4 millones de toneladas de proteína animal destinadas al consumo interno. Esto implica destinar más de US\$2.600 millones anuales en divisas, recursos que podrían orientarse en mayor medida a fortalecer la producción nacional y dinamizar el desarrollo rural.

Frente a este panorama surge una pregunta clave para el futuro del sector agropecuario: ¿debemos entender esta realidad como una amenaza o como una oportunidad?



Si se interpreta como una amenaza, la respuesta más inmediata será cerrar fronteras o reforzar esquemas de protección para sustituir importaciones de manera forzada. Sin embargo, esa ruta ya fue recorrida por Colombia. Hasta comienzos de los años noventa, el país restringía la importación de granos bajo la premisa de alcanzar la autosuficiencia en cereales. El resultado fue un rezago importante en la oferta de proteína animal, especialmente en productos como el huevo y la carne de pollo.

Posteriormente se implementaron mecanismos de protección relativa, como el Sistema Andino de Franjas de Precios y las políticas de absorción de cosechas. Aun así, el déficit de materias primas continuó creciendo, mientras la oferta de proteína animal logró cerrar brechas de abastecimiento para responder a una demanda cada vez mayor de los consumidores colombianos.

La experiencia dejó una lección clara: mientras sectores como el avícola avanzaron de manera decidida en competitividad, eficiencia y productividad, ese mismo progreso no se reflejó con igual intensidad en cereales y oleaginosas.

Los resultados del sector avícola lo demuestran. En producción de huevo, se pasó de menos de 180 unidades por ave alojada en los años noventa a más de 360 en la actualidad. En pollo, la conversión alimenticia mejoró de más de 2,4 kilos de alimento por kilo producido a menos de 1,5 kilos. En contraste, la producción nacional de maíz aún está lejos de alcanzar los niveles de productividad por hectárea registrados en países como Estados Unidos, Brasil o Argentina.

Pero si esta realidad se entiende como una oportunidad, la historia puede ser distinta. Colombia tiene la posibilidad de consolidar una estrategia de sustitución competitiva de importaciones, basada no en restricciones artificiales, sino en productividad, inversión y visión de largo plazo.

El país cuenta con capital, conocimiento técnico y empresarios dispuestos a apostarle al desarrollo agropecuario. Lo que aún hace falta es generar las condiciones necesarias para que esas apuestas puedan materializarse con mayor velocidad y confianza.

Eso implica garantizar bienes públicos para el desarrollo rural, avanzar en la solución de los conflictos sobre la propiedad de la tierra, ampliar líneas especiales de crédito y ofrecer mayor seguridad jurídica para respaldar inversiones de largo plazo.

Resolver estos desafíos tomará tiempo, incluso años. Pero eso no puede convertirse en una excusa para frenar el desarrollo productivo del país ni para postergar decisiones que hoy son urgentes.

Más que discutir entre protección o apertura, el verdadero desafío está en construir las condiciones para que Colombia produzca más y mejor. La oportunidad no está en cerrar la economía, sino en cerrar brechas de competitividad para que el campo colombiano pueda crecer, abastecer al país y convertirse en un verdadero motor de desarrollo.



Fomento al consumo



La campaña evoluciona para llevar al pollo al centro de la conversación, destacando su irresistible sabor, su versatilidad y su papel protagónico en la mesa de los colombianos.

EL PAÍS DEL POLLO

La campaña que busca posicionar al pollo como el gran protagonista de la gastronomía y la mesa de los colombianos



En esta ocasión, se resalta el trabajo del restaurante El Chato, del chef Álvaro Clavijo, reconocido como el mejor restaurante de Latinoamérica según Latin America's 50 Best Restaurants 2025, y que en su apuesta posiciona al pollo colombiano como un protagonista de la alta cocina.

El país alcanzó un consumo per cápita cercano a 37,8 kilogramos de pollo, confirmando el lugar de la avicultura como eje de la seguridad alimentaria nacional. En ese escenario, El País del Pollo 2026 no solo busca celebrar ese liderazgo, sino seguir construyendo sobre él, ampliando el vínculo emocional y cotidiano que los colombianos tienen con este producto.

La nueva edición de la campaña mantiene la esencia que la hizo reconocida en 2025, pero lleva su propuesta un paso más allá, el pollo se convierte en el centro absoluto de la iniciativa, debido a su sabor irresistible y a su versatilidad



En un país donde el pollo hace parte de la cultura, la identidad y la cotidianidad de millones de familias, y en un contexto en el que los consumidores buscan alimentos versátiles, accesibles y presentes en distintos momentos del día, el sector avícola colombiano presenta oficialmente El País del Pollo 2026, la nueva campaña nacional que busca fortalecer la relación de los colombianos con uno de los productos más representativos de su alimentación diaria.

La campaña llega en un contexto de especial relevancia para el sector avícola. Colombia se consolida como uno de los mayores productores y consumidores de pollo en América Latina, con una industria que tiene presencia en cientos de municipios del país, genera empleo formal y cumple un rol determinante en el abastecimiento de proteína de calidad para toda la población.





está presente en múltiples preparaciones y momentos del día. En esta ocasión, se resalta el trabajo del restaurante El Chato, del chef Álvaro Clavijo, reconocido como el mejor restaurante de Latinoamérica según Latin America's 50 Best Restaurants 2025, y que en su apuesta posiciona al pollo colombiano como un protagonista de la alta cocina.

Esta nueva campaña refleja además la evolución del pollo colombiano, capaz de seguir representándose en escenarios de alta cocina mientras se destaca su valor nutricional y su versatilidad en distintos contextos gastronómicos. En esa línea, el sector avícola colombiano impulsa iniciativas orientadas a promover el consumo de pollo, como el Programa Pollo, enfocadas en exaltar la gastronomía local y fortalecer el posicionamiento del producto en mercados externos.

"Con El País del Pollo 2026 queremos que los colombianos se antojen, disfruten y reconozcan al pollo como una opción presente en distintos momentos de su vida. Esta campaña es una invitación a redescubrir un producto que ya hace parte de quiénes somos, pero que tiene mucho más por mostrar, es versátil, es apetitoso y es, sin duda, el protagonista de nuestra mesa", destacó Gonzalo Moreno, presidente Ejecutivo de Fenavi.



El País del Pollo 2026 llega con la convicción de que el pollo colombiano merece ocupar un lugar aún más grande en el imaginario y en el afecto de los colombianos. Fenavi apuesta por construir un mensaje que perdure: uno que invite a antojarse, a disfrutar y a reconocer en el pollo como un símbolo de identidad, sabor y encuentro que los colombianos lleven consigo mucho después de verlo en pantalla.





**UN PAÍS
QUE CELEBRA
A PUNTA
DE POLLO.**



El País DEL Pollo



Bloqueo a las vías

La gestión de Fenavi que movilizó la agenda mediática del país

El bloqueo de vías en Santander, Boyacá y Cundinamarca producto de los bloqueos a las vías por parte de la sociedad civil en contra del aumento del avalúo catastral en estos departamentos, encendió las alarmas del sector avícola colombiano. Las interrupciones en la red vial comprometieron el flujo normal de materias primas e insumos hacia las granjas en un sector donde los ciclos productivos no admiten pausas, cada hora de bloqueo se traduce en pérdidas concretas, en riesgo sanitario para millones de aves y en afectación a la seguridad alimentaria nacional.

Ante esta situación, Fenavi activó de manera oportuna su gestión institucional para

dar a conocer el impacto real del paro sobre la avicultura regional y nacional. La urgencia radicaba no solo en visibilizar las afectaciones inmediatas, sino en poner sobre la mesa las cifras que permitieran dimensionar el alcance económico y productivo del bloqueo, en un momento en que los medios de comunicación y la opinión pública seguían de cerca el desarrollo de los hechos.

La gestión en medios integró la voz desde la Seccional Santander junto con la Presidencia Ejecutiva a través mensajes clave posicionados estratégicamente en cada acción y de la generación de contenidos para diversas plataformas. Tres ejes informativos marcaron



“

La urgencia radicaba no solo en visibilizar las afectaciones inmediatas, sino en poner sobre la mesa las cifras que permitieran dimensionar el alcance económico y productivo del bloqueo, en un momento en que los medios de comunicación y la opinión pública seguían de cerca el desarrollo de los hechos.

la agenda: el impacto económico del bloqueo sobre la cadena productiva; el riesgo sanitario y de bienestar animal derivado de la interrupción en el suministro de alimento a las granjas; y las cifras concretas de afectación, cerca de 57 millones de aves en riesgo, 10 millones de huevos represados, 1.500 toneladas de carne de pollo sin poder movilizarse y más de 3 millones de huevos de exportación cancelados, en un departamento donde se requieren aproximadamente 7.000 toneladas diarias de alimento para más de 1.200 granjas.

Las comunicaciones fueron ajustadas a diferentes versiones debido a la mezcla de medios que funciona en la actualidad, integrando textos, mensajes en audio y video cápsulas con datos actualizados a medida que la situación evolucionaba, lo que permitió mantener la coherencia del mensaje y garantizar que la información difundida reflejara la realidad del momento. Uno de nuestros principales aliados durante la gestión fue Caracol, uno de los medios más importantes del país, el cual cuenta con diferentes canales de difusión, como lo son: Noticias Caracol, la aplicación Ditu, canal digital en YouTube y sus redes sociales.

Es así como se produjeron y difundieron videos en los que se reforzó el llamado directo a las autoridades a garantizar el libre tránsito, subrayando que el derecho a la protesta no



puede comprometer el abastecimiento de alimentos esenciales para el país. La combinación de comunicados y videos con cifras verificadas y declaraciones audiovisuales dotó a la estrategia de solidez, credibilidad y capacidad de penetración en todo tipo de medios.

¿Qué es un medio Tier 1 y por qué importa?

Dentro de la estrategia de comunicación durante una coyuntura, no todos los medios tienen el mismo peso ni efecto sobre la agenda pública. En el ámbito de las relaciones públicas y la comunicación estratégica, los medios se clasifican en niveles o tiers según su alcance, credibilidad e influencia. Los medios Tier 1 representan el escalón más alto de esta clasificación, son aquellos con mayor audiencia nacional o internacional, reconocimiento institucional y capacidad real de establecer agenda, es decir, de determinar qué temas merecen atención pública y cuáles quedan relegados al olvido. Dentro de esta clasificación, también existen medios Tier 2 los cuales son aquellos que cuentan con alcance regional y los medios Tier 3 o de alcance especializado y más limitado.

En Colombia, medios como Semana, El Tiempo, Caracol, RCN, La República y Forbes Colombia forman parte de este primer nivel. Se caracterizan por su alta credibilidad editorial, su alcance a audiencias masivas y diversas que incluyen desde el ciudadano común hasta tomadores de decisión, legisladores y empresarios, razones por las cuales cuentan con un efecto multiplicador, una publicación en un medio Tier 1 es frecuentemente retomada, citada o replicada por medios regionales, digitales y especializados, lo que amplifica el mensaje. Lograr presencia en estos espacios no es solo una cuestión de visibilidad, es una validación simbólica de que el tema tiene relevancia pública genuina.

Por esta razón, la gestión de Fenavi orientó sus esfuerzos de manera prioritaria hacia estos medios, sin descuidar la cobertura regional y

especializada que, en conjunto, garantizaron una presencia 360° durante la coyuntura del Paro Nacional Catastral.

Resultado de la gestión

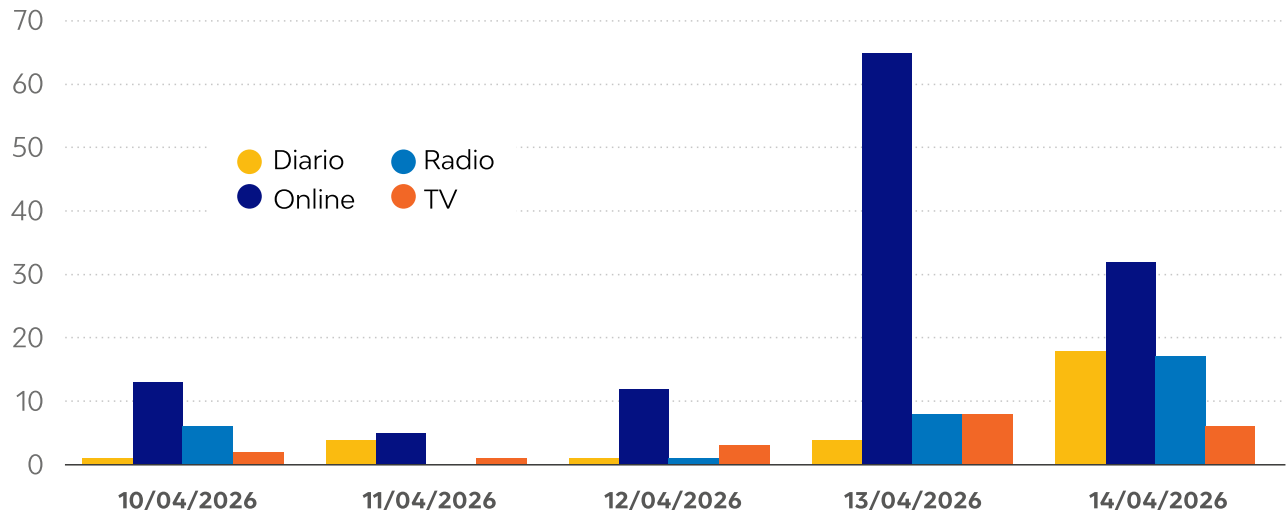
El resultado fue una presencia sostenida del gremio en los principales medios del país. La gestión se tradujo en más de **200 publicaciones en medios de alcance nacional y regional**, de las cuales el 50% fueron en medios Tier 1 con cobertura en todas las plataformas: radio, prensa impresa, televisión y medios digitales. Entre los espacios que recogieron la posición de Fenavi se encuentran Semana, Caracol, Forbes Colombia, El Tiempo, La República, RCN, Vanguardia y Agronegocios, una combinación que abarcó tanto audiencias generales como especializadas en el sector agropecuario y empresarial.



Este resultado ratifica la importancia de contar con protocolos de comunicación en crisis activables con rapidez, con mensajes verificados, voceros preparados, canales definidos y cercanía con los periodistas y editores de los medios. La visibilidad lograda en un contexto de alta competencia informativa demuestra que el gremio cuenta con la capacidad de posicionar la voz del sector avícola cuando las circunstancias lo exigen, siempre a manera de aprendizaje, porque cada crisis es un reto diferente.



Tipo de medio vs día de cobertura



Cómo esta gestión consolida una narrativa en bloque desde Fenavi

Uno de los logros más significativos de esta gestión no fue simplemente obtener cobertura mediática, sino consolidar una narrativa unificada y coherente desde el gremio. En situaciones coyunturales, es común que los distintos actores de un sector como lo pueden ser los productores, transportadores, comercializadores y directivos gremiales, emitan mensajes fragmentados o incluso contradictorios, lo que debilita la posición pública del sector y genera confusión en la opinión pública.

Fenavi evitó esta dispersión al articular desde el primer momento una voz institucional coordinada entre la Seccional Santander y la Presidencia Ejecutiva, asegurando que, independientemente del medio o la plataforma, el mensaje central fuera el mismo, "el bloqueo de vías representa una amenaza real e inaceptable para la seguridad alimentaria del país, y el sector avícola exige garantías para la libre circulación". Esta coherencia narrativa, sostenida a lo largo de toda la crisis y en todos los formatos, comunicado escrito, declaración en audio, videocápsula y entrevistas televisivas, es lo que se conoce en comunicación estratégica como una narrativa en bloque.



Nuestra narrativa de bloque fortaleció la credibilidad del gremio debido a que transmitió organización, conocimiento y liderazgo frente a la coyuntura de los bloqueos en vías nacionales.

Nuestra narrativa de bloque fortaleció la credibilidad del gremio debido a que transmitió organización, conocimiento y liderazgo frente a la coyuntura de los bloqueos en vías nacionales. Mediante esta estrategia se les transmitió un mensaje a los medios, al Gobierno y a la opinión pública, mediante el cual resaltó la forma de actuar del gremio ya que Fenavi no reacciona de manera improvisada, sino que habla con una sola voz, respaldada por datos y con una posición clara. Este posicionamiento no solo es útil en la coyuntura inmediata, sino que construye capital de reputación a largo plazo, el de un gremio que comunica bien en momentos difíciles y se consolida como interlocutor legítimo y confiable ante las instituciones, los medios y la sociedad.



De motor económico a blanco de extorsión



**Editorial tomado de:
Vanguardia**

Viernes 01 de mayo de 2026

La avicultura en Colombia es una de las bases de la economía, en particular del empleo rural y en Santander, donde se concentra cerca de una cuarta parte de la producción nacional de pollo y huevo. Esta actividad representa un motor vital para decenas de miles de familias; por eso preocupa tanto la inseguridad que se ha instalado en el campo, pues lo que antes eran riesgos comerciales o sanitarios hoy son extorsión, violencia y amenaza directa contra quienes producen los alimentos.

Desde su presidencia ejecutiva nacional, Fenavi ha señalado con claridad que el verdadero problema del sector avícola hoy es la

inseguridad, y ha denunciado que, en diversas regiones del país, bandas criminales y grupos guerrilleros han encontrado en las granjas un blanco fácil para sus prácticas extorsivas. Y aunque Santander no vive la peor cara de este flagelo, las autoridades harían mal en subestimar las señales de alerta.

Los bloqueos de vías, para hablar de un hecho reciente, han golpeado a los avicultores santandereanos, al punto de que por el reciente paro catastral se perdieron cerca de tres millones de huevos que no pudieron salir a tiempo con destino a Cuba. Ahora bien, con un solo dato de la industria podemos entender el problema: Santander requiere diariamente siete



”

Los bloqueos de vías, para hablar de un hecho reciente, han golpeado a los avicultores santandereanos, al punto de que por el reciente paro catastral se perdieron cerca de tres millones de huevos que no pudieron salir a tiempo con destino a Cuba.

mil toneladas de alimento balanceado, y cualquier interrupción en las carreteras amenaza la vida de millones de animales y la estabilidad de toda la cadena.

Fenavi ha denunciado casos de violencia y extorsión contra avicultores en varias zonas del país, por lo que en Santander el gremio, en lugar de esperar a que la situación se agrave, exige acciones preventivas, contundentes y sostenidas que garanticen condiciones básicas para trabajar. Los avicultores santandereanos han demostrado una capacidad admirable para sortear crisis previas: la pandemia, los paros camioneros, la volatilidad del dólar y el alza de insumos, pero la inseguridad se enfrenta con presencia estatal, inteligencia judicial y una política de seguridad eficaz.

Las autoridades seccionales deben entender que cada granja que cierra o se traslada afecta al empleo formal, a la economía local y a la canasta familiar. Si la producción se desplaza hacia otras regiones, como ya empieza a ocurrir hacia la Costa Atlántica, los santandereanos pagarán más caro su pollo y sus huevos, de manera que la inseguridad no solo ahuyenta la inversión y frena el crecimiento del sector, que cerró el año pasado con un alza del 10 %, sino que pone en riesgo la confianza en mercados internacionales exigentes como Japón o el Caribe.

Fenavi ha señalado también que, mientras el país goza de prestigio sanitario internacional y ventajas logísticas en el Magdalena Medio

santandereano, la violencia rural amenaza con destruir esas fortalezas. Por eso, las autoridades departamentales y nacionales deben actuar con firmeza para desarticular las redes de extorsión que acechan a los avicultores.

La historia demuestra que Santander es cuna avícola por tradición, por vocación y por eficiencia, pero esa gran fortaleza podría perderse si el miedo y la indefensión se vuelven incontrolables. Este es un sector que involucra a cientos de trabajadores; luego afecta a miles de familias que obtienen de allí su sustento diario y nos muestra cómo la inseguridad no solo puede arruinar el negocio, sino que, sobre todo, destruye vidas.





Financiamiento para una avicultura más sostenible

La Línea de Transformación Productiva y Sostenible es un instrumento financiero diseñado para apoyar a campesinos y pequeños productores en sus inversiones, con el propósito de fortalecer la sostenibilidad económica, social y ambiental de sus proyectos productivos.

Esta iniciativa, desarrollada conjuntamente entre Fenavi y Finagro, incorpora la Avicultura Sostenible como uno de sus productos hito para 2025, con el objetivo de facilitar el acceso a créditos con tasas preferenciales y condiciones flexibles que promuevan la adopción de tecnologías y prácticas más limpias y sostenibles en el sector agropecuario.

Entre sus principales beneficios se destacan las tasas de interés preferenciales orientadas a impulsar la transición hacia modelos productivos más sostenibles y amigables con el medio ambiente, así como plazos y periodos de gracia ajustados a los ciclos productivos y al flujo de caja de cada proyecto, facilitando la gestión financiera de los avicultores.

Entendiendo que la sostenibilidad de la avicultura parte del compromiso de cada avicultor, esta línea está dirigida a pequeños, medianos y grandes productores del sector agropecuario, así como a esquemas asociativos interesados en implementar prácticas sostenibles.

La puesta en marcha de esta línea, que articula a los avicultores, el sector financiero y el gremio, contribuirá a consolidar una avicultura más productiva, sostenible en sus dimensiones ambiental, económica y social, y comprometida con la protección de la biodiversidad.

Adjunto encontrarán los aspectos fundamentales de esta Línea de Transformación.

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA





Condiciones y características de la LTPS2026

Antecedentes para su expedición

Según DNP, la Transformación Productiva y Sostenible (TPS) se centra en tres pilares: aumento de productividad, diversificación de la matriz productiva, y penetración a mercados mundiales

BARRERAS Y OPORTUNIDADES



Según CAF (2023), la **insuficiente infraestructura** de transporte y logística, la **dificultad de acceder** a mercados internacionales, la necesidad de aumentar **inversión** en temas de ciencia y tecnología y el **potencial para la producción** y exportación de bienes y servicios ambientalmente sostenibles, son barreras y oportunidades para nuestro sector productivo rural.

AGENDA DE LA TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE



Ante este escenario el BID (2023) definió una agenda de la TPS en donde **se priorizó** el manejo adecuado del agua, la adopción de prácticas agropecuarias resilientes al cambio climático, el fomento a actividades forestales, el acompañamiento técnico y el apoyo para el acceso a certificaciones, así como a la investigación.

Focalización de la línea

Esta línea busca alinear el financiamiento agropecuario con la Taxonomía Verde de Colombia y los compromisos climáticos nacionales (NDC), no solo mediante la provisión de liquidez, sino mitigando los riesgos físicos y de transición asociados al cambio climático. Operativamente, se priorizan inversiones con altas barreras financieras de entrada y externalidades positivas de largo plazo tales como:



Tránsito a producción sostenible de bajo impacto



Tecnologías de eficiencia hídrica y energética



Reducción de emisiones GEI y resiliencia



Puesta en marcha

La LÍNEA DE TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA Y SOSTENIBLE 2026 fue aprobada por el Comité Directivo de FINAGRO en sesión adelantada en el mes de marzo de 2026, conforme las disposiciones de la Resolución 10 de 2025:

Difusión

CIRCULAR 20/26

Se expidió la Circular 20 de 2026 mediante la cual se informa a las entidades financieras el inicio de operaciones de la LTPS2026

Lanzamiento

SOCIALIZACIÓN

Ya se socializó la LTPS2026 a las entidades financieras mediante evento del viernes 27 de marzo de 2026.

Inicio operación

1 DE ABRIL DE 2026

A partir del 1 de abril de 2026 se pueden empezar a registrar operaciones en la LTPS2026 hasta el 31 de diciembre de 2026.

Que destinos incluye la LTPS2026

A través de la LÍNEA ESPECIAL DE REDESCUENTO PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA Y SOSTENIBLE asociado a los proyectos a financiar que se financien por la LTPS2026 se puede incluir el financiamiento de la **Prima seguro agropecuario y Comisión Garantía FAG**



Producción Sostenible

Agricultura orgánica, ecológica y/o biológica , Apicultura, Cultivos de silvopastoreo, Agroforestería, Sostenimiento cultivos de silvopastoreo y agroforestales , Construcción beneficiaderos de café, Reconversión productiva agropecuaria, Sostenimiento pastos y forrajes, Producción de Bioinsumos

Producción forestal

Bosques, Sostenimiento forestales, Construcción y compra de infraestructura para forestales para la transformación e Infraestructura y Equipos nuevos para manejo de Biomasa

Sectoriales sostenibles *

Arroz sostenible bajo en carbono, Avicultura sostenible, Ganadería bovina sostenible, Porcicultura Sostenible y Aguacate Sostenible

Transición energética

Fuentes de Energía No Convencionales Renovables



Nuevos destinos

Actualmente el sector porcícola y el de aguacate vienen desarrollando estrategias para la transformación de sus sectores hacia la adaptación, la sostenibilidad y una adopción de la economía circular.

Así mismo FINAGRO apoya la implementación del Plan Nacional de Agroecología del MADR, financiando la producción de bioinsumos que permitan una migración hacia una producción más sostenible y de bajo impacto.

Porcicultura sostenible
104010



Aguacate sostenible
102005



Producción de bioinsumos
110018



Sectoriales sostenibles

Corresponden a destinos de crédito para financiar proyectos que vinculan un grupo de inversiones para alcanzar niveles básicos, medios o avanzados de sostenibilidad y que en los cuales, para su aplicación se deben cumplir ciertos criterios de elegibilidad.



NO es necesario que el financiamiento solicitado para el proyecto incluya todas las inversiones a la vez.



SI necesario que el productor o productora demuestren que el proyecto vincula todos los criterios de elegibilidad.



Arroz bajo en carbono



Ganadería bovina sostenible



Avicultura sostenible



Porcicultura sostenible



Aguacate sostenible





Condiciones financieras de operación para 2026

Se mantendrían las condiciones definidas para 2025 que fueron de gran aceptación por IF y productores.

Tipo de Productor / Usuario Especial	Tasa de Redescuento Nominal	Tasa de Interés Nominal
Pequeño de Ingresos Bajos y Pequeño Productor	IBR -3,0%	No tiene techo
Mediano Productor	IBR -0,9%	
Gran Productor	IBR	
Enfoque Asociativo	IBR -3,5%	
Enfoque de Cadena de Valor: Esquema de cadena de valor horizontal		

Tenga presente

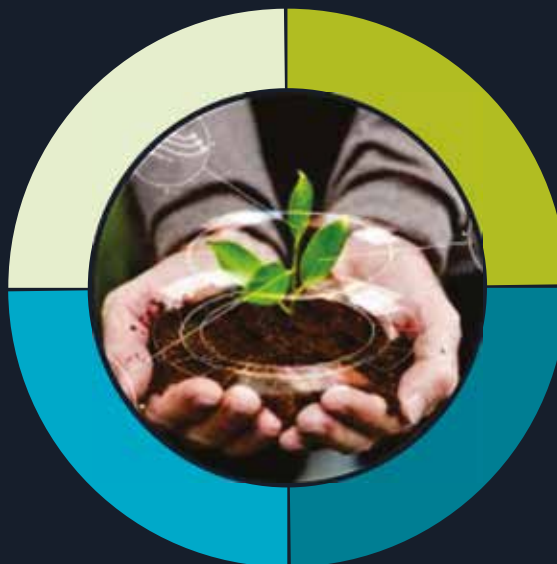
Programa CODIGO 2012

IBR TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA Y SOSTENIBLE 2026

Otros incentivos

No hay incompatibilidad

El productor puede acceder a instrumentos de beneficio como las LEC, ICR, ICGR o el ISA simultáneamente.



Control de inversión

No se tiene un esquema de control de inversión diferente al del crédito de fomento siempre y cuando no se combine con instrumentos del gobierno.

Foco Transformación

No se permiten sustitución de cartera ni cambio de fuente de fondeo.

Con gre XXII SO fenavi®

¡El congreso avícola de habla hispana más grande del mundo!

www.congresofenavi.com

+4.000
Asistentes

+40
Conferencistas

+250
Expositores

¡INSCRIBASE AQUÍ!



Septiembre
1 al 3 2026
Cali, Colombia

Centro de eventos
Valle del Pacífico
Cali, Colombia

Fonav
Fondo Nacional Avícola

 **fenavi®**



Avicultura Sostenible

Definición

Gracias al apoyo de **FENAVI**, se definieron las características básicas para el financiamiento de la **AVICULTURA SOSTENIBLE**, destino con el que se aporta a la transformación del sector avícola colombiano y a alcanzar el sello de sostenibilidad.



La **avicultura sostenible** busca promover prácticas responsables en el primer eslabón de la cadena productiva. Esto implica criar aves de manera que se **minimicen los impactos negativos en el medio ambiente**, se promueve el **bienestar animal** garantizando la viabilidad económica a largo plazo. Entre las acciones clave están el uso **eficiente** del agua y los alimentos, **reducción** de GEI, **gestión** de residuos, prácticas que mejoran el bienestar de las aves y facilita el **acceso a certificaciones** de buenas prácticas promoviendo una producción más sustentable y responsable.



Beneficios

Los procesos de transformación hacia la avicultura sostenible generan para quienes adelantan la transformación los siguientes beneficios:

- ✓ Gestión eficiente de residuos
- ✓ Mejora de las condiciones de bienestar animal.
- ✓ Consolidación de condiciones laborales seguras y equitativas, marcadas por el cumplimiento normativo.
- ✓ Gestión eficiente del agua.
- ✓ Reutilización de residuos como gallinaza y pollinaza para fertilización y generación de energía
- ✓ Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
- ✓ Adopción de prácticas de mitigación y adaptación al cambio climático.
- ✓ Mejora en la eficiencia energética.
- ✓ Fortalecimiento de la bioseguridad y salud animal.
- ✓ Mejora en las condiciones económicas del productor.
- ✓ Acceso a certificaciones de buenas prácticas.



Actividades vinculadas

- 01** Manejo eficiente del recurso hídrico y protección de fuentes de agua, tanto para afluentes como efluentes
- 02** Recuperación y restauración del suelo mediante el uso de gallinaza y pollinaza y manejo adecuado de la materia orgánica a través de biodigestores, biorreactores, tanques, equipos para fertilización, bombas de fertilización y transporte especializado para movilizar la gallinaza y pollinaza.
- 03** Implementación de barreras rompe vientos, cercas vivas, cortafuegos con especies nativas, reforestación, sistemas silvopastoriles y corredores biológicos
- 04** Equipos para el mejoramiento en la eficiencia energética y transición a energía alternativas incluidos paneles solares, biodigestores para biogás o bioenergía.
- 05** Infraestructura y equipos para mitigación de olores.
- 06** Equipos para garantizar la eficiencia en la transformación, el adecuado almacenamiento de residuos.
- 07** Infraestructura y equipos que mejoren las condiciones de bienestar animal y transporte especializado
- 08** Infraestructura y equipos para implementación o fortalecimiento de la bioseguridad (arco túnel de desinfección, filtros sanitarios, áreas de cuarentena, equipos de lavado y desinfección, hidrolavadoras, bombas, áreas internas de desinfección).
- 09** Certificación de buenas prácticas productivas

Condicionantes de acceso

Dado que AVICULTURA SOSTENIBLE es un destino SECTORIAL SOSTENIBLE para que un proyecto pueda ser financiado a través de este destino, se deben cumplir los siguientes criterios de elegibilidad.



NO es necesario que el financiamiento solicitado para el proyecto incluya todas las inversiones a la vez.



SI necesario que el productor o productora demuestren que el proyecto vincula todos los criterios de elegibilidad.



Bioseguridad



Gestión del agua



Asistencia técnica



Transición energética



Tránsito a la certificación



Síguenos en nuestras redes

- @finagro
- finagrocol
- FINAGRO
- FinagroColombia
- finagroco

Finagro, el amigo del campo



SC 9828-1



CO-TR-EGGD-020120-MA



CO-ST-CER946787



VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

¡ESTAMOS TRANSFORMANDO

la manera de conectarnos contigo!

Síguenos en nuestras nuevas redes oficiales.



 @Fenavicolombia

 @Fenavicolombia

 @Fenavicolombia

 @Fenavi

 @Fenavicolombia

+CERCA
de ti

Fonav
Fondo Nacional Avícola

 **fenavi.**



Más allá de la vitamina D3

El papel estratégico de la 25-Hidroxivitamina D3 en productividad, calidad de hueso y eficiencia fisiológica en aves

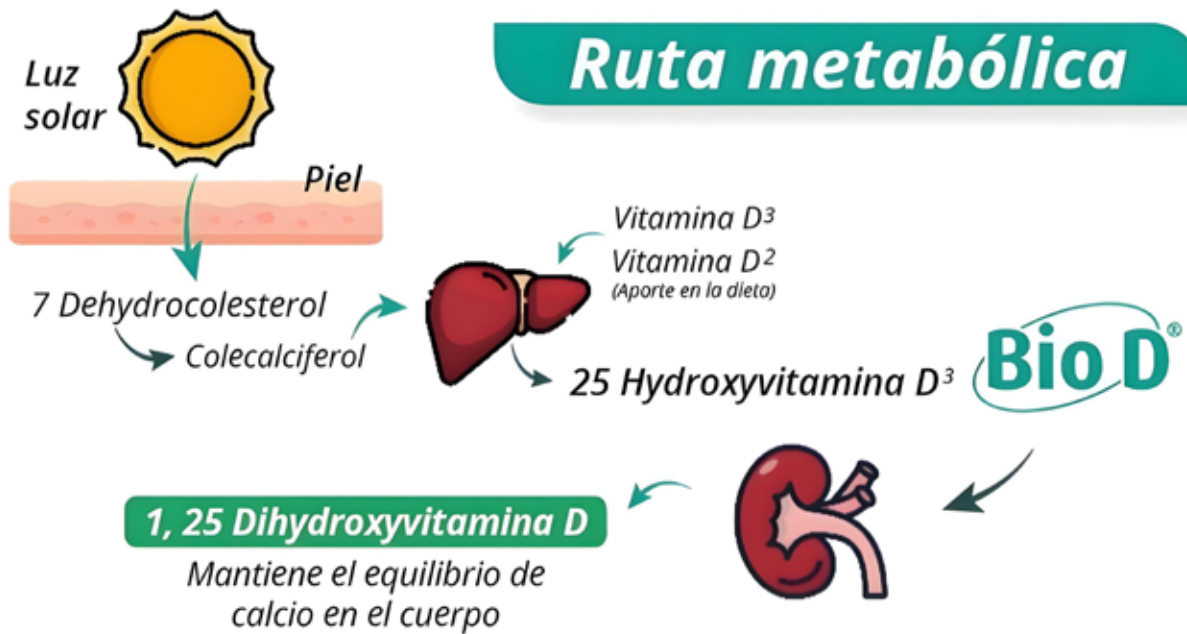
Por: Carlos J. Cuello O
Director técnico Latam
Huvepharma



En la avicultura moderna, las aves han sido seleccionadas para alcanzar niveles extremos de productividad, y la fisiología muchas veces se convierte en el verdadero factor limitante. Ya no se trata únicamente de cubrir requerimientos nutricionales, sino de asegurar que el animal tenga la capacidad metabólica para utilizar estos nutrientes de manera eficiente.

En este escenario, la 25-hidroxivitamina D3 (Calcidiol) ha ganado relevancia como una herramienta nutricional que permite reducir la variabilidad fisiológica y mejorar la consistencia productiva, particularmente en sistemas sometidos a estrés ambiental y sanitario (Swiatkiewicz et al., 2017; Adhikari et al., 2020).

Tradicionalmente, la suplementación con vitamina D3 (colecalfiferol) ha sido suficiente para cubrir las funciones clásicas asociadas al metabolismo del calcio y fósforo, sin embargo, en condiciones de alta exigencia productiva, la capacidad del hígado para realizar la conversión de Colecalciferol a 25-hidroxivitamina D3 puede convertirse en un punto crítico, afectando la disponibilidad de la forma circulante y, por ende, la respuesta fisiológica de las aves (Rennie et al., 1997; Duffy et al., 2021).



El metabolismo de la vitamina D₃ (generalmente incluida en la premezcla) implica dos pasos para su activación: la primera hidroxilación a nivel del hígado para formar calcidiol (25(OH) D₃), y la segunda en el riñón, para generar la forma activa 1,25(OH)₂D₃ o calcitriol. Este proceso puede verse comprometido por diferentes factores como estrés térmico, inflamación sistémica, alta carga productiva o cualquier otra situación que pueda afectar el normal funcionamiento del hígado (micotoxinas, programas agresivos con antibióticos, enfermedades virales o bacterianas, etc.). (Wen et al., 2019; Adhikari et al., 2020).

La suplementación directa a través del alimento con 25-hidroxivitamina D₃ permite hacer un bypass a la primera etapa de conversión a nivel hepático, asegurando una mayor estabilidad en las concentraciones plasmáticas y una respuesta fisiológica más consistente (Swiatkiewicz et al., 2017).

Uno de los principales efectos de la 25-hidroxivitamina D₃ y por la cual es más reconocida, es la regulación de la absorción intestinal y metabolismo de calcio y fósforo. A nivel molecular, induce la expresión de proteínas transportadoras de calcio como la calbindina, facilitando el transporte activo de este importante mineral

desde la luz del intestino (Adhikari et al., 2020; Wen et al., 2019). Desde el punto de vista práctico, esto se traduce en mayor aprovechamiento del calcio dietario y menor necesidad de sobreformulación.

La eficiencia en la absorción de calcio impacta directamente en el metabolismo del fósforo, especialmente cuando se utilizan fitasas, lo que potencia su efecto (Swiatkiewicz et al., 2017).



Uno de los principales efectos de la 25-hidroxivitamina D₃ y por la cual es más reconocida, es la regulación de la absorción intestinal y metabolismo de calcio y fósforo. A nivel molecular, induce la expresión de proteínas transportadoras de calcio como la calbindina, facilitando el transporte activo de este importante mineral desde la luz del intestino (Adhikari et al., 2020; Wen et al., 2019).



La 25-hidroxitamina D3 adicionada a través del alimento, también tiene la capacidad de actuar como modulador del sistema inmune, regulando procesos inflamatorios y favoreciendo la producción de péptidos antimicrobianos (Wen et al., 2019).

En el caso de las gallinas de postura comercial y reproductoras tanto livianas como pesadas, la calidad de la cáscara depende del equilibrio entre la absorción, el transporte y la deposición de calcio. La 25-hidroxitamina D3 mejora este proceso, especialmente en fases tardías del ciclo productivo (Whitehead et al., 2004; Swiatkiewicz et al., 2017). Se han observado mejoras en espesor, resistencia y reducción de pérdidas por huevos defectuosos con el uso de este metabolito.

La 25-hidroxitamina D3 contribuye también a mejorar la mineralización ósea y reducir la resorción excesiva, disminuyendo la posibilidad de la presentación de problemas de osteoporosis en gallinas ponedoras (Whitehead et al., 2004). Esto se traduce en mayor persistencia productiva y menor descarte.

La 25-hidroxitamina D3 adicionada a través del alimento, también tiene la capacidad de

actuar como modulador del sistema inmune, regulando procesos inflamatorios y favoreciendo la producción de péptidos antimicrobianos (Wen et al., 2019). Esto permite una mejor utilización de nutrientes y mayor eficiencia productiva.

En gallinas reproductoras, debido a su larga vida media en circulación (entre dos a tres semanas), le da la capacidad de fijarse a la yema del huevo, lo que ayuda a mejorar la calidad del huevo fértil, la viabilidad embrionaria y el porcentaje de eclosión (Adhikari et al., 2020). Su uso es especialmente relevante en gallinas mayores, reproductoras pesadas, condiciones de estrés térmico y sistemas de producción libres de antibióticos, recomendándose su uso integrado con fitasas y manejo nutricional adecuado.

En conclusión, La 25-hidroxitamina D3 representa una herramienta clave para optimizar la eficiencia fisiológica en aves modernas, reduciendo la variabilidad productiva y mejorando la rentabilidad de los sistemas.



Shaping livestock solutions



NUEVO

Sello Avícola de Sostenibilidad



Demuestre su compromiso
en temas de sostenibilidad y de bienestar animal en la producción de pollo, huevo y genética

PREGÚNTENOS

www.icontec.org
cliente@icontec.org
#426, 018000 94 9000

www.fenavi.org
eescobar@fenavi.org
(601) 432 1300



AMBIENTAL



BIENESTAR ANIMAL



SOCIAL



BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Fonav





Santander fue epicentro de innovación avícola

En un momento en que la avicultura colombiana consolida su posición como el principal motor del PIB agropecuario nacional y avanza en la apertura de nuevos mercados internacionales, Fenavi Santander convocó a los actores más relevantes del sector a su XX Jornada de Actualización Avícola, que se realizó los días 23 y 24 de abril de 2025 en el Centro de Convenciones Neomundo de Bucaramanga.

En su vigésima edición, este encuentro llegó en un momento clave para la avicultura colombiana, que continúa consolidándose como una de las principales fuentes de proteína para los hogares. De acuerdo con las cifras más recientes

Colombia cerró 2025 con una producción histórica de más de tres millones de toneladas producidas entre pollo y huevo.

La agenda de los dos días fue diseñada para abordar con rigor los temas que hoy definen la competitividad del sector. Desde la gestión gremial y el talento humano, hasta la sanidad animal, la resistencia antimicrobiana, la innovación y el liderazgo transformador. Entre los ejes centrales del encuentro se destacaron el panel técnico sobre *Salmonella Gallinarum*, las conferencias sobre *Newcastle* y fallas vacunales e inmunosupresión y un espacio dedicado al rol protagónico de las mujeres en el mundo avícola.



“La Jornada de Actualización Avícola fue el espacio donde el sector se miró a sí mismo con honestidad, celebró sus avances y se prepara para los retos que vienen. En veinte ediciones, este evento ha sido una brújula para la industria, y esta versión no fue la excepción”, destacó Gonzalo Moreno Gómez, presidente de Fenavi.

En este contexto, la XX Jornada de Actualización Avícola no solo transfirió conocimiento técnico, sino fortaleció la articulación entre los actores del sector y promovió una visión de largo plazo basada en la sostenibilidad, la innovación y la sanidad. Un encuentro que ratifica el compromiso de Fenavi con el desarrollo del sector y con el país, bajo la premisa de que cada espacio de conocimiento es una oportunidad para fortalecer el presente y construir el futuro de la avicultura colombiana.

La jornada en detalle

Con una asistencia de 520 personas, el Centro de Convenciones Neomundo en Bucaramanga fue el escenario de la XX Jornada de Actualización Avícola realizada por Fenavi Santander. Durante dos días, empresarios, técnicos, académicos y directivos del sector se dieron cita para reconocer avances en estudios y discutir el futuro de una industria que es pilar de la seguridad alimentaria en Colombia.

Martha Ruth Velásquez, directora Ejecutiva de Fenavi Santander, destacó que el balance fue “sumamente gratificante”, resaltando que la asistencia no fue solo regional, sino que atrajo a profesionales de diversas ciudades del país. Y añadió que “tener alrededor de más de 1.000



La XX Jornada de Actualización Avícola Santander reunió a empresarios, productores, expertos y líderes del sector en un espacio de aprendizaje, actualización y conversación estratégica sobre los principales retos y oportunidades de la avicultura colombiana.

asistentes presenciales y virtuales nos lleva al siguiente nivel en eventos de la región y del país. Brindar este espacio de formación permite actualizar y capacitar a todo un equipo de avicultores, técnicos e ingenieros”.

Los espacios del primer día fueron tratados sobre sostenibilidad, sanidad y control técnico. La jornada inició con una visión estratégica de la avicultura colombiana, donde el doctor Gonzalo Moreno Gómez, presidente Ejecutivo de Fenavi, quien abordó la gestión gremial y los puntos importantes de cómo se está garantizando el crecimiento sostenible del sector.

Asimismo uno de los ejes centrales de este día fue la sanidad animal, con un enfoque en los retos críticos como las fallas vacunales e inmunosupresión, a cargo del doctor Diego Goyeneche; un panel especializado sobre Salmonella Gallinarum, donde expertos de Cargill, Antonio Kalinowsky; y Avícola El Guamito, Luis Carlos



Soto, bajo la moderación de Diana Sarita Nieto, directora del Programa Técnico de Fenavi-FONAV, discutieron estrategias de control; destacando la importancia de las estrategias de control en granjas de postura comerciales, subrayando que la prevención técnica es la inversión más rentable para evitar pérdidas masivas en la producción de huevo.

La mañana finalizó con la actualización de la situación de Newcastle, presentada por Hader Díaz, Coordinador Sanitario del Programa Técnico de Fenavi-FONAV. Mientras que en la tarde se generaron dos espacios importantes, el primero relacionado con la protección de los recursos naturales, a cargo de Luis Cargos Reyes Nova; y el segundo un emotivo panel titulado "En el mundo de la pluma, las mujeres son protagonistas", donde empresarias líderes de la región compartieron sus experiencias en la industria.

Este último espacio, contó con la participación de Clemencia Acevedo Silva, Accionista Propietaria Avícola El Guamito; Margarita Prada De Barrera, Fundadora Subgerente Petrocasinos; Alejandra Ruiz, Beltrán Directora Regional Centro Oriente Cargill; y Sandra Lucia Ortiz Flórez, Avicultora y Presidente Concentrados Espartaco; quienes coincidieron en que la industria ha evolucionado hacia un modelo más inclusivo. Destacaron que el liderazgo femenino aporta una visión detallada en la gestión de calidad y un enfoque humano indispensable en las juntas directivas.

Durante el segundo día el espacio académico tuvo ejes especiales como la innovación,



Por primera vez durante el evento se realizó un cubrimiento digital en tiempo real y transmisiones en vivo para las redes sociales de Fenavi, de algunos espacios destacados junto a conferencistas e invitados especiales, amplificando el alcance en temas clave como sanidad aviar, sostenibilidad, liderazgo e innovación.

liderazgo y talento humano centrándose en la gestión interna y los avances científicos.

La resistencia antimicrobiana fue el primer tema de análisis, calificada como una crisis silenciosa, que requiere atención inmediata en las granjas; el doctor Jaime Andrés Ángel, Promitec, calificó la resistencia como una "amenaza silenciosa". En su exposición técnica, instó a los médicos veterinarios a ser más rigurosos con las prescripciones, promoviendo el uso de alternativas naturales y probióticos para reducir la dependencia de antibióticos.

Asimismo, el Dr. Mauricio Alberto Campillo, presidente de Solla, realizó una intervención inspiradora. Afirmó que "las empresas no las hacen las máquinas, sino la cultura organizacional". Invitó a los empresarios santandereanos a liderar desde el ejemplo y la adaptabilidad ante los cambios del mercado global.





Durante la jornada también hubo espacio para dialogar sobre el liderazgo como papel fundamental para la transformación y la gestión del talento humano como punto clave, reconociendo que las personas son el activo que realmente impulsa a las organizaciones avícolas hacia la competitividad a lo que Luis Carlos Arenales, enfocó su charla en la retención de personal en granjas. Mencionó que el gran reto de la avicultura moderna es hacer que el trabajo en el campo sea atractivo y digno para las nuevas generaciones, utilizando la tecnología como aliado. El evento cerró con la charla “Sin lluvia no hay arcoíris: detrás de la innovación”, en la que Oscar Emir Rincón Rodríguez, director de Innovación Alpina, destacó

Cobertura en redes sociales

Por primera vez durante el evento se realizó un cubrimiento digital en tiempo real y transmisiones en vivo para las redes sociales de Fenavi, de algunos espacios destacados junto a conferencistas e invitados especiales, amplificando el alcance en temas clave como sanidad aviar, sostenibilidad, liderazgo e innovación.

A través de entrevistas, cápsulas y contenidos en vivo, seguimos fortaleciendo la comunicación del sector y acercando información relevante y actualizada a toda la comunidad avícola del país.

En total fueron tres transmisiones en vivo que llegaron a 680 asistentes virtuales, conexión con los 380 puntos agropecuarios de Itacol, 9 podcast con conferencistas e invitados especiales, 7 podcast con empresas clave para el desarrollo y fortalecimiento de la avicultura en la región y el país; y 10 Capítulos de “60 Segundos con la Avicultura” con ponentes, participantes y asistentes de la Jornada de Actualización.

De esta manera, el evento mantiene su posición de liderazgo regional en el ámbito agropecuario, abriendo nuevos espacios que permitan llevar la información e interacción a los avicultores y actores de la cadena avícola que se encuentran fuera del Centro de Eventos Neomundo.



Más participantes del evento comentaron

Ricardo Rueda, presidente de la Junta Directiva de Fenavi Santander comentó que “Santander ha sido cuna de la avicultura a nivel nacional. Santander nuestros empresarios ocupan el primer puesto, somos un departamento que va adelante y está a la vanguardia”.

Angelica Escobar, subgerente de CentroAgro, expresó que “somos una compañía con 40 años en el sector. Este es un espacio importante, porque nos encontramos a los técnicos, dueños y partes administrativas de las compañías, es un engranaje que nos permite conocer y ampliarnos”.

El evento logró conectar la tecnicidad y la innovación con la visión estratégica de uno de los sectores económicos y productivos más importantes de Santander y el país.



NOTAS

Seccional Santander

Acciones de Fenavi Santander frente al paro campesino



En un contexto de alta complejidad para la región, el sector avícola de Santander se vio nuevamente afectado por un paro liderado por comunidades campesinas por incrementos del avalúo catastral que derivó en bloqueos en vías estratégicas del departamento. Esta situación generó serias dificultades en la movilidad, el abastecimiento y la operación de la cadena productiva avícola.

Frente a este panorama, Fenavi Santander, bajo el liderazgo de su Directora Ejecutiva, desplegó una respuesta integral, oportuna y estratégica, orientada a mitigar los efectos de la coyuntura y representar activamente los intereses del sector. Así mismo, el Presidente Ejecutivo de Fenavi, Dr. Gonzalo Moreno, apoyó abiertamente ante los medios de comunicación la defensa del sector frente a esta situación que en Santander reflejó un grave impacto.

En medios

AGRONEGOCIOS

INICIO / AGRICULTURA / Bloqueos en vías de Santander ponen en vilo a 23% de la producción nacional de huevo

Bloqueos en vías de Santander ponen en vilo a 23% de la producción nacional de huevo

El departamento de Santander envía 70% de su producción hacia la demanda nacional, y se queda con 30% para abastecer de manera local



Bloqueos en Santander completan cinco días y agravan crisis en transporte y economía

La situación ya deja millonarias pérdidas económicas y serias afectaciones en el transporte de carga, pasajeros y la conectividad aérea.

Vanguardia
@vanguardia.com · Seguir



#Región 10 millones de huevos están represados en Santander por cuenta de los bloqueos viales. Martha Ruth Velásquez, directora de Fenavi Santander, advirtió que la situación es "insostenible" para el gremio avícola.

Vanguardia

Fenavi alerta por bloqueos en Santander

Uno de los gremios más afectados con los bloqueos viales es el sector avícola, uno de los principales motores de la **economía departamental**.

Martha Ruth Velásquez Quintero, directora ejecutiva de Fenavi Santander, mostró su preocupación por los cierres y los efectos que podría generar para el gremio avícola.

Vanguardia

Fenavi denuncia millonarias pérdidas tras bloqueos de campesinos en vías de Santander

Los manifestantes mantienen las protestas exigiendo respuestas del Gobierno Nacional frente al incremento en el avalúo catastral rural.



Gremios de Santander solicitan salida definitiva a la protesta que tiene bloqueada vía a Lebrija



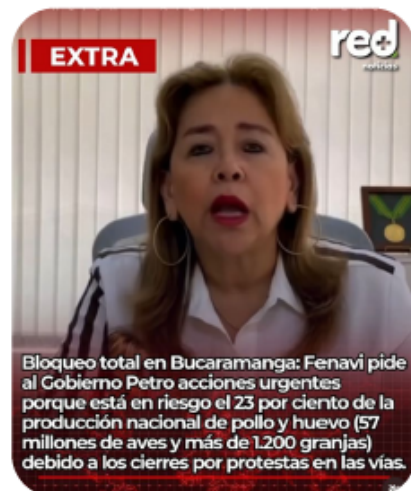
En redes sociales



Gestión institucional y visibilidad mediática

Uno de los pilares de la gestión fue el posicionamiento del impacto del paro en la agenda pública. La Directora Ejecutiva lideró un importante despliegue informativo, con más de 15 intervenciones en medios de comunicación

regionales, nacionales y plataformas digitales, donde expuso con claridad las afectaciones que los bloqueos estaban generando en la industria avícola.



¡Fuimos noticia!



Participación en escenarios de toma de decisiones

En representación de todo el sector económico del departamento, la Directora Ejecutiva participó activamente en la primera sesión del Puesto de Mando Unificado (PMU), en articulación directa con la Gobernación de Santander. Este espacio permitió:

- Exponer de manera directa la situación del sector avícola y los demás sectores económicos del departamento.
- Solicitar acciones urgentes para el restablecimiento de la movilidad.
- Aportar información técnica para la toma de decisiones.

Su presencia en este escenario fue clave para posicionar al sector como estratégico dentro de la discusión regional.

Acción gremial y articulación interinstitucional

Como miembro del Comité Intergremial de Santander, Fenavi desempeñó un rol activo en la construcción de una postura conjunta del sector productivo. A través de este espacio: Se reiteró la urgencia de levantar los bloqueos en las vías, se evidenció el impacto transversal del paro en la economía regional y se emitió un comunicado

oficial dirigido a la opinión pública y autoridades. Así mismo, en diferentes escenarios mediáticos, la Directora Ejecutiva presentó cifras concretas que evidenciaron la magnitud de la afectación, tanto para la avicultura como para otros sectores.

Acciones operativas y acompañamiento al sector

De manera paralela a la gestión institucional, Fenavi Santander implementó una serie de acciones directas para apoyar a sus afiliados:

- 1. Atención inmediata a productores.** Se brindó respuesta oportuna a los requerimientos de los afiliados, atendiendo sus necesidades y canalizando sus inquietudes frente a la contingencia.
- 2. Comunicación permanente.** Se mantuvo un diálogo constante con actores del sector público y privado, promoviendo la articulación necesaria para avanzar hacia soluciones efectivas.
- 3. Información estratégica al gremio.** Se emitieron reportes continuos sobre la evolución del paro, permitiendo a los afiliados anticiparse y tomar decisiones informadas para la implementación de planes de contingencia.
- 4. Análisis del impacto sectorial.** Se realizó la consolidación de información estadística sobre las afectaciones del paro, generando insumos clave para la gestión gremial y la incidencia.

Fenavi Santander, en representación del sector avícola, articuló agenda con la Alcaldía de Lebrija



Se llevó a cabo una reunión entre el alcalde de Lebrija, la directora ejecutiva de Fenavi Santander y representantes del sector avícola, con el propósito de revisar temas prioritarios para el territorio.

Durante el encuentro, se abordaron asuntos clave como la seguridad, los avances en la actualización del ordenamiento territorial, así como el análisis del territorio y el uso del suelo. La jornada permitió intercambiar visiones, identificar retos y fortalecer la articulación institucional frente a las dinámicas del municipio. Este espacio consolidó un trabajo conjunto orientado a la toma de decisiones informadas y al desarrollo equilibrado del territorio.





El Comité Técnico Sanitario fortaleció la articulación y la sanidad avícola en la región



Se llevó a cabo el Comité Técnico

Sanitario, un espacio estratégico para la articulación y el análisis de los principales desafíos del sector avícola en materia de sanidad.

Durante la jornada, la doctora Diana Sarita Nieto presentó el programa técnico 2026, brindando una hoja de ruta para el fortalecimiento sanitario del sector. Asimismo, se socializó la propuesta de zona piloto para el control de Salmonella gallinarum en Santander, junto

con el informe técnico de los profesionales de Fenavi Fonav.

El encuentro incluyó además un conversatorio sobre la situación sanitaria actual, que permitió analizar riesgos, compartir perspectivas y alinear acciones. Este espacio impulsó la toma de decisiones informadas y reafirmó el compromiso con el fortalecimiento de la sanidad avícola en la región.

Sector financiero actualizó su visión sobre el renglón agropecuario avícola



Se llevó a cabo la conferencia titulada: "Coyuntura avícola: resultados 2025 y expectativas 2026"

, un espacio dirigido a entidades financieras de Santander que buscó fortalecer el conocimiento sobre este segmento estratégico.

La jornada fue liderada por el doctor Fernando Ávila Cortés, Director económico de Fenavi Fonav, quien compartió análisis y referentes

clave del sector, permitiendo a los asistentes comprender mejor su dinámica, oportunidades y retos. Este encuentro facilitó la socialización de información actualizada y relevante para la toma de decisiones en el ámbito financiero.

Con este tipo de espacios, se promovió una mayor articulación entre el sector financiero y el avícola, impulsando una visión más informada y alineada con la realidad de la industria avícola.



En foro regional del agua se destacó la gestión del recurso hídrico en el sector avícola



En el marco del Foro Regional del Agua 2026, organizado por Metropolitano,

Fenavi Santander participó activamente con una ponencia enfocada en la sostenibilidad del sector avícola. El profesional del programa de sostenibilidad de Fenavi Fonav, Ing. José Raúl Báez, presentó la charla "Gestión del agua en la industria avícola santandereana", en la que expuso el trabajo que vienen desarrollando los avicultores en la región y el país para proteger el recurso hídrico y fortalecer la seguridad alimentaria. Durante su intervención, destacó que el uso eficiente del agua se ha consolidado como un pilar estratégico para la sostenibilidad productiva. "El agua es el insumo que muchas veces parece invisible, pero realmente es el motor que



garantiza la seguridad alimentaria de nuestra nación. En el sector avícola, cada gota ahorrada y cada litro tratado es una inversión directa en la resiliencia de nuestra producción", señaló.

La participación en este espacio permitió reafirmar que la gestión responsable del agua no solo responde a un reto técnico, sino que se ha convertido en una apuesta ética del sector para garantizar su permanencia y contribuir a la producción de alimentos sin comprometer el futuro.

El Comité de Gestión Humana de Fenavi Santander impulsó decisiones estratégicas para el sector



El Comité de Gestión Humana de Fenavi Santander se consolidó

como un espacio clave para la actualización y el análisis de los temas que hoy marcan la agenda laboral del sector avícola. Durante el encuentro, se revisaron aspectos determinantes como la reglamentación de áreas de vida establecida en la Resolución 1491 de 2025, prácticas laborales, contrato de aprendizaje y pasantías. La jornada permitió alinear criterios, anticipar retos y fortalecer la toma de decisiones desde una perspectiva estratégica. Este espacio reafirmó que una gestión humana informada y actualizada es fundamental para la sostenibilidad y competitividad de la industria.

La prevención llegó más cerca con la Liga Contra el Cáncer



La unidad móvil de la Liga Contra el Cáncer acercó servicios de salud

y generó un espacio de sensibilización enfocado en la prevención y el cuidado oportuno. En presencia de los representantes del área de talento humano de las empresas avícolas, se promovió la importancia de la detección temprana y se brindó orientación a los asistentes, fortaleciendo la cultura del autocuidado y el bienestar. Este tipo de iniciativas continúan posicionándose como una apuesta relevante para mejorar la calidad de vida y promover entornos más saludables.





NOTAS

Seccional Valle

Fenavi Valle realizó con éxito su Asamblea Ordinaria de Afiliados y presentó el panorama del sector avícola



Este viernes 6 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, junto a su equipo de trabajo, llevó a cabo la Asamblea Ordinaria de Afiliados, un espacio clave para compartir resultados, analizar el contexto del sector y proyectar los retos del año.

Durante la jornada, el presidente ejecutivo de Fenavi, Gonzalo Moreno, presentó a los avicultores un panorama del sector avícola colombiano. Asimismo, el general Juan Oduber Rendón, comandante de la Tercera Brigada del Ejército

Nacional, compartió un balance sobre la situación regional en materia de seguridad.

En el encuentro también se presentaron los resultados de la gestión 2025, incluyendo un análisis del XXI Encuentro Avícola del Pacífico, uno de los eventos más representativos para el sector en la región.

Finalmente, se dieron a conocer las proyecciones para este año, destacando la realización del XXII Congreso Avícola Internacional Fenavi, que se llevará a cabo los días 1, 2 y 3 de septiembre.





Fenavi Valle promovió diálogo con candidatos al Congreso durante su Asamblea de Afiliados



En el marco de la Asamblea Ordinaria de Afiliados de Fenavi Valle se realizó un espacio de diálogo con candidatos a la Cámara de Representantes y al Senado de la República.

Durante el encuentro, los asistentes intercambiaron ideas y reflexiones sobre los retos del sector avícola, el desarrollo regional y las oportunidades para fortalecer la competitividad del Valle del Cauca.



Estos espacios buscan promover un diálogo constructivo entre el sector productivo y los líderes que aspiran a representar a la región en el Congreso de la República de Colombia.

El Programa Técnico de Fenavi-FONAV realizó en Palmira jornada de actualización sobre bienestar animal en granja



El martes 3 de marzo, el Programa Técnico de Fenavi-Fonav llevó a cabo en Palmira la jornada “Bienestar Animal en Granja – Evaluación 3.0”, un espacio de actualización dirigido a empresas del sector avícola, en el que participó Fenavi Valle.

Durante el encuentro, que reunió a diferentes empresas del sector, se presentaron temas clave como la Certificación ICA 00016409 de 2020, el aula virtual de Fenavi y otros lineamientos orientados a fortalecer la implementación de buenas prácticas y el bienestar animal en las granjas avícolas.





El Programa Económico de Fenavi-FONAV realizó la Jornada de Bancos 2026 para analizar la coyuntura del sector avícola



El viernes 6 de marzo, el Programa Económico de Fenavi-Fonav, liderado por Fernando Ávila, realizó la Jornada de Bancos 2026: Coyuntura del sector avícola, un espacio de análisis sobre los resultados de 2025 y las expectativas para 2026. Durante el encuentro se presentaron los principales indicadores económicos del sector avícola, así como las proyecciones y retos que marcarán el comportamiento de la industria en el próximo año. La jornada se consolidó como un espacio clave de diálogo entre el sector financiero y el sector avícola, contribuyendo a fortalecer la planeación, la toma de decisiones y el desarrollo de la actividad productiva.

El viernes 6 de marzo, el Programa Económico de Fenavi-Fonav, liderado por Fernando Ávila, realizó la Jornada de Bancos 2026: Coyuntura del sector avícola, un espacio de análisis sobre los resultados de 2025 y las expectativas para 2026. Durante el encuentro se presentaron los principales indicadores económicos del sector avícola, así como las proyecciones y retos que marcarán el comportamiento de la industria en el próximo año. La jornada se consolidó como un espacio clave de diálogo entre el sector financiero y el sector avícola, contribuyendo a fortalecer la planeación, la toma de decisiones y el desarrollo de la actividad productiva.



Fenavi Valle participó en conferencia sobre la simulación económica del POT y el desarrollo de Cali



El miércoles 11 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la conferencia "Simulación Económica del POT: Impulso al Crecimiento de los Sectores Gremiales, la Clave del Desarrollo Económico", un espacio de análisis sobre el futuro del desarrollo urbano y productivo de Cali.

El miércoles 11 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la conferencia "Simulación Económica del POT: Impulso al Crecimiento de los Sectores Gremiales, la Clave del Desarrollo Económico", un espacio de análisis sobre el futuro del desarrollo urbano y productivo de Cali.

Durante el encuentro se resaltó la importancia de implementar herramientas como la Simulación Económica de Ciudad para evaluar el impacto y la sostenibilidad de los Plan de Ordenamiento Territorial (POT), un factor determinante

Fenavi Valle participó en el Primer Encuentro de Gremios Agropecuarios organizado por el Fondo Nacional de Garantías



El martes 10 de marzo de 2026, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió al Primer Encuentro de Gremios Agropecuarios, organizado por el Fondo Nacional de Garantías, realizado en el Club Colombia.

El martes 10 de marzo de 2026, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió al Primer Encuentro de Gremios Agropecuarios, organizado por el Fondo Nacional de Garantías, realizado en el Club Colombia.

El espacio reunió a representantes de diferentes gremios del sector agropecuario y a delegados de entidades bancarias de la ciudad, con el propósito de fortalecer el diálogo y analizar oportunidades de financiamiento y apoyo para el desarrollo del campo colombiano.

para el crecimiento de los sectores productivos y la planificación del territorio. La conferencia fue orientada por Diego Fernando Gómez Sánchez, ingeniero y economista, investigador de la Harvard Kennedy School y fellow del MIT, quien compartió perspectivas sobre el futuro económico de la ciudad y el papel estratégico de los gremios en su desarrollo.





Fenavi Valle participó en diálogo sobre seguridad en Buenaventura y destacó la necesidad de operación 24/7



El viernes 13 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a un espacio de diálogo que reunió a gremios, empresarios y actores estratégicos para abordar la articulación de la seguridad en Buenaventura, principal nodo logístico del Pacífico colombiano.

La jornada contó con la participación del brigadier general de Infantería de Marina Andrés Mejía, comandante de la Brigada de Infantería de Marina No.



2, quien compartió su visión sobre los retos y acciones en materia de seguridad en la región.

Durante su intervención, Ana Sterling destacó la importancia de garantizar condiciones de seguridad permanentes en el puerto, señalando la necesidad de contar con esquemas de vigilancia 24/7 que permitan una operación continua, mejoren la eficiencia logística y fortalezcan la competitividad del sector productivo en la región.



Fenavi Valle y el Programa Técnico de Fenavi- FONAV realizaron el primer Comité Técnico Sanitario



Este miércoles 18 de marzo, Fenavi Valle y el Programa Técnico de Fenavi-Fonav llevaron a cabo el primer Comité Técnico Sanitario, con la participación del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) como invitado.

El espacio contó con la asistencia de María Teresa Martín, presidenta encargada de la Junta Directiva, fortaleciendo el trabajo articulado del gremio y la participación de los actores clave del sector.

Durante la jornada se abordaron temas fundamentales como bioseguridad, bienestar animal, estatus sanitario y los avances en la certificación GAB regional, promoviendo el cumplimiento de estándares en la industria.

Este encuentro permitió el intercambio técnico y la consolidación de acciones conjuntas orientadas a fortalecer la sanidad, la sostenibilidad y la competitividad del sector avícola.





Fenavi Valle participó en la Subcomisión de Seguridad del CIEV junto a la Alcaldía de Cali



El lunes 16 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la primera sesión del año de la

Subcomisión de Seguridad del Comité Inter-gremial y Empresarial del Valle del Cauca (CIEV), desarrollada en el marco de la agenda de trabajo conjunta con la Alcaldía de Santiago de Cali.

Durante el encuentro se llevó a cabo un espacio de diálogo estratégico con representantes del gobierno local, enfocado en conocer las principales apuestas y acciones en materia de seguridad, movilidad y desarrollo económico de la ciudad. En la jornada participaron Javier Garcés, secretario de Seguridad y Justicia; Laura Arias, secretaria de Desarrollo Económico; y Sergio Moncayo, secretario de Movilidad, con quienes se analizaron oportunidades de articulación entre el sector público y el sector empresarial para enfrentar los principales retos de Cali y fortalecer su competitividad.

Fenavi Valle participó en conferencia sobre el panorama político y económico tras las elecciones



Fenavi Valle participó en diálogo estratégico sobre autonomía del ICA y retos fiscales en Cali



Este miércoles 18 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a un espacio de diálogo estratégico enfocado en la autonomía del ICA y el estatuto tributario, temas clave para el entorno empresarial de Cali. Durante el encuentro se analizaron los principales retos fiscales de la ciudad, promoviendo el intercambio de perspectivas y el fortalecimiento del diálogo entre el sector público y el sector empresarial del Valle del Cauca.

La jornada contó con la participación de John Quinchua, secretario de Hacienda; Fernando Grillo, secretario de Gobierno; funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Económico y representantes de los gremios de la ciudad, consolidando un espacio de articulación para avanzar en soluciones que favorezcan la competitividad y el desarrollo económico regional.



Este jueves 19 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la conferencia “Colombia después del 8 de marzo: Elecciones, Economía y el Rumbo del país”, un espacio de análisis

sobre el contexto nacional.

La jornada contó con la participación del senador electo Rafael Nieto Loaiza, quien compartió su visión sobre el panorama político y económico del país tras la jornada electoral, así como los principales retos que marcarán el rumbo de Colombia en los próximos años.



Fenavi Valle participó en la Asamblea del Consejo Gremial y Empresarial de Nariño en Pasto



Este martes 24 de marzo, Fenavi Valle participó en la Asamblea del Consejo Gremial y Empresarial de Nariño, realizada en la ciudad de Pasto.

El encuentro reunió a representantes del sector empresarial y gremial con el propósito de fortalecer el trabajo articulado, analizar los principales retos regionales y promover iniciativas que impulsen el desarrollo económico.

La participación en estos espacios reafirmó el compromiso de Fenavi Valle con la integración regional y el fortalecimiento del tejido empresarial en el país.

Fenavi Valle participó en la Subcomisión de Infraestructura y analizó proyectos clave para Cali



Fenavi Valle participó en la Mesa de Diálogo de la Alianza Logística Regional para fortalecer la competitividad



Este viernes 27 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la Mesa de Diálogo de la Alianza Logística Regional (ALR). Durante la reunión se abordaron temas clave relacionados con la logística de Buenaventura, los retos en el transporte de carga y la articulación entre los diferentes actores del sector, con el propósito de fortalecer la eficiencia y la competitividad regional.




Este jueves 26 de marzo, la Directora Ejecutiva de Fenavi Valle, Ana Sterling, asistió a la Subcomisión de Infraestructura, organizada por el Comité Intergremial y Empresarial del Valle del Cauca (CIEV) y la Cámara Colombiana de Infraestructura (CCI).

Durante la sesión se contó con la participación de Ximena Hoyos, gerente del empréstito de Santiago de Cali, con quien se generó un espacio de diálogo sobre los proyectos estratégicos de infraestructura para la ciudad. Este tipo de encuentros fortalecen la articulación entre el sector público y privado, promoviendo iniciativas que impulsan el desarrollo, la competitividad y la conectividad de la región.

El espacio permitió avanzar en la construcción de acciones conjuntas orientadas a optimizar los procesos logísticos y contribuir al desarrollo económico del Valle del Cauca.



Fenavi Valle conmemoró el Día de la Mujer con un espacio de reflexión y bienestar personal

 **Este miércoles 25 de marzo, Fenavi Valle llevó a cabo el conversatorio “Sal del automático y regresa a ti”,** en el marco de la conmemoración del Día Internacional de la Mujer. Durante el encuentro se generó un espacio de reflexión orientado a identificar aquellas áreas de la vida en las que operamos en automático, reconectar con

sueños postergados y fortalecer la identidad y el propósito personal de las participantes. La jornada también promovió un momento de presencia, conciencia y bienestar, enfocado en el equilibrio emocional y el crecimiento integral, reafirmando el compromiso de Fenavi Valle con el desarrollo humano y el bienestar de su comunidad.





¡Identifique y Notifique!

Amigo avicultor:

Si detecta en sus aves cambios en la respiración, temblores, cuello o cabeza torcida y aumento de la mortalidad, notifique de inmediato a la oficina del ICA más cercana, a las UMATAS o a los profesionales de Fenavi- Fonav.

El ICA cuenta con 3 canales para que usted notifique de inmediato cualquier sospecha de sintomatología:

1. Acérquese a la Oficina local del ICA más cercana.
2. Ingrese a la página web: www.ica.gov.co /banner principal (Notificaciones Pecuarias).
3. Escriba vía WhatsApp al número **320 403 08 43**.

#GobiernoDeLaGente

Para más información visite
www.ica.gov.co

Fonav



ICA
Instituto Colombiano Agropecuario

EL HUEVO
TE DA
PODER

El que tenga

TIENDA...



...QUE LA ROMPA

Fonav

